



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অধ্যক্ষ, সরকারি টিচার্স ট্রেনিং কলেজ, কুমিল্লা

এবং

পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, কুমিল্লা অঞ্চল,  
কুমিল্লা এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

১ জুলাই, ২০২২ - ৩০ জুন, ২০২৩

## সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১ : সাধারণ কার্যাবলি	৫
সেকশন ২ : কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৬
সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ	৯
সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদনের সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	১০

## সরকারি টিচার্স ট্রেনিং কলেজ, কুমিল্লা-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

বি.এড অনার্স শতভাগ আসনে ভর্তি। বি.এড অনার্স, বি.এড (প্রফেশনাল) ও এম.এড পাশের হার প্রায় শতভাগ। ল্যাপটপসহ স্বয়ংসম্পূর্ণ কম্পিউটার ল্যাব স্থাপন। বি.এড (অনার্স)-এর শিক্ষার্থীদের জন্য পৃথক একাডেমিক ভবন বরাদ্দ।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

বিষয়ভিত্তিক শিক্ষক স্বল্পতার কারণে শ্রেণি পাঠদান ব্যাহত হয়। প্রশিক্ষণবিহীন শিক্ষকের (বি.এড-এম.এড ডিগ্রী না থাকা) পদায়ন হওয়ায় কোর্সের গুণগত মান ব্যাহত হয়। প্রয়োজনীয় সংখ্যক কর্মচারী না থাকায় কলেজের নিয়মিত ও দৈনন্দিন কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার ক্ষেত্রে সমস্যা তৈরি হচ্ছে।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

শিক্ষকদের যথাসময়ে উপস্থিতি নিশ্চিতকরণে ব্যবস্থা গ্রহণ। শিক্ষার্থীদের শতভাগ উপস্থিতি নিশ্চিত করণে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ। শিক্ষকদের পেশাগত উৎকর্ষতা বৃদ্ধির জন্য ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা। এসডিজি লক্ষ্যসমূহের সফল বাস্তবায়নের জন্য শিক্ষার্থীবান্ধব স্বাস্থ্যকর পরিবেশ তৈরি করা। ইন্টারনেট সংযোগসহ প্রয়োজনীয় সংখ্যক মাল্টিমিডিয়া শ্রেণিকক্ষের ব্যবস্থা করা।

#### ২০২২-২০২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- পরিচ্ছন্ন ও সবুজ কলেজ ক্যাম্পাস তৈরি;
- নিরাপত্তার জন্য প্রয়োজনীয় ক্লোজ সার্কিট ক্যামেরা স্থাপন;
- শিক্ষার মানোন্নয়নের জন্য সেমিনার আয়োজন।

## প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

অধ্যক্ষ, সরকারি টিচার্স ট্রেনিং কলেজ, কুমিল্লা

এবং

পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়,  
মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা, কুমিল্লা অঞ্চল, কুমিল্লা

এর মধ্যে ২০২২ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন-১

সরকারি টিচার্স ট্রেনিং কলেজ, কুমিল্লা-এর সাধারণ কার্যাবলিঃ

### ১.১ সাধারণ কার্যাবলিঃ

- ক) প্রশাসনিক ও নেতৃত্বদান কার্যক্রম;
- খ) সুষ্ঠুভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা;
- গ) আর্থিক কার্যাবলি;
- ঘ) কার্যকর সহপাঠ্যক্রমিক কার্যক্রম;
- ঙ) শিখনবাহক পরিবেশ বজায় রাখা;
- চ) শিক্ষক প্রশিক্ষণ এবং
- ছ) উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্দেশিত কার্যক্রম পরিচালনা ও বাস্তবায়ন।

