



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের বৃপক্ষ (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	২০

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

উপজেলা পর্যায়ে বিভিন্ন দপ্তরের উন্নয়নমূলক কর্মকাণ্ড সমন্বয় সাধন করা এবং উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা বজায় রাখা উপজেলা প্রশাসনের অন্যতম প্রধান কাজ। উপজেলার দাপ্তরিক কাজে গতিশীলতা আনয়নের জন্য ডি-নথি কার্যক্রম শুরু হয়েছে। এ ছাড়া উপজেলা ডিজিটাল সেন্টার ও প্রতিটি ইউনিয়নে ইউডিসি এর মাধ্যমে জনগণের দোড়গোড়ায় সেবা পৌছে দেওয়া দুটতর হয়েছে। নিয়মিত গণ শুনানির মাধ্যমে সেবা প্রার্থীদের অভিযোগ তাৎক্ষনিক নিষ্পত্তি করা হচ্ছে। ফলে জনগণের ভোগান্তি হাস পাচ্ছে। আংশিক পাহাড়ী ও সমতল নিয়ে টেকনাফ উপজেলা কক্ষাবাজার জেলা হতে ৭৯ কি. মি. দক্ষিণে অবস্থিত। টেকনাফ উপজেলা একটি পর্যটন স্পট। সেন্টমার্টিন দ্বীপে দেশবিদেশের হাজার হাজার পর্যটক প্রতিদিন আগমন করেন। তাছাড়া এখানে রয়েছে সাবরাং এক্সক্লুসিভ ট্যুরিস্ট জোন, জালিয়ারদীপ খ্যাত নাফ ট্যুরিজম পার্ক, সাগর তীরবর্তী সুন্দীর্ঘ মেরিন ড্রাইভ সড়ক।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

- উপজেলার সকল সরকারি দপ্তরে ল্যান্ডফোন ও ফ্যাক্স মেশিনের বিটিসিএল কর্তৃক সংযোগ ত্বরিত করা হচ্ছে। আদান প্রদান করা সম্ভব হচ্ছে না। বিদ্যুৎ না থাকলে ল্যান্ড ফোন অকেজো হয়ে পড়ে।
- মাসিক ২১০ লি: তেল দিয়ে সরকারি বিভিন্ন উন্নয়ন প্রকল্প তদারকি খুবই কঠিন। তাই সরকারি গাড়িতে তেলের বাজেট বৃদ্ধি করলে, উন্নয়ন প্রকল্পসহ নানাবিধ কাজ তদারকি সহজ হবে।
- টেকনাফ সরকারি হাসপাতাল, কমিউনিটি ক্লিনিক ও স্বাস্থকেন্দ্র সমূহে পর্যাপ্ত বরাদ্দ, চিকিৎসক ও জনবলের অভাবে যথাযথ সুচিকিৎসা সেবা হতে জনগণ বাধ্যতামূলক হচ্ছে।
- ২০১৭ সালের আগস্টে রোহিঙ্গা ইন্ফ্লাক্যু পরবর্তী সময়ে টেকনাফে সাতটি ক্যাম্পে প্রায় আড়াই লক্ষাধিক রোহিঙ্গা নতুন করে বসতি স্থাপন করেছে। যার ফলে এলাকায় আইন-শৃঙ্খলা পরিস্থিতি সহ কর্মসংস্থানের বিষয়ে প্রশাসনের কর্মব্যস্ততা অতিরিক্ত হারে বৃদ্ধি পেয়েছে।
- মাদক পাচার নিয়ন্ত্রণ, মাদক বিরোধী অভিযান পরিচালনা ও মাদকদ্রব্য নিয়ন্ত্রণে জিরো টলারেন্স নিশ্চিত করা।
- মানব পাচার প্রতিরোধে জাতীয় কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়নে পদক্ষেপ গ্রহণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- উপজেলা পরিষদের অর্থায়নে আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কমপক্ষে ২০০ জন তরুন তরুনীকে তথ্য-প্রযুক্তি জ্ঞানসমূক্ত দক্ষ জনবল হিসেবে তৈরী করা।
- এসডিজি অর্জনের জন্য সরকারি/বেসরকারিভাবে বিভিন্ন কর্মসূচি গ্রহণ করা।
- সরকারি দপ্তরসমূহকে একই ছাদের নীচে নিয়ে আসা নিয়মিত One Stop Service নিশ্চিত করা।
- উপজেলা ডাকবাংলা সংস্কার ও আধুনিক সুযোগ সুবিধা নিশ্চিতকরণ।
- মাদক বিরোধী অভিযান ও মাদকদ্রব্য নিয়ন্ত্রণে জিরো টলারেন্স প্রদর্শন করা।

