



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুমিল্লা-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৯
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	২১

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী ঘোষিত রূপকল্প-২০৪১ ও স্মার্ট বাংলাদেশ বাস্তবায়ন, তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহার এবং জবাবদিহিমূলক ও জনবান্ধব প্রশাসন গঠনে জেলা প্রশাসন, কুমিল্লার সাথে উপজেলা প্রশাসন, হোমনা, কুমিল্লা নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। ২০২২-২৩ অর্থ বছরে আশ্রয়ন প্রকল্প-২ এর আওতায় ভূমিহীন ও গৃহহীন ৭১টি পরিবারের মাঝে আধাপাকা গৃহ নির্মাণপূর্বক ২শতক জমিসহ পূর্ণবাসিত করা হয়েছে। হোমনা উপজেলা শতভাগ বিদ্যুতায়ন কার্যক্রম সম্পন্ন। সন্ধান, সাম্প্রদায়িকতা, জঞ্জিবাদ ও মাদক নির্মূলে সমন্বিত পদক্ষেপ গ্রহণ করে জনসচেতনতামূলক কার্যক্রমের পাশাপাশি মসজিদে জুমার খুতবায় নিয়মিত প্রচারণা করা হয়েছে। আধুনিক কৃষি ব্যবস্থা তথা কৃষি যান্ত্রিকীকরণ চালু করতে কনস্ট্রাক্টর হারভেস্টার বিতরণ করা হয়েছে। নিরাপদ সড়ক নিশ্চিত করতে রাস্তার অবকাঠামো উন্নয়ন, সিএনজি ও বাস চালকদের নিয়মিত প্রশিক্ষণ প্রদান। উপজেলা আইনশৃঙ্খলা পরিস্থিতি নিয়ন্ত্রণ ও অপরাধ প্রতিরোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা করা হয়েছে। প্রাথমিক শিক্ষার মানোন্নয়নে ২৪টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে স্মার্ট এলইডি টিভি সরবরাহ করা হয়েছে। প্রতিটি ইউনিয়নে ০১টি করে কিশোর-কিশোরী ক্লাব স্থাপন করা হয়েছে। শিক্ষিত বেকার তরুন ও তরুনীদের আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে ফ্রিল্যান্সিং, ড্রাইভিং, বিউটিফিকেশন ও সেলাইয়ের কাজে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। বই পড়ার অভ্যাস গড়ে তুলতে ইউনিয়ন পর্যায়ে ০৯টি গ্রন্থাগার স্থাপন করা হয়েছে। উপজেলায় শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিজ্ঞান ক্লাব, আইসিটি ক্লাব এবং রোবটিক্স ও প্রোগ্রামিং ক্লাব স্থাপন করা হয়েছে। উপজেলা পরিষদের নিরাপত্তা রক্ষার্থে সিসিটিভি ক্যামেরা স্থাপন করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

উপজেলা পর্যায়ে রাজস্ব বৃদ্ধি ও পৌরসভা/ ইউনিয়ন পর্যায়ে দাপ্তরিক কাজে তথ্য ও প্রযুক্তির ব্যবহার নিশ্চিত করার লক্ষ্যে আইটিতে দক্ষ প্রয়োজনীয় সংখ্যক জনবলের অভাব। সরকারি অফিসসমূহে ই-নথি/ডি-নথি ১০০% বাস্তবায়ন করা এবং প্রয়োজনীয় ইন্টারনেট গতি না থাকা। উপজেলা প্রশাসন কর্তৃক গৃহীত উদ্ভাবনী উদ্যোগসমূহ বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় তহবিল সংস্থানের অভাব রয়েছে। শিক্ষক এবং ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে বিজ্ঞান শিক্ষার আগ্রহ কমে যাচ্ছে এবং ইংরেজি ভীতি বৃদ্ধি পাচ্ছে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

