



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উখিয়া

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৯

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনার নেতৃত্বে বাংলাদেশকে ২০৩০ সালের মধ্যে এসডিজি এর ১৭ টি অতীষ্ট লক্ষ্য এবং ২০৪১ সালের মধ্যে উন্নত দেশে পরিণত করার লক্ষ্যে সরকারের গৃহীত কার্যক্রমসমূহ মাঠপর্যায়ে বাস্তবায়নে উখিয়া উপজেলা প্রশাসন নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। এছাড়াও সরকারি নির্বাচনী ইশতেহার ২০১৮ এর উল্লিখিত বিশেষ করে “আমার গ্রাম আমার শহর”, “তারুণ্যের শক্তি বাংলাদেশের সমৃদ্ধি” ও “দুর্নীতির বিরুদ্ধে জিরো চ্যালেঞ্জ” সহ বিশেষ কার্যক্রম গ্রহণ করে উপজেলা প্রশাসন উখিয়া। উপজেলার বিভিন্ন সরকারি ও বেসরকারি দপ্তরসমূহের কাজের সমন্বয় সাধন, বাল্য বিবাহ নিরসন, জঞ্জিবাদ, সন্ত্রাসবাদ, মাদক বিরোধী কাউন্সিলিং, বৃক্ষরোপণ অভিযান, নারী নির্যাতন প্রতিরোধ, মানসম্মত শিক্ষা, জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল, দুর্নীতি বিরোধী কার্যক্রম, আইনশৃঙ্খলা রক্ষা, ভূমি ব্যবস্থাপনা, দুর্যোগ মোকাবেলা, পাবলিক পরীক্ষা পরিচালনা, দরিদ্র জনগোষ্ঠীর কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি, সামাজিক নিরাপত্তা কার্যক্রম বাস্তবায়ন, পরিবেশ রক্ষা, সমাজকল্যাণ ও উন্নয়নমুখী এবং গতিশীল শতভাগ পুষ্টি চাহিদা নিশ্চিতকরণ ও বিদ্যালয়ে শিশুদের উপস্থিতি নিশ্চিত করার জন্য ৭৮টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে বিস্কুট বিতরণ এবং মিড ডে মিল চালু করা হয়েছে। ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে নৈতিকতা শিক্ষা দেওয়ার জন্য প্রাথমিক ও মাধ্যমিক পর্যায়ে সততা স্টোর চালু করা হয়েছে। ভিক্ষুকমুক্ত উপজেলা গড়তে ভিক্ষুকদের ডাটাবেজ তৈরি করা হয়েছে। গণশুনানীর মাধ্যমে জনগণের সুবিধা অসুবিধার কথা শুনে একটি বাস্তবমুখী ও প্রয়োজনীয় সেবা নিশ্চিত করার পদক্ষেপ চলমান রয়েছে। আধুনিক তথ্য প্রযুক্তির সুযোগ যাতে সকলে গ্রহণ করতে পারে সেজন্য ইউনিয়ন ডিজিটাল সেন্টারগুলোর সেবার মান বৃদ্ধির পাশাপাশি উপজেলার বিভিন্ন স্থানে হোস্ট কমিউনিটির বরাদ্দ থেকে ডিজিটাল সেন্টার স্থাপন করা হয়েছে। অনাবাদী জমি আবাদের আওতায় আনা হয়েছে। তাছাড়া বঙ্গবন্ধুর জন্মশতবার্ষিকী উপলক্ষে অতিদরিদ্র ভূমিহীন ও গৃহহীন পরিবারকে ৬৬৩ ঘর তৈরি করা হয়েছে।

বলপূর্বক বাস্তবায়িত প্রায় ১১ লক্ষ মায়ানমার নাগরিকদের মাঝে ত্রাণ বিতরণ /বিতরণ কাজ সমন্বয় করা, বলপূর্বক বাস্তবায়িত মায়ানমার নাগরিকদের কারণে ক্ষতিগ্রস্ত স্থানীয় জনসাধারণের বিভিন্ন ক্ষয়ক্ষতি নিরূপণ ও সমস্যা সমাধানে বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ করা, দেশি-বিদেশি ও বিভিন্ন আন্তর্জাতিক সংস্থাসমূহের সাথে এ সংক্রান্ত কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন উপজেলা প্রশাসনের অন্যতম প্রধান অর্জন।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

- ১১.৫ লক্ষের অধিক বলপূর্বক বাস্তবায়িত মায়ানমার নাগরিকের উপস্থিতি
- অবকাঠামোর অনুন্নয়ন
- জনবল সংকট
- শিক্ষার অনগ্রসরতা ও ইন্টারনেটের নিরবিচ্ছিন্নহীনতা।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- আইসিটি ভিত্তিক দক্ষ অফিস ব্যবস্থাপনা।
- অনলাইন সেবা প্রদান।

#### ২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১। উখিয়া উপজেলার স্থানীয় জনগোষ্ঠীর (Host Community) নাগরিক সুবিধার মানোন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণ;
- ২। শিক্ষার গুণগত মান বৃদ্ধি ও শিক্ষার হার বৃদ্ধিতে কর্মসূচি প্রনয়ন;
- ৩। ঘূর্ণিঝড় মোকাবেলায় ইমার্জেন্সি ও কুইকরেসপন্স সেন্টার স্থাপন;
- ৪। শিক্ষিত বেকারদের কিভাবে ইন্টারনেট ব্যবহার করে আউটসোর্সিং এর মাধ্যমে অর্থ উপার্জন এবং জনশক্তিতে রূপান্তর করা;
- ৫। সমতলে বসবাসকারী ক্ষুদ্র নৃগোষ্ঠীদের জীবনমান উন্নয়নে প্রকল্প গ্রহণ ;
- ৬। বাক ও শ্রবণ প্রতিবন্ধী ব্যক্তিদের জন্য বিশেষ ক্লাব গঠন ও কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করা;
- ৭। ইনানী সমৃদ্ধ সৈকত কেন্দ্রিক পর্যটন এর মানোন্নয়ন ও বিকাশ এবং পর্যটনকেন্দ্রিক কর্মসংস্থান তৈরি;

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উখিয়া

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

দক্ষ, গতিশীল, টেকসই উন্নয়নমুখী নৈতিকতা নির্ভর জনবান্ধব প্রশাসন গড়ে তোলা।□

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

- ১) উপজেলা পর্যায়ে সরকারি ও বেসরকারি সকল উন্নয়নমূলক কার্যক্রমের কার্যকর সমন্বয় সাধন;
- ২) আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ এবং মাদক বিরোধী জোরদারকরণ;
- ৩) জাতীয় শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন ২০২২ জোরদারকরণ এবং সামাজিক সচেতনতা সৃষ্টি;
- ৪) বাল্যবিবাহ রোধ, ভিক্ষুকমুক্তকরণ ও গণশুনানীর মাধ্যমে বিরোধ নিরসনে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ;
- ৫) জলবায়ু পরিবর্তন, দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা, বনায়ন, পরিবেশ সংরক্ষণ ও বৃক্ষরোপনসহ টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন ত্বরান্বিত করা;
- ৬) উপজেলা সমাজসেবা বিভাগের মাধ্যমে সামাজিক নিরাপত্তা বেটনীর কার্যক্রম (মুক্তিযোদ্ধা ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ভাতা, প্রতিবন্ধী ভাতা, স্বামী পরিত্যক্তা ভাতা ইত্যাদি) জোরদারকরণ;
- ৭) উপজেলা মহিলা বিষয়ক দপ্তরের মাধ্যমে নারী নির্যাতন প্রতিরোধ, ভিজিডি, মাতৃত্বভাতা বিতরণ ও সেলাই প্রশিক্ষণ কার্যক্রম জোরদারকরণ;
- ৮) 'যার জমি আছে ঘর নেই' শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ;
- ৯) উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন দপ্তরের মাধ্যমে দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ পুনর্বাসন কার্যক্রম জোরদারকরণ।□

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে মানবসম্পদ উন্নয়ন ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ ;
২. উপজেলা পর্যায়ে সরকারি ও বেসরকারি সকল উন্নয়নমূলক কার্যক্রমের কার্যকর সমন্বয় সাধন
৩. উপজেলার আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ;
৪. রাজস্ব প্রশাসন ও ভূমি ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মানোন্নয়ন;

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. সরকার কর্তৃক কৃষি, স্বাস্থ্যসেবা ও জনস্বাস্থ্য, পরিবার পরিকল্পনা, নারী ও শিশু, ক্ষুদ্র-নৃ গোষ্ঠীর কল্যাণ, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা এবং শিক্ষা বিষয়ক গৃহীত সকল নীতিমালা ও কর্মসূচীর সুষ্ঠু বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান, পরিবীক্ষণ ও সমন্বয়সাধন;
২. উপজেলার উন্নয়ন কর্মকান্ডের সমন্বয় এবং মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুত প্রকল্পসমূহসহ বিভিন্ন বিভাগের প্রধান উন্নয়ন কর্মকান্ড বাস্তবায়নে সমন্বয়কারীর দায়িত্ব পালন;
৩. দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা এবং ত্রাণ ও পুনর্বাসন কার্যক্রম গ্রহণ, জিআর, টিআর, কাবিখা, কাবিটা, ভিজিডি, ভিজিএফ, অতি দরিদ্রদের জন্য কর্মসৃজন ইত্যাদি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান ও পরিবীক্ষণ;
৪. ভূ-প্রাকৃতিক বৈশিষ্ট্যসমূহ সংরক্ষণসহ পরিবেশ দূষণের ফলে সৃষ্ট জলবায়ু পরিবর্তনের বিরূপ প্রভাব মোকাবেলায় জনসচেতনতা সৃষ