২০২০-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাকৃতিক দুর্যোগ, বন্যা, পাহাড়ী ঢল, ইত্যাদি ক্ষেত্রে জরুরী সাড়া প্রদানের মাধ্যমে ক্ষতিগ্রস্ত পরিবারের সহায়তায় তাৎক্ষনিক ব্যবস্থা গ্রহণ।
- গ্রামীণ খেলা ধূলা চর্চা ও সারা বছর ব্যাপী সাংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডের মাধ্যমে যুব সমাজকে মাদকের অপব্যবহার হতে রোধ কল্পনা কৌশল গ্রহণ।
- উপজেলা পরিষদ কমপ্লেক্স WiFi প্রতিটার মাধ্যমে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির বিকাশ সাধন।
- শতভাগ মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে মাল্টিমিডিয়া স্থাপন এবং শতভাগ প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল ফিডিং চালুকরণ।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

জনগণের দোর গোড়ায় ই-সার্ভিসের মাধ্যমে জ্ঞান-ভিত্তিক অর্থনীতি, সু-শাসন ও টেকসই উন্নতি নিশ্চিত করণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে একটি দক্ষ, সেবামূর্চী কল্যাণধর্মী ও দায়বদ্ধ উপজেলা গড়ে তোলা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. আইন -শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা
২. স্বচ্ছ ও জৰাবদিহিতামূলক প্রশাসন ব্যবস্থা
৩. ভূমি ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন
৪. স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি

১.৩.২ সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. উপজেলার উন্নয়ন কর্মকাণ্ডের সমন্বয় এবং মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অগ্রাধিকার/প্রতিশ্রুত প্রকল্পসমূহসহ উপজেলার প্রধান উন্নয়ন কর্মকাণ্ড বাস্তবায়নে সমন্বয়কারী হিসেবে বিশেষ ভূমিকা পালন;
২. সরকার কর্তৃক গৃহিত জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন, বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন ও ৩ বছর মেয়াদি কর্মপরিকল্পনা অগ্রাধিকার ভিত্তিতে বাস্তবায়ন;
৩. কৃষি, স্বাস্থ্যসেবা ও জনস্বাস্থ্য, পরিবার পরিকল্পনা, নারী ও শিশু, ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর কল্যাণ, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা এবং শিক্ষা বিষয়ক গৃহীত সকল নীতিমালা ও কর্মসূচির সুস্থু বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান, পরিবীক্ষণ ও সমন্বয়সাধন;
৪. দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা এবং গ্রাম ও পুনর্বাসন কার্যক্রম গ্রহণ, জিআর, টিআর, কাবিখা, কাবিটা, ভিজিডি, ভিজিএফ, অতি দরিদ্রদের জন্য কর্মসংস্থান কর্মসূচি (ইজিপিপি) ইত্যাদি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান ও পরিবীক্ষণ;
৫. ভূ-প্রাকৃতিক বৈশিষ্ট্যসমূহ সংরক্ষণসহ পরিবেশ দৃষ্টিতে ফলে সৃষ্ট জলবায়ু পরিবর্তনের বিরুপ প্রভাব মোকাবেলায় জনসচেতনতা সৃষ্টি, বনায়ন, বিভিন্ন প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে সার্বিক সহায়তা করা এবং সার্বিক সমন্বয় সাধন ও পরিবীক্ষণ;
৬. সামাজিক নিরাপত্তা ও দারিদ্র্য বিমোচনে বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/ বিভাগ কর্তৃক গৃহীত ন্যাশনাল সার্ভিস কর্মসূচি, আমার বাড়ি আমার খামারসহ বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়নে সার্বিক সহায়তা প্রদান ও কার্যকর সমন্বয় সাধন;
৭. রাজস্ব প্রশাসনের সার্বিক নিয়ন্ত্রণ, তত্ত্বাবধান এবং পরিবীক্ষণ;
৮. নির্বাহী ম্যাজিস্ট্রেসি সম্পর্কিত যাবতীয় ক্ষমতা প্রয়োগ, মোবাইল কোর্ট পরিচালনা, উপজেলার সার্বিক আইন-শৃঙ্খলা রক্ষণপূর্বক জনজীবনে স্বষ্টি আনয়ন এবং বিদেশী নাগরিক ও ভিআইপিদের নিরাপত্তা সংক্রান্ত কার্যাবলি;
৯. বিভিন্ন সামাজিক সমস্যা যেমন যৌন হয়রানি, নারী নির্যাতন, মাদক সেবন, চোরাচালন, যৌতুক, বাল্যবিবাহ ইত্যাদি প্রতিরোধ/নিরসনে কার্যক্রম গ্রহণ;
১০. ডি-(নথি) ব্যবস্থাপনা এবং ই-মোবাইল কোর্ট সিস্টেমে মোবাইল কোর্টের কার্যক্রম পরিচালনা ও মামলা নিষ্পত্তির হার বৃদ্ধির কার্যক্রম;
১১. নীয় সরকার সংক্রান্ত কার্যক্রম বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান ও সমন্বয় সাধন;
১২. প্রবাসীদের ডাটাবেইস প্রস্তুত, বিদেশগামী ব্যক্তিদের প্রতারণা ও হয়রানি প্রতিরোধ এবং মানব পাচার রোধসহ প্রবাসী কল্যাণে যাবতীয় কার্যক্রম গ্রহণ;

১৩. এনজিওদের কার্যক্রম তদারকি ও সমন্বয়, এনজিও কার্যক্রমের ওভারল্যাপিং প্রতিরোধে কর্মস্ফেত্র নির্ধারণে মতামত প্রদান এবং এনজিওদের অনুকূলে ছাড়কৃত অর্থের পরিবীক্ষণ ও ক্ষুদ্রোগসহ অন্যান্য কার্যক্রম পরিদর্শন/দর্শন;
১৪. জাতীয় ই-গভর্নেন্স কার্যক্রম বাস্তবায়ন; সেবা পদ্ধতি সহজীকরণ, সেবা প্রদান প্রতিশুতি অনুযায়ী সেবা প্রদান, উপজেলা তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ, সোস্যাল মিডিয়া ব্যবহার এবং বিভিন্ন পর্যায়ে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তিসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা ও তদারকি;
১৫. সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে সেবা গ্রহীতাদের সেবা প্রদান নিশ্চিতকরণ।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাসন্ত
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
গতিশীল উপজেলা ভূমি ব্যবস্থাপনা	সিন্ক্লান্ট বাস্তবায়িত	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন ও সহকারী কমিশনার (ভূমি) এর কার্যালয়	পরিদর্শন/দর্শন প্রতিবেদন
উপজেলা উন্নয়ন ও প্রশাসনিক কার্যক্রমসমূহের মধ্যে কার্যকর সমন্বয় সাধন	সিন্ক্লান্ট বাস্তবায়িত	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন, উপজেলার সংশ্লিষ্ট সরকারি দপ্তর/বিভাগ, পৌরসভা , ইউনিয়ন পরিষদ ও এনজিওসমূহ	সভার কার্যবিবরণী ও পরিদর্শন/দর্শন প্রতিবেদন
আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণসহ জনসচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণে উদ্বৃদ্ধকরণ ও বাস্তবায়নে কার্যকর সমন্বয় সাধন	মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	সংখ্যা	১৬০	১৬২	১৬৫	১৭০	১৭৫	উপজেলা প্রশাসন, পুলিশ বিভাগ ও অন্যান্য আইন প্রয়োগকারী সংস্থা, সংশ্লিষ্ট সরকারি দপ্তর/বিভাগ, পৌরসভা , ইউপি	সভার কার্যবিবরণী ও পরিদর্শন/দর্শন প্রতিবেদন
শিক্ষা, সংস্কৃতি ও আইসিটি উন্নয়নে গৃহিত কর্মসূচি বাস্তবায়নে কার্যকর সমন্বয় সাধন	সিন্ক্লান্ট বাস্তবায়িত	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন, উপজেলার সংশ্লিষ্ট সরকারি দপ্তর/বিভাগ, পৌরসভা , ইউনিয়ন পরিষদ ও এনজিওসমূহ	সভার কার্যবিবরণী ও পরিদর্শন/দর্শন প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এগিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] আইন -শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা	২১	[১.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[১.১.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	৫	১৫৫	১৬০	১৬২	১৫৫	১৫০	০	০	১৬৫	১৬৬	
		[১.২] বাল্যবিবাহ, ইভিটিজিং, মাদক, মানব পাচার ও চোরাচালান প্রতিরোধে	[১.২.১] কর্মশালা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৮	১২	১২	১২	১১	১০	৯	০	১২	১২	
		[১.৩] এনজিও কার্যক্রম সমন্বয় বিষয়ক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.৩.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭৫	০	১০০	১০০	
		[১.৪] সামাজিক সম্প্রীতি বৃদ্ধিতে সভা/সমাবেশ আয়োজন	[১.৪.১] আয়োজিত সভা/সমাবেশ	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	১২	১২	১২	১০	৮	৭	০	১২	১২	
		[১.৫] উপজেলা আইন শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	৮	৯০	১০০	১০০	৯০	৮৫	৮০	০	১০০	১০০	
[২] স্বচ্ছ ও জবাবদিহিতামূলক প্রশাসন ব্যবস্থা	১৮	[২.১] উপজেলা পরিষদ কমিটির সভা	[২.১.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	০	০	০	০	১২	১২	
		[২.২] উপজেলা পরিষদ কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	২	৯৮	১০০	১০০	৯০	৮৫	৮০	০	১০০	১০০	
		[২.৩] বিভিন্ন উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৩.১] পরিদর্শনকৃত প্রকল্প	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	২	৮০	৮৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	০	১০০	১০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এগিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[২.৪] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে বাজার মনিটরিং বৃক্ষি	[২.৪.১] বাজার পরিদর্শন/মনিটরিং	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৬	৫	৪	৩	০	৬	৬	১০০	১০০	
[২.৫] এসডিজি স্থানীয়করণে কর্মশালার আয়োজন ও এসডিজি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	% গড়	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	০	১০০	১০০	১০০	১০০	
[২.৬] পার্ক ও খেলার মাঠ স্থাপন ও সংস্কার	[২.৬.১] স্থাপিত ও সংস্কারকৃত পার্ক ও খেলার মাঠ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৮	৩	২	১	০	৫	৫	৫	৫	
[২.৭] কমিউনিটি ক্লিনিক ও ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ পরিদর্শন	[২.৭.১] পরিদর্শনকৃত কেন্দ্রসমূহ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৩	২	১	০	০	৮	৮	৮	৮	
[৩] ভূমি ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন	[৩.১] উপজেলা ভূমি অফিস পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১০	৮	০	০	১২	১২	১২	১২	
[৩.২] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[৩.২.১] পরিদর্শন/দর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৩৬	৩৬	৩৬	৩৫	৩৩	৩২	০	১২	১২	১২	১২	
[৩.৩] ভূমি উন্নয়ন কর মেলা আয়োজন	[৩.৩.১] মেলা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	১	০	০	০	০	০	০	০	০	
[৩.৪] সায়রাত মহল ইজারা প্রদান	[৩.৪.১] ইজারাকৃত প্রতিষ্ঠান/ব্যক্তি	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	১	০	০	০	০	০	০	০	০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এগিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
			[৩.৫] খাসজমি উদ্ধারকল্পে উচ্চেদ প্রস্তাব প্রেরণ	[৩.৫.১] প্রস্তাব অনুমোদিত	সমষ্টি	একর	১	০	৩.০১	৮.০০	৩.০০	২.০০	০	০	৮.০০	৫.০০
			[৩.৬] ১নং খতিয়ান্তুভূতি সরকারি সম্পত্তির অবৈধ দখল উদ্ধার	[৩.৬.১] উদ্ধারকৃত ভূমি	সমষ্টি	একর	২	০	৩.০১	৮.০০	৩.০০	২.০০	০	০	৮.০০	৫.০০
			[৩.৭] পাঁচ (০৫) বছরের উর্ধ্বে জেনারেল সার্টিফিকেট মামলার নিষ্পত্তি	[৩.৭.১] নিষ্পত্তিকৃত জেনারেল সার্টিফিকেট মামলা	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	২	০	৮	১০০	৯০	৮০	৭০	০	০.৮৫	.৯০
			[৩.৮] অর্পিত সম্পত্তির লিজ নবায়ন	[৩.৮.১] নবায়নকৃত লিজ	গড়	%	২	০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	০	১০০	১০০
			[৩.৯] অনাবাদী জমি চাষের আওতায় আনা	[৩.৯.১] চাষযোগ্য অনাবাদী জমি	সমষ্টি	হেক্টর	১	১৬০	২৮০	৩২০	৩০০	২৯০	২৮৫	০	৩৫০	৩৮০
[৪] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি	১৫		[৪.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিতকরণে শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.১.১] প্রশিক্ষণ বাস্তবায়িত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	৭৫	৯০	৮৮	৮৫	৮০	০	৯০	৯০
			[৪.২] উপজেলা পর্যায়ের বিভিন্ন বিভাগ/দপ্তরের কর্মকর্তা ও সংশ্লিষ্ট স্টাফদের ই-ফাইলিং ও ওয়েব পোর্টাল বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.২.১] প্রশিক্ষণ বাস্তবায়িত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	২	২	১	০	০	০	২	২
			[৪.৩] উপজেলা পর্যায়ে ক্রীড়া প্রতিযোগিতার আয়োজন	[৪.৩.১] আয়োজিত ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	২	৩	২	১	০	০	২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
		[8.৪] সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতার আয়োজন	[8.৪.১] আয়োজিত সাংস্কৃতিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৩	২	১	০	০	২	২	
		[8.৫] বেকার যুব/নারীদের কর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পন্ন শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে প্রশিক্ষণের আয়োজন।	[8.৫.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	২	৩	২	১	০	০	৮	৮	
		[8.৬] উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পন্ন শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে রোবটিক্স ও প্রোগ্রামিং প্রশিক্ষণ আয়োজন।	[8.৬.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৩০	২৫	২০	০	০	৮০	৮০	
		[8.৭] বিদ্যালয়সমূহে নারী বান্ধব চেঞ্জিং বুম	[8.৭.১] নির্মিত চেঞ্জিং বুম	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৮	২	১	০	০	৫	৫	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উন্নত	উন্নত	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্নান্স/ উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্নান্স/ উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৮									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের
কার্যালয়, কক্সবাজার-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী
অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয়
সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

উপজেলা নির্বাহী অফিসার
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ

১৮/১২/২০২৬

তারিখ

জেলা প্রশাসক
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার

১৮/১০/১২/২০২৬

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	PIO	প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা (Project Implementation Officer)
২	SDG	Sustainable Development Goal
৩	ইউ.ই	উপজেলা ইঞ্জিনিয়ার
৪	ইউএনও	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
৫	ইউডিসি (UDC)	উপজেলা/ ইউনিয়ন ডিজিটাল সেন্টার (Upazila /Union Digital Centre)
৬	ইউপি	ইউনিয়ন পরিষদ
৭	ই-গভর্নেন্স	ইলেক্ট্রনিক গভর্নেন্স (Electronic Governance)
৮	ই-ফাইল	ইলেক্ট্রনিক ফাইল (Electronic File)
৯	ই-মোবাইল কোর্ট	ইলেক্ট্রনিক মোবাইল কোর্ট
১০	ই-সেবা	ইলেক্ট্রনিক (Electronic) সেবা
১১	উমবিক	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা
১২	উমাশিক	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা কর্মকর্তা
১৩	উশিক	উপজেলা শিক্ষা কর্মকর্তা
১৪	এন.জি.ও (NGO)	নন-গভর্নমেন্ট অর্গানাইজেশন (Non-Government Organization)
১৫	এসি ল্যান্ড	সহকারী কমিশনার (ভূমি)
১৬	ওসি	অফিসার ইন-চার্জ
১৭	কারিখা	কাজের বিনিময়ে খাদ্য
১৮	কারিটা	কাজের বিনিময়ে টাকা
১৯	জি.আর (GR)	গ্র্যান্ট রিলিফ (Grant Relief)
২০	টিআর (TR)	ইনফরমেশন এন্ড কমিউনিকেশন টেকনোলজি
২১	টি.এইচ.ও	খানা স্বাস্থ্য কর্মকর্তা
২২	ভি.জি.এফ (VGF)	ভার্ণারেবল গুপ ফিডিং(Vulnerable Group Feeding)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রয়োগক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রয়োগক
[১.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[১.১.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	উনিয়ে/এসিল্যান্ড	মাসিক প্রতিবেদন
[১.২] বাল্যবিবাহ, ইভিটিজিং, মাদক, মানব পাচার ও চোরাচালান প্রতিরোধে জনসচেতনতামূলক কর্মশালা/সভার আয়োজন	[১.২.১] কর্মশালা আয়োজিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন
[১.৩] এনজিও কার্যক্রম সমর্থয় বিষয়ক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.৩.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	কার্যবিবরণী
[১.৪] সামাজিক সম্প্রীতি বৃক্ষিতে সভা/সমাবেশ আয়োজন	[১.৪.১] আয়োজিত সভা/সমাবেশ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন
[১.৫] উপজেলা আইন শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন		
[২.১] উপজেলা পরিষদ কমিটির সভা	[২.১.১] অনুষ্ঠিত সভা	উপজেলা পরিষদ/উনিয়ে/সরকারি দপ্তরসমূহ/স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান	সভার কার্যবিবরণী
[২.২] উপজেলা পরিষদ কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা পরিষদ/উনিয়ে/সংশ্লিষ্ট সরকারি দপ্তরসমূহ/স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান	সভার কার্যবিবরণী/প্রতিবেদন
[২.৩] বিভিন্ন উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৩.১] পরিদর্শনকৃত প্রকল্প	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[২.৪] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে বাজার মনিটরিং বৃক্ষি	[২.৪.১] বাজার পরিদর্শন/মনিটরিং	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন
[২.৫] এসডিজি স্থানীয়করণে কর্মশালার আয়োজন ও এসডিজি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন/কার্যবিবরণী
[২.৬] পার্ক ও খেলার মাঠ স্থাপন ও সংস্কার	[২.৬.১] স্থাপিত ও সংস্কারকৃত পার্ক ও খেলার মাঠ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার/ইউনিয়ন পরিষদ	অগ্রগতি প্রতিবেদন
[২.৭] কমিউনিটি ফ্লিনিক ও ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ পরিদর্শন	[২.৭.১] পরিদর্শনকৃত কেন্দ্রসমূহ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[৩.১] উপজেলা ভূমি অফিস পরিদর্শন	[৩.১.১] পরিদর্শন/দর্শন	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[৩.২] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[৩.২.১] পরিদর্শন/দর্শন	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[৩.৩] ভূমি উন্নয়ন কর মেলা আয়োজন	[৩.৩.১] মেলা আয়োজন	উপজেলা ভূমি অফিস	কার্যবিবরণী
[৩.৪] সায়রাত মহল ইজারা প্রদান	[৩.৪.১] ইজারাকৃত প্রতিষ্ঠান/ব্যক্তি	জেলা রাজস্ব শাখা/উপজেলা পরিষদ/ উনিয়ে/উপজেলা ভূমি অফিস	বাংসরিক ইজারা প্রদান
[৩.৫] খাসজগি উদ্ধারকল্পে উচ্চেদ প্রস্তাব প্রেরণ	[৩.৫.১] প্রস্তাব অনুমোদিত	উপজেলা ভূমি অফিস	প্রতিবেদন
[৩.৬] ১নং খতিয়ানভুক্ত সরকারি সম্পত্তির অবৈধ দখল উদ্ধার	[৩.৬.১] উদ্ধারকৃত ভূমি	উপজেলা ভূমি অফিস	প্রতিবেদন
[৩.৭] পাঁচ (০৫) বছরের উর্ধ্বে জেনারেল সার্টিফিকেট মামলার নিষ্পত্তি	[৩.৭.১] নিষ্পত্তিকৃত জেনারেল সার্টিফিকেট মামলা	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.৮] অর্পিত সম্পত্তির লিজ নবায়ন	[৩.৮.১] নবায়নকৃত লিজ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন
[৩.৯] অনাবাদী জমি চাষের আওতায় আনা	[৩.৯.১] চাষযোগ্য অনাবাদী জমি	উপজেলা কৃষি অফিস	প্রতিবেদন
[৪.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিতকরণে শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.১.১] প্রশিক্ষণ বাস্তবায়িত	প্রাথমিক ও মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	নোটিশ/প্রতিবেদন
[৪.২] উপজেলা পর্যায়ের বিভিন্ন বিভাগ/দপ্তরের কর্মকর্তা ও সংশ্লিষ্ট স্টাফদের ই-ফাইলিং ও ওয়েব পোর্টাল বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.২.১] প্রশিক্ষণ বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	নোটিশ/প্রতিবেদন
[৪.৩] উপজেলা পর্যায়ে ক্রীড়া প্রতিযোগিতার আয়োজন	[৪.৩.১] আয়োজিত ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	উপজেলা নির্বাহী অফিসার/উপজেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস/উপজেলা ক্রীড়া সংস্থা	নোটিশ/প্রতিবেদন/কার্যবিবরণী/বার্ষিক ক্যালেন্ডার
[৪.৪] সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতার আয়োজন	[৪.৪.১] আয়োজিত সাংস্কৃতিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	উপজেলা প্রশাসন/উপজেলা সাংস্কৃতিক কেন্দ্র	প্রতিবেদন
[৪.৫] বেকার ঘূর্ব/নারীদের কর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পদ শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে প্রশিক্ষণের আয়োজন	[৪.৫.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ	উপজেলা পরিষদ	প্রতিবেদন/কার্যবিবরণী
[৪.৬] উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পদ শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে রোবটিক্স ও প্রোগ্রামিং প্রশিক্ষণ আয়োজন।	[৪.৬.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসার/উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	প্রতিবেদন
[৪.৭] বিদ্যালয়সমূহে নারী বাক্স চেঞ্জিং রুম	[৪.৭.১] নির্মিত চেঞ্জিং রুম	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সুচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সুচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
অনাবাদী জমি চাষের আওতায় আনা	চাষযোগ্য অনাবাদী জমি	উপজেলা কৃষি অফিস, টেকনাফ, কক্রাবাজার	
বিদ্যালয়সমূহে নারী বাক্স চেঞ্জিং রুম	নির্মিত চেঞ্জিং রুম	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পদ শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে রোবটিক্স ও প্রোগ্রামিং প্রশিক্ষণ আয়োজন।	প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
বেকার যুব/নারীদের কর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞানসম্পদ শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে প্রশিক্ষণের আয়োজন	আয়োজিত প্রশিক্ষণ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উপজেলা পর্যায়ের বিভিন্ন বিভাগ/দপ্তরের কর্মকর্তা ও সংশ্লিষ্ট স্টাফদের ই-ফাইলিং ও ওয়েব পোর্টাল বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণ বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
কমিউনিটি ক্লিনিক ও ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত কেন্দ্রসমূহ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
পার্ক ও খেলার মাঠ স্থাপন ও সংস্কার	স্থাপিত ও সংস্কারকৃত পার্ক ও খেলার মাঠ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
এসডিজি স্থানীয়করণে কর্মশালার আয়োজন ও এসডিজি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
বাজার মূল্য হিতিশীল রাখতে বাজার মনিটরিং বৃক্ষি	বাজার পরিদর্শন/মনিটরিং	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
মুক্তিযোদ্ধাদের সম্মানী ভাতা বিতরণ কার্যক্রম তদারকি	ভাতা বিতরণ কার্যক্রম তদারককৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উপজেলা পরিষদ কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উপজেলা পরিষদ কমিটির সভা	অনুষ্ঠিত সভা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
অর্পিত সম্পত্তির লিজ নিরায়ন	নিরায়নকৃত লিজ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
পাঁচ (০৫) বছরের উর্ধ্বে জেনারেল সার্টিফিকেট মামলার নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তিকৃত জেনারেল সার্টিফিকেট মামলা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শন/দর্শন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উপজেলা ভূমি অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শন/দর্শন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
সামাজিক সম্প্রীতি বৃদ্ধিতে সভা/সমাবেশ আয়োজন	আয়োজিত সভা/সমাবেশ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
মাদক মুক্ত সমাজ গঠন ও চোরাচালান রোধে জনসচেতনতা মূলক সভা	আয়োজিত সভা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উপজেলা নারী ও শিশু নির্যাতন প্রতিরোধ কমিটির সভা আয়োজন	আয়োজিত সভা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
এনজিও কার্যক্রম সমন্বয় বিষয়ক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
এনজিও কার্যক্রম সমন্বয় বিষয়ক সভা	সভা অনুষ্ঠিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বাল্যবিবাহ, ইভিজিং, মাদক, মানব পাচার ও চোরাচালান প্রতিরোধে জনসচেতনতামূলক কর্মশালা/সভার আয়োজন	কর্মশালা আয়োজিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উপজেলা আইন শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
উপজেলা আইন শৃঙ্খলা কমিটির সভা অনুষ্ঠান	অনুষ্ঠিত সভা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	
মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, টেকনাফ	

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