তথ্য-প্রযুক্তি নির্ভর, মানসম্মত শিক্ষা ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শতভাগ ভর্তি নিশ্চিতকরণ। বাস্তবায়নের জন্য বাসস্থানের ব্যবস্থা করণ ও ডিস্কক পূর্ণবাসন। ভূমিহীনদের মাঝে কৃষি খাস জমি নির্বাচন করে ঘরসহ বন্দোবস্ত নিশ্চিতকরণ। শিক্ষার মানোন্নয়নের লক্ষ্যে শিক্ষক ও শিক্ষার্থী এবং অভিভাবকগণের সমন্বয়ে সমাবেশ ও প্রশিক্ষণ আয়োজন। কমিউনিটি ক্লিনিক ও পরিবার পরিকল্পনা কেন্দ্রে স্বাভাবিক প্রসব সেবা চালু। প্লাবন ভূমিতে মাছ চাষ ও হাঁস পালন বাড়ানো, খাঁচায় মাছ চাষ ও ছাদ কৃষি বাড়ানো সংক্রান্ত কার্যক্রম গ্রহণ। নিয়মিত মোবাইল কোর্ট/ট্যাক্সফোর্স অভিযান পরিচালনা করার মাধ্যমে ভোক্তা অধিকার প্রতিষ্ঠা, দ্রব্যমূল্য বৃদ্ধি রোধ, সামাজিক অপরাধ নিয়ন্ত্রণে রাখা। ডি-নথির শতভাগ বাস্তবায়নের মাধ্যমে Paperless অফিস গড়ে তোলা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- \* শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিজ্ঞান ভিত্তিক সেমিনার/কুইজ প্রতিযোগিতা/ব্যবহারিক প্রদর্শনীর আয়োজনসহ বিজ্ঞানাগার, গ্রন্থাগার ও আইসিটি ল্যাব স্থাপন।
- \* ভূমিহীন পরিবারকে ঘরসহ জমি বন্দোবস্ত প্রদান।
- \* ইউপি ট্যাক্স আদায় কার্যক্রম জোরদারকরণে সমন্বিত উদ্যোগ গ্রহণ।
- \* ৪৫ দিনের মধ্যে জন্ম ও মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম সম্পন্নকরণ।
- \* যুবক-যুবতীদের দক্ষতামূলক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করে তোলার উদ্যোগ গ্রহণ।
- \* মোবাইল কোর্ট অভিযান পরিচালনা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুমিল্লা-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

দক্ষ, স্বচ্ছ, গতিশীল উন্নয়ন সহায়ক জনবান্ধব প্রশাসন ব্যবস্থার মাধ্যমে সমৃদ্ধ বাংলাদেশ গড়া

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

দক্ষতা, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার মাধ্যমে সরকারি সেবা জনগণের দোরগোড়ায় পৌঁছানো। প্রশাসনিক দক্ষতা বৃদ্ধি, তথ্য প্রযুক্তির যথাযথ ব্যবহার ও সেবাদানে দৃষ্টিভঙ্গির পরিবর্তন এবং উদ্ভাবন চর্চার মাধ্যমে সময়াবদ্ধ ও মানসম্মত সেবা নিশ্চিত করা।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. ভূমি রাজস্ব ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন
২. উপজেলা পর্যায়ে দপ্তরসমূহের সকল উন্নয়নমূলক কার্যক্রমসমূহের কার্যকর সমন্বয়সাধন
৩. দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা, বনায়ন, জলবায়ু পরিবর্তন ও পরিবেশ সংরক্ষণসহ টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন ত্বরান্বিতকরণ
৪. জনশৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ
৫. স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম মনিটরিং ও মূল্যায়ন