সেকশন ২ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন (বিগত দুই অর্থবছরের)		২০২২-২০২৩ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক					প্রক্ষেপণ (আগামী দুই অর্থবছরের)		
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫	
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১৫	১৬			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	
এপিএ প্রস্তুতকারী অফিসের কার্যক্রম (১০০ নম্বর)																
[১] প্রশাসনিক স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ	২৪	১.১ একাডেমিক ক্যালেন্ডার তৈরি	১.১.১ একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণীত	তারিখ	তারিখ	৬	১০০%	১০০%	৭ জানু.	১০ জানু.	১৫ জানু.	২৫ জানু.	০০	৭ জানু.	৭ জানু.	
		১.২ একাডেমিক কাউন্সিলের সভা	১.২.১ অনুষ্ঠিত সভার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১০০%	১০০%	৪	৩	২	১	০০	৪	৪	
		১.৩ অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা কার্যক্রম	১.৩.১ অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৬	১০০%	১০০%	৩০ আগস্ট	৭ সেপ্টে.	১৫ সেপ্টে.	৫ অক্টো.	০০	৩০ আগস্ট	৩০ আগস্ট	
		৪.৩ তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	৪.৩.১ তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১০০%	০০%	১২	১১	১০	৯	০০	১২	বাৎসরিক ১২ বার	
[২] শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের গুণগত মানের উন্নয়ন	২৪	২.১ বি.এড অনার্স তত্ত্বীয় ক্লাস	২.১.১ বি.এড (অনার্স) তত্ত্বীয় ক্লাস অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০০%	১০০%	৭২৫	৭২০	৭১৫	৭১০	০০	৭২৫	৭২৫	
		২.২ বি.এড (প্রফে.) তত্ত্বীয় ক্লাস	২.২.১ বি.এড (প্রফে.) তত্ত্বীয় ক্লাস অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০০%	১০০%	৪৫০	৪৪৫	৪৪০	৪৩৫	০০	৪৫০	৪৫০	
		২.৩ এম.এড (প্রফে.) তত্ত্বীয় ক্লাস	২.৩.১ এম.এড (প্রফে.) তত্ত্বীয় ক্লাস অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০০%	১০০%	২৫০	২৪৫	২৪০	২৩৫	০০	২৫০	২৫০	
		২.৪ বিএড (অনার্স) অনুশীলনী পাঠদান	২.৪.১ বিএড (অনার্স) অনুশীলনী পাঠদান অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সপ্তাহ	৩	০০%	১০০%	১৬	১৫	১৪	১৩	০০	১৬	১৬	
		২.৫ বিএড (প্রফে.) অনুশীলনী পাঠদান	২.৫ বিএড (প্রফে.) প্রদর্শনী পাঠদান অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সপ্তাহ	৩	১০০%	১০০%	১২	১১	১০	৯	০০	১২	১২	
		২.৬ বিএড অনার্স ইনকোর্স পরীক্ষা (প্রতি সেমিস্টার)	২.৬ বিএড অনার্স ইনকোর্স পরীক্ষা (প্রতি সেমিস্টার) অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০০%	১০০%	২	২	২	২	২	২	২	২
		২.৭ বিএড ইনকোর্স পরীক্ষা (১ম ও ২য় সেমিস্টার)	২.৭.১ বিএড ইনকোর্স পরীক্ষা (১ম ও ২য় সেমিস্টার) অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০০%	১০০%	২	২	২	২	০০	২	২	
		২.৮ এমএড ইনকোর্স পরীক্ষা (১ম ও ২য় সেমিস্টার)	২.৮.১ এমএড ইনকোর্স পরীক্ষা (১ম ও ২য় সেমিস্টার) অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০০%	১০০%	৪	৩	২	২	০০	৪	৪	
[৩] শিক্ষার্থী ও প্রশিক্ষার্থীদের প্রতিভার বিকাশ সাধন	১৫	৩.১ জাতীয় দিবস উদযাপন	৩.১.১ জাতীয় দিবস উদযাপিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০০%	১০০%	১০	৯	৮	৭	০০	১০	১১	
		৩.২ বিতর্ক প্রতিযোগিতা	৩.২.১ বিতর্ক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	৩	০০%	১০০%	৩০ মার্চ	৫ এপ্রি.	১০ এপ্রি.	১৫ এপ্রি.	০০	৩০ মার্চ	৩০ অক্টো.	
		৩.৩ রচনা প্রতিযোগিতা	৩.৩.১ রচনা প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	তারিখ	৩	১০০%	১০০%	২	১	১	১	০০	২	২	
		৩.৪ সেমিনার আয়োজন	৩.৪.১ সেমিনার অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	তারিখ	৩	০০%	০০%	১	০০	০০	০০	০০	২	২	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন (বিগত দুই অর্থবছরের)		২০২২-২০২৩ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক					প্রক্ষেপণ (আগামী দুই অর্থবছরের)		
							২০২০-২০২১	২০২১-২০২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫	
																১০০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	
		৩.৫ বার্ষিক মিলাদ	৩.১.৬ বার্ষিক মিলাদ অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	৩	১০০%	১০০%	৫-১০ ডিসে.	১১-১২ ডিসে.	১৩-১৪ ডিসে.	১৫ ডিসে.	০০	৫-১০ ডিসে.	৫-১০ ডিসে.	
[৪] কার্যকর মনিটরিং ও শিখন বান্ধব পরিবেশ নিশ্চিতকরণ	২৫	৪.১ ডিজিটাল টিমের কার্যক্রম	৪.১.১ ডিজিটাল টিম কর্তৃক পরিদর্শন ও রিপোর্ট প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	১০০%	১০০%	২০০ টি	১৯০ টি	১৮০ টি	১৭০ টি	০০	২০০ টি	২০০ টি	
		৪.২ অভিযোগ প্রতিকার বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সাথে মতবিনিময় ও অবহিকরণ	৪.২.১ মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	০০%	০০%	২	১	০০	০০	০০	২	২	
		৪.৩ তথ্য অধিকার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/মতবিনিময় সভা আয়োজন	৪.৩.১ প্রশিক্ষণ/মতবিনিময় সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	০০%	০০%	২	১	০০	০০	০০	০০	২	২
		৪.৪ জাতীয় শুদ্ধাচার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/মতবিনিময় সভা আয়োজন	৪.৪.১ প্রশিক্ষণ/মতবিনিময় সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	০০%	০০%	২	১	০০	০০	০০	০০	২	২
		৪.৫ সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সাথে মতবিনিময় ও অবহিকরণ	৪.৫.১ মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	০০%	০০%	২	১	০০	০০	০০	০০	২	২
[৫] একবিংশ শতাব্দীর উপযোগী দক্ষ শিক্ষক তৈরি	১২	৫.১ একাডেমি বিষয়ে ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ আয়োজন	৫.১ একাডেমি বিষয়ে ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১০০%	১০০%	৬	৫	৪	৩	০০	৬	৬	
		৫.২ প্রশাসনিক বিষয়ে ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ আয়োজন	৫.২ প্রশাসনিক বিষয়ে ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১০০%	১০০%	৬	৫	৪	৩	০০	৬	৬	