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. উপজেলার আন্তঃবিভাগীয় কর্মকান্ডের সমন্বয় এবং মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুত প্রকল্পসমূহসহ উপজেলার প্রধান উন্নয়ন কর্মকান্ড বাস্তবায়নে সমন্বয়কারীর দায়িত্ব পালন
২. সরকার কর্তৃক কৃষি, স্বাস্থ্যসেবা ও জনস্বাস্থ্য, পরিবার পরিকল্পনা, নারী ও শিশু কল্যাণ, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা এবং শিক্ষা বিষয়ক গৃহীত সকল নীতিমালা ও কর্মসূচির সুষ্ঠু বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান, পরিবীক্ষণ ও সমন্বয়সাধন
৩. দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা এবং ট্রাণ ও পুনর্বাসন কার্যক্রম গ্রহণ, জিআর, টিআর, কাবিখা, কাবিটা, ভিজিডি, ভিজিএফ, অতি দরিদ্রদের জন্য কর্মসৃজন ইত্যাদি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান ও পরিবীক্ষণ;
৪. ভূ-প্রাকৃতিক বৈশিষ্ট্যসমূহ সংরক্ষণসহ পরিবেশ দূষণের ফলে সৃষ্ট জলবায়ু পরিবর্তনের বিরূপ প্রভাব মোকাবেলায় জনসচেতনতা সৃষ্টি, বনায়ন, বিভিন্ন প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে সার্বিক সহায়তা করা এবং সার্বিক সমন্বয় সাধন ও পরিবীক্ষণ
৫. উপজেলার রাজস্ব প্রশাসনের সার্বিক নিয়ন্ত্রণ, তত্ত্বাবধান এবং পরিবীক্ষণ
৬. এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেসি সম্পর্কিত যাবতীয় ক্ষমতা প্রয়োগ, মোবাইল কোর্ট পরিচালনা, উপজেলার সার্বিক আইন-শৃঙ্খলা রক্ষাপূর্বক জনজীবনে স্বস্তি আনয়ন এবং ভিভিআইপিদের নিরাপত্তা সংক্রান্ত কার্যাবলি
৭. জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন এবং অভিযোগ নিষ্পত্তি ব্যবস্থাপনার আওতায় অভিযোগ নিষ্পত্তি
৮. বিভিন্ন সামাজিক সমস্যা যেমন যৌন হয়রানি, নারী নির্যাতন, মাদক সেবন, চোরাচালান, যৌতুক, বাল্যবিবাহ ইত্যাদি প্রতিরোধ/নিরসনে কার্যক্রম গ্রহণ
৯. স্থানীয় সরকার সংক্রান্ত কার্যক্রম সম্পাদন করা
১০. জাতীয় ই-গভর্নেন্স কার্যক্রম বাস্তবায়ন; সেবা পদ্ধতি সহজীকরণ, সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি অনুযায়ী সেবা প্রদান, উপজেলা তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ, সোস্যাল মিডিয়া ব্যবহার এবং বিভিন্ন পর্যায়ে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তিসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা ও তদারকি
১১. গণশুনানীর মাধ্যমে জনগণের দোরগোড়ায় সেবা পৌঁছে দেওয়া

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সভায় গৃহীত সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়ন									
অপরাধ নিয়ন্ত্রণ ও জনসচেতনতা বৃদ্ধি									
সিটিজেন চার্টার প্রদর্শন									
গনশুনানীর আয়োজন									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] ভূমি রাজস্ব ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন	২০	[১.১] মাসিক রাজস্ব সভা আয়োজন	[১.১.১] মাসিক রাজস্ব সম্মেলন অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১০	৯	৮	৭	১২	১২
		[১.২] [৩.২] রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	২	৭০	৮২	৯০	৮৮	৮৫	৮২	৮০	৯২	৯৪
		[১.৩] সায়রাত মহাল ব্যবস্থাপনা	[১.৩.১] হাট বাজার ও জলমহাল ইজারাকৃত	গড়	%	১	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	৬০	৯৫	১০০
		[১.৪] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[১.৪.১] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩৫	৩৬	২৪	২৩	২২	২১	২০	২৬	২৮
		[১.৫] সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	[১.৫.১] সায়রাত মহাল ইজারাকৃত	গড়	%	২	৫০	৬০	৯০	৮০	৭০	৬৫	৬০	৯৫	১০০
		[১.৬] ভূমি বিরোধ সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.৬.১] আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১	৬০	৬৫	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৫৫	৮২	৮৫
		[১.৭] ভূমিহীনদের মাঝে খাস জমি বন্দোবস্ত ও ঘর নির্মাণ	[১.৭.১] ভূমি বন্দোবস্ত ও ঘর নির্মিত	ক্রমপঞ্জিভূত	সংখ্যা	৩	৭৭	৩৪	৩০	২৮	২৬	২৪	২২	৩২	৩৪
		[১.৮] অর্পিত সম্পত্তি ব্যবস্থাপনা ও লীজমানি আদায় তদারকি	[১.৮.১] লীজমানি আদায়কৃত	গড়	%	২	৭০	৭৫	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৮০	৯০
		[১.৯] নদী রক্ষা কমিটির সভা আয়োজন	[১.৯.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[১.১০] নদী রক্ষা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.১০.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	১	৬০	৬৫	৭৫	৭২	৬৮	৬৫	৬০	৭৬	৭৭
[১.১১] খাস জমি চিহ্নিতকরণ ও উদ্ধার কার্যক্রম	[১.১১.১] খাস জমি চিহ্নিতকরণ	সমষ্টি	শতক	২	০	০	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮৫	৯০		
[২] উপজেলা পর্যায়ে দপ্তরসমূহের সকল উন্নয়নমূলক কার্যক্রমসমূহের কার্যকর সমন্বয়সাধন	১৫	[২.১] উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় কমিটির সভা আয়োজন	[২.১.১] সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৮	৭	১২	১২



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.২] উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	১	৮৫	৮০	৯০	৮৫	৮০	৭৮	৭৫	৯০	৯৫
		[২.৩] উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৩.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	গড়	%	২	৪০	৪৫	৪৮	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৬০	৬৫
		[২.৪] এনজিও সমন্বয় সভা আয়োজন	[২.৪.১] সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[২.৫] আমার বাড়ি আমার খামার প্রকল্পের সমিতির কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৫.১] সমিতি পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	১২	১১	১০	৯	৮	১৩	১৪
		[২.৬] যুবক-যুবতীদের আয়বর্ধক পেশায় প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৬.১] প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৭০	৮০
		[২.৭] শিক্ষার্থীদের গ্রাফিক্স, রোবটিক্স ও প্রোগ্রামিং বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৭.১] প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৫০	৬০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৭০	৮০
		[২.৮] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষার মানোন্নয়নে স্বাস্থ্য, শিক্ষা, নকল, মাদক ও বাল্য বিবাহ প্রতিরোধ সভা আয়োজন	[২.৮.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৭০	৮০
		[২.৯] 'স্মার্ট বাংলাদেশ গড়তে স্মার্ট শিক্ষা ব্যবস্থা বাস্তবায়নে প্রধান শিক্ষক ও আইসিটি শিক্ষকদের নিয়ে সভা আয়োজন	[২.৯.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	৪	৩	২	১	০	৮	১২
		[২.১০] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও গুরুত্বপূর্ণ স্থানে গ্রন্থাগার স্থাপন এবং তদারকি	[২.১০.১] গ্রন্থাগার স্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১২
		[২.১১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিজ্ঞান ক্লাব স্থাপনপূর্বক বিজ্ঞান ভিত্তিক সেমিনার/কুইজ প্রতিযোগিতা/ ব্যবহারিক প্রদর্শনীর আয়োজন ও তদারকি	[২.১১.১] সেমিনার/কুইজ প্রতিযোগিতা/ ব্যবহারিক প্রদর্শনীর আয়োজন ও বিজ্ঞান ক্লাব স্থাপনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৫	১০	৩০	২৮	২৬	২৪	২২	৩২	৩৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা, বনায়ন, জলবায়ু পরিবর্তন ও পরিবেশ সংরক্ষণসহ টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন ত্বরান্বিতকরণ	১৫	[৩.১] কাবিখা/কাবিটা কর্মসূচি বাস্তবায়ন তদারকি	[৩.১.১] কর্মসূচি তদারককৃত	গড়	%	১	৫০	৫৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬৫	৭০
		[৩.২] টিআর কর্মসূচি বাস্তবায়ন তদারকি	[৩.২.১] কর্মসূচি বাস্তবায়িত	গড়	%	১	৫০	৫৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬৫	৭০
		[৩.৩] অতিদরিদ্রদের জন্য কর্মসৃজন প্রকল্প পরিদর্শন	[৩.৩.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	গড়	%	১	৫০	৫৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬৫	৭০
		[৩.৪] গ্রাণ-সামগ্রী বিতরণ	[৩.৪.১] গ্রাণ সামগ্রী বিতরণকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২০২৯০	১৮০০০	২৪০০০	২২০০০	২১০০০	২০৫০০	১৯৫০০	২৫০০০	২৬০০০
		[৩.৫] পরিবার পরিকল্পনা কেন্দ্রে স্ভাবিক প্রসব	[৩.৫.১] স্ভাবিক প্রসবকৃত	গড়	%	২	১০০	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৭০	১০০	১০০
		[৩.৬] ভিডলিউবি চক্রে ভাতাভোগীদের চাল বিতরণ কার্যক্রম তদারকি	[৩.৬.১] কর্মসূচি বাস্তবায়িত	গড়	%	১	১০০	১০০	১০০	৯০	৮৫	৭৫	৭০	১০০	১০০
		[৩.৭] উপজেলা পরিবেশ ও বন উন্নয়ন কমিটির সভা আয়োজন	[৩.৭.১] আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	৩	৪	৩	২	১	০	৬	৬
		[৩.৮] উপজেলা পরিবেশ ও বন উন্নয়ন কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৩.৮.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	২	৮৫	৮০	৮৫	৮০	৭০	৬০	৫৫	৯০	৯৫
		[৩.৯] বৃক্ষরোপণ কর্মসূচি	[৩.৯.১] কর্মসূচি বাস্তবায়িত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১৫০০০	১৬০০০	৫০০০	৪৫০০	৪০০০	৩৫০০	৩০০০	৬০০০	৭০০০
		[৩.১০] নিরাপদ পানি সরবরাহের লক্ষে গভীর নলকূপ স্থাপন কার্যক্রম	[৩.১০.১] গভীর নলকূপ স্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৩০০	৩৫০	৩০০	২৫০	২০০	৩৫০	৩৮০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] জনশৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ	১০	[৪.১] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভা আয়োজন	[৪.১.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[৪.২] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৪.২.১] সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	২	৬৫	৭২	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৮৫	৯০
		[৪.৩] প্রমাপ অনুযায়ী মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৩.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪৫	৪৬	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৬০	৬৫
		[৪.৪] জনগুরুত্বপূর্ণ বিবেচনায় ভোক্তা অধিকার সংরক্ষণ আইন, ২০০৯ নিয়মিত বাস্তবায়ন	[৪.৪.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[৪.৫] ই-কোর্টের মাধ্যমে মোবাইল কোর্টের নথি নিষ্পত্তি	[৪.৫.১] ই-কোর্টে নথি নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	২	৫৫	৭৫	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৯৫	১০০
		[৪.৬] বাল্যবিবাহ রোধে সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ	[৪.৬.১] সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ ও সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৫] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম মনিটরিং ও মূল্যায়ন	১০	[৫.১] ইউনিয়ন পরিষদ পরিদর্শন	[৫.১.১] ইউনিয়ন পরিষদ পরিদর্শনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩০	৩৬	৩৬	৩০	২৫	২০	১৫	৪৪	৪৪
		[৫.২] জন্মনিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.২.১] উপজেলায় জন্মের ১ বছরের মধ্যে জন্ম নিবন্ধনের হার	গড়	%	২	০	০	১০০	৯০	৮০	৭৫	৬০	১০০	১০০
		[৫.৩] মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.৩.১] উপজেলায় মৃত্যুর ১ বছরের মধ্যে মৃত্যু নিবন্ধনের হার	গড়	%	১	০	০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	২৫	৬০	৭০
		[৫.৪] গ্রাম আদালত কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.৪.১] নিষ্পত্তিকৃত মামলার হার	গড়	%	১	৬০	৬৫	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৮৫	৯০
		[৫.৫] উন্নয়ন কার্যক্রম তদারকি ও পরিদর্শন	[৫.৫.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	গড়	%	১	৪৫	৫০	৬৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৭০	৭৫
		[৫.৬] ইপিআই কর্মসূচির অধীন টিকাদান কর্মসূচি তদারকি	[৫.৬.১] জন্ম হারের বিপরীতে প্রদানকৃত	গড়	%	১	৯৫	৯০	১০০	৯৮	৯৪	৯০	৮৫	১০০	১০০
		[৫.৭] ইউপি ট্যাক্স আদায় কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.৭.১] লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে আদায়কৃত	গড়	%	১	৫৮	৬০	৬৫	৬২	৬০	৫৫	৫০	৭৫	৮০
		[৫.৮] ডিজিটাল সেন্টারের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ প্রদান	[৫.৮.১] দক্ষতাবৃদ্ধি মূলক প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	৪০০	৩০০	২৫০	২০০	১৫০	১০০	৫০০	৬০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

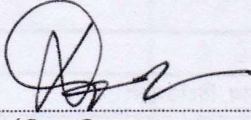
\*সাময়িক (provisional) তথ্য



আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুমিল্লা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুমিল্লা হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

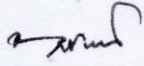
স্বাক্ষরিত:



উপজেলা নির্বাহী অফিসার  
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা

১৮/৬/২৬

তারিখ



জেলা প্রশাসক  
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কুমিল্লা

১৮/০৬/২০২৬

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	অ:জে:প্র:	অতিরিক্ত জেলা প্রশাসক
২	আইসিটি	ইনফরমেশন এন্ড কমিউনিকেশন টেকনোলজি
৩	ইউএনও	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়
৪	ইউভূঅ	ইউনিয়ন ভূমি অফিস
৫	ই-নথি/ডি-নথি	ইলেকট্রনিক নথি/ডিজিটাল নথি
৬	এনজিও	নন গর্ভগমেন্ট অর্গানাইজেশন
৭	এস এফ	স্টেটম্যান্ট অফ ফ্যাক্ট
৮	এসডিজি	সাসটেইনেবল ডেভেলপমেন্ট গোলস
৯	কাবিখা	কাজের বিনিময় খাদ্য
১০	জিআর	গ্রোসাস রিলিফ
১১	টিআর	টেস্ট রিলিফ
১২	পিআইও	প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা
১৩	পিআরএল	পোস্ট রিটার্নমেন্ট লিভ
১৪	ভিআইপি	ভেরি ইমপোর্ট্যান্ট পার্সন
১৫	সায়রাত মহল	জলমহাল, বালুমহাল, পাথরমহাল, লবনমহাল, চিংড়িমহল
১৬	সিসিটিভি	ক্রোজ সার্কিট টেলিভিশন

## সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] মাসিক রাজস্ব সভা আয়োজন	[১.১.১] মাসিক রাজস্ব সম্মেলন অনুষ্ঠিত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	সভার কার্যবিবরণী
[১.২] [৩.২] রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.৩] সায়রাত মহাল ব্যবস্থাপনা	[১.৩.১] হাট বাজার ও জলমহাল ইজারাকৃত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	ইজারার বিজ্ঞপ্তি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[১.৪] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[১.৪.১] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[১.৫] সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	[১.৫.১] সায়রাত মহাল ইজারাকৃত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[১.৬] ভূমি বিরোধ সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.৬.১] আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[১.৭] ভূমিহীনদের মাঝে খাস জমি বন্দোবস্ত ও ঘর নির্মাণ	[১.৭.১] ভূমি বন্দোবস্ত ও ঘর নির্মিত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	নির্মিত ঘরের ছবি/নামজারী প্রতিবেদন
[১.৮] অর্পিত সম্পত্তি ব্যবস্থাপনা ও লীজমানি আদায় তদারকি	[১.৮.১] লীজমানি আদায়কৃত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[১.৯] নদী রক্ষা কমিটির সভা আয়োজন	[১.৯.১] আয়োজিত সভা	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	সভার কার্যবিবরণী
[১.১০] নদী রক্ষা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.১০.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[১.১১] খাস জমি চিহ্নিতকরণ ও উদ্ধার কার্যক্রম	[১.১১.১] খাস জমি চিহ্নিত করণ	ইউএনও অফিস ও উপজেলা ভূমি অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[২.১] উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় কমিটির সভা আয়োজন	[২.১.১] সভা অনুষ্ঠিত	ইউএনও অফিস	কার্যবিবরণী
[২.২] উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	ইউএনও অফিস	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[২.৩] উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৩.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	ইউএনও অফিস, পিআইওঅ ও এলজিইডি	ছবি/পরিদর্শন প্রতিবেদন
[২.৪] এনজিও সমন্বয় সভা আয়োজন	[২.৪.১] সভা অনুষ্ঠিত	ইউএনও অফিস	ছবি/কার্যবিবরণী
[২.৫] আমার বাড়ি আমার খামার প্রকল্পের সমিতির কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৫.১] সমিতি পরিদর্শনকৃত	পল্লী সঞ্চয় ব্যাংক ও আমার বাড়ি আমার খামার প্রকল্প	ছবি/পরিদর্শন প্রতিবেদন
[২.৬] যুবক-যুবতীদের আয়বর্ধক পেশায় প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৬.১] প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	ইউএনও অফিস, উপজেলা যুব উন্নয়ন অফিস, উপজেলা মহিলা বিষয়ক অফিস ও উপজেলা আইসিটি অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[২.৭] শিক্ষার্থীদের গ্রাফিক্স, রোবটিক্স ও প্রোগ্রামিং বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৭.১] প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	ইউএনও অফিস, উপজেলা আইসিটি অফিস ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[২.৮] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষার মানোন্নয়নে স্বাস্থ্য, শিক্ষা, নকল, মাদক ও বাল্য বিবাহ প্রতিরোধ সভা আয়োজন	[২.৮.১] আয়োজিত সভা	ইউএনও অফিস, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[২.৯] 'স্মার্ট বাংলাদেশ গড়তে স্মার্ট শিক্ষা ব্যবস্থা বাস্তবায়নে প্রধান শিক্ষক ও আইসিটি শিক্ষকদের নিয়ে সভা আয়োজন	[২.৯.১] আয়োজিত সভা	ইউএনও অফিস, উপজেলা আইসিটি অফিস, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[২.১০] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও গুরুত্বপূর্ণ স্থানে গ্রন্থাগার স্থাপন এবং তদারকি	[২.১০.১] গ্রন্থাগার স্থাপনকৃত	ইউএনও অফিস, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস ও ইউনিয়ন পরিষদ	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন



কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.১১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিজ্ঞান ক্লাব স্থাপনপূর্বক বিজ্ঞান ভিত্তিক সেমিনার/কুইজ প্রতিযোগিতা/ ব্যবহারিক প্রদর্শনীর আয়োজন ও তদারিক	[২.১১.১] সেমিনার/কুইজ প্রতিযোগিতা/ ব্যবহারিক প্রদর্শনীর আয়োজন ও বিজ্ঞান ক্লাব স্থাপনকৃত	ইউএনও অফিস, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.১] কাবিখা/কাবিটা কর্মসূচি বাস্তবায়ন তদারিক	[৩.১.১] কর্মসূচি তদারিককৃত	পিআইও অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.২] টিআর কর্মসূচি বাস্তবায়ন তদারিক	[৩.২.১] কর্মসূচি বাস্তবায়িত	পিআইও অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.৩] অতিদরিদ্রদের জন্য কর্মসূজন প্রকল্প পরিদর্শন	[৩.৩.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	পিআইও অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.৪] ত্রাণ-সামগ্রী বিতরণ	[৩.৪.১] ত্রাণ সামগ্রী বিতরণকৃত	পিআইও অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.৫] পরিবার পরিকল্পনা কেন্দ্রে স্বাভাবিক প্রসব	[৩.৫.১] স্বাভাবিক প্রসবকৃত	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা অফিস	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.৬] ভিডলিউবি চক্রে ভাতাভোগীদের চাল বিতরণ কার্যক্রম তদারিক	[৩.৬.১] কর্মসূচি বাস্তবায়িত	উপজেলা মহিলা বিষয়ক অফিস	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.৭] উপজেলা পরিবেশ ও বন উন্নয়ন কমিটির সভা আয়োজন	[৩.৭.১] আয়োজিত	উপজেলা সামাজিক বন বিভাগ	কার্যবিবরণী/ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.৮] উপজেলা পরিবেশ ও বন উন্নয়ন কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৩.৮.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উসাবি ও সংশ্লিষ্ট অফিস	বাস্তবায়ন প্রতিবেদন
[৩.৯] বৃক্ষরোপণ কর্মসূচি	[৩.৯.১] কর্মসূচি বাস্তবায়িত	উসাবি ও সংশ্লিষ্ট অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৩.১০] নিরাপদ পানি সরবরাহের লক্ষে গভীর নলকূপ স্থাপন কার্যক্রম	[৩.১০.১] গভীর নলকূপ স্থাপন	জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৪.১] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভা আয়োজন	[৪.১.১] আয়োজিত সভা	ইউএনও অফিস	কার্যবিবরণী
[৪.২] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৪.২.১] সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	ইউএনও অফিস	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৪.৩] প্রমাপ অনুযায়ী মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৩.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	ইউএনও অফিস ও উভূঅ	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৪.৪] জনপুরুত্বপূর্ণ বিবেচনায় ভোক্তা অধিকার সংরক্ষণ আইন, ২০০৯ নিয়মিত বাস্তবায়ন	[৪.৪.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	ইউএনও অফিস ও উভূঅ	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৪.৫] ই-কোর্টের মাধ্যমে মোবাইল কোর্টের নথি নিষ্পত্তি	[৪.৫.১] ই-কোর্টে নথি নিষ্পত্তিকৃত	ইউএনও অফিস ও উভূঅ	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৪.৬] বাল্যবিবাহ রোধে সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ	[৪.৬.১] সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ ও সভা আয়োজিত	ইউএনও অফিস, উমবিঅ ও উমাশিঅ	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৫.১] ইউনিয়ন পরিষদ পরিদর্শন	[৫.১.১] ইউনিয়ন পরিষদ পরিদর্শনকৃত	ইউএনও অফিস ও সংশ্লিষ্ট অফিস	পরিদর্শন প্রতিবেদন
[৫.২] জন্মনিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.২.১] উপজেলায় জন্মের ১ বছরের মধ্যে জন্ম নিবন্ধনের হার	ইউএনও অফিস ও সংশ্লিষ্ট ইউনিয়ন পরিষদ	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৫.৩] মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.৩.১] উপজেলায় মৃত্যুর ১ বছরের মধ্যে মৃত্যু নিবন্ধনের হার	ইউএনও অফিস ও সংশ্লিষ্ট ইউনিয়ন পরিষদ	সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৫.৪] গ্রাম আদালত কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.৪.১] নিষ্পত্তিকৃত মামলার হার	ইউএনও অফিস ও সংশ্লিষ্ট ইউনিয়ন পরিষদ	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৫.৫] উন্নয়ন কার্যক্রম তদারিক ও পরিদর্শন	[৫.৫.১] প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	ইউএনও অফিস, এলজিইডি ও সংশ্লিষ্ট ইউনিয়ন পরিষদ	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৫.৬] ইপিআই কর্মসূচির অধীন টিকাদান কর্মসূচি তদারিক	[৫.৬.১] জন্ম হারের বিপরীতে প্রদানকৃত	উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৫.৭] ইউপি ট্যাক্স আদায় কার্যক্রম জোরদারকরণ	[৫.৭.১] লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে আদায়কৃত	ইউএনও অফিস ও সংশ্লিষ্ট ইউনিয়ন পরিষদ	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন
[৫.৮] ডিজিটাল সেন্টারের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ প্রদান	[৫.৮.১] দক্ষতাবৃদ্ধি মূলক প্রশিক্ষণ আয়োজিত	ইউএনও অফিস ও ইউডিসি	ছবি/সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন

**সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
গ্রাম আদালত কার্যক্রম জোরদারকরণ	নিষ্পত্তিকৃত মামলার হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ	উপজেলায় মৃত্যুর ১ বছরের মধ্যে মৃত্যু নিবন্ধনের হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
জন্মনিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ	উপজেলায় জন্মের ১ বছরের মধ্যে জন্ম নিবন্ধনের হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
ইউনিয়ন পরিষদ পরিদর্শন	ইউনিয়ন পরিষদ পরিদর্শনকৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
ই-কোর্টের মাধ্যমে মোবাইল কোর্টের নথি নিষ্পত্তি	ই-কোর্টে নথি নিষ্পত্তিকৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
জনগুরুত্বপূর্ণ বিবেচনায় ভোক্তা অধিকার সংরক্ষণ আইন, ২০০৯ নিয়মিত বাস্তবায়ন	পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
প্রমাপ অনুযায়ী মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভা আয়োজন	আয়োজিত সভা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
যুবক-যুবতীদের আয়বর্ধক পেশায় প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
এনজিও সমন্বয় সভা আয়োজন	সভা অনুষ্ঠিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	প্রকল্প পরিদর্শনকৃত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় কমিটির সভা আয়োজন	সভা অনুষ্ঠিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
[৩.২] রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
মাসিক রাজস্ব সভা আয়োজন	মাসিক রাজস্ব সম্মেলন অনুষ্ঠিত	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, হোমনা	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
বাল্যবিবাহ রোধে সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ	সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ ও সভা আয়োজিত	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যালয়, হোমনা, কুমিল্লা।	সংলাপ/পত্রালাপ/নোটিশ
ভিডিওচক্র ভাড়াভোগীদের চাল বিতরণ কার্যক্রম তদারকি	কর্মসূচি বাস্তবায়িত	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যালয়, হোমনা, কুমিল্লা।	সংলাপ/পত্রালাপ/নোটিশ
যুবক-যুবতীদের আয়বর্ধক পেশায় প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যালয়, হোমনা, কুমিল্লা।	সংলাপ/পত্রালাপ/নোটিশ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বাল্যবিবাহ রোধে সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ	সচেতনতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ ও সভা আয়োজিত	হোমনা থানা ও উভূঅ	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
জনগুরুত্বপূর্ণ বিবেচনায় ভোক্তা অধিকার সংরক্ষণ আইন, ২০০৯ নিয়মিত বাস্তবায়ন	পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	হোমনা থানা ও উভূঅ	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
প্রমাপ অনুযায়ী মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	হোমনা থানা ও উভূঅ	পত্রালাপ/নোটিশ/সংলাপ
খাস জমি চিহ্নিতকরণ ও উদ্ধার কার্যক্রম	খাস জমি চিহ্নিত করণ	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
নদী রক্ষা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
নদী রক্ষা কমিটির সভা আয়োজন	আয়োজিত সভা	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
অর্পিত সম্পত্তি ব্যবস্থাপনা ও লীজমানি আদায় তদারকি	লীজমানি আদায়কৃত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
ভূমিহীনদের মাঝে খাস জমি বন্দোবস্ত ও ঘর নির্মাণ	ভূমি বন্দোবস্ত ও ঘর নির্মিত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
ভূমি বিরোধ সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	সায়রাত মহাল ইজারাকৃত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
সায়রাত মহাল ব্যবস্থাপনা	হাট বাজার ও জলমহাল ইজারাকৃত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
[৩.২] রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ
মাসিক রাজস্ব সভা আয়োজন	মাসিক রাজস্ব সম্মেলন অনুষ্ঠিত	উপজেলা ভূমি অফিস	পত্রালাপ/সংলাপ/নোটিশ

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**