আমি, অধ্যক্ষ, সরকারি টিচার্স ট্রেনিং কলেজ, কুমিল্লা হিসেবে পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, কুমিল্লা অঞ্চল, কুমিল্লা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, কুমিল্লা অঞ্চল, কুমিল্লা হিসেবে অধ্যক্ষ, সরকারি টিচার্স ট্রেনিং কলেজ, কুমিল্লা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

-----  
অধ্যক্ষ  
সরকারি টিচার্স ট্রেনিং কলেজ, কুমিল্লা

-----  
তারিখ

-----  
পরিচালক  
মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, কুমিল্লা অঞ্চল, কুমিল্লা

-----  
তারিখ



## সংযোজনী-১:

### শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ ( Acronyms)	বিবরণ
১	মাউশি অধিদপ্তর	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর
২	বি.এড	ব্যাচেলর অব এডুকেশন
৩	এম.এড	মাস্টার অব এডুকেশন
৪	এসডিজি	সাসটেইনেবল ডেভেলপমেন্ট গোল

## সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
১	একাডেমিক ক্যালেন্ডার তৈরি	একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণীত	অগ্রণীপত্র, একাডেমিক ক্যালেন্ডারের ১ম পৃষ্ঠা
	একাডেমিক কাউন্সিলের সভা	সভা অনুষ্ঠিত	অগ্রণীপত্র, সভার নোটিশ, উপস্থিতিপত্র, রেজুলেশন
	অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা কার্যক্রম	অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা সম্পন্ন	অগ্রণীপত্র, কমিটি গঠনের অফিস আদেশ, নিরীক্ষা প্রতিবেদন জমাদানের পত্র
	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্যবাতায়ন হালনাগাদকৃত	অগ্রণীপত্র, হালনাগাদকৃত তথ্য বাতায়নের ছবি ও লিংক
২	বি.এড (অনার্স), বি.এড ও এম.এড তত্ত্বীয় এবং ব্যবহারিক ক্লাস	তত্ত্বীয় ও ব্যবহারিক ক্লাস অনুষ্ঠিত	অগ্রণীপত্র, ক্লাস রুটিন, শিক্ষার্থীর শ্রেণি উপস্থিতি/ অনলাইন ক্লাসের মাসিক প্রতিবেদন, অনলাইন ক্লাস রুটিন, পাঠদান অনুশীলন রুটিন/রোস্টার
৩	জাতীয় দিবস, বিতর্ক প্রতিযোগিতা, রচনা প্রতিযোগিতা, বার্ষিক মিলাদ, সেমিনার আয়োজন	জাতীয় দিবস, বিতর্ক প্রতিযোগিতা, রচনা প্রতিযোগিতা, বার্ষিক মিলাদ, সেমিনার অনুষ্ঠিত	অগ্রণীপত্র, কমিটি গঠনের চিঠি, কার্যক্রমের প্রতিবেদন ও ছবি
৪	ভিজিলায়ন্স টিমের কার্যক্রম	ভিজিলায়ন্স টিম কর্তৃক পরিদর্শন ও রিপোর্ট প্রদান	অগ্রণীপত্র, কমিটি গঠনের আদেশ, ভিজিলায়ন্স টিম কর্তৃক লিখিত প্রতিবেদন
	অভিযোগ প্রতিকার বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সাথে মতবিনিময় ও অবহিকরণ	প্রশিক্ষণ/মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	অগ্রণীপত্র, সভার নোটিশ, প্রতিবেদন ও উপস্থিতিপত্র/ছবি, রেজুলেশন
	তথ্য অধিকার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/মতবিনিময় সভা আয়োজন		
	জাতীয় শুদ্ধাচার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/মতবিনিময় সভা আয়োজন		
সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সাথে মতবিনিময় ও অবহিকরণ			
৫	শিক্ষকদের ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ	একাডেমিক ও প্রশাসনিক বিষয়ে ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ আয়োজিত	অগ্রণীপত্র, প্রশিক্ষণের নোটিশ, প্রশিক্ষণে উপস্থিতি, প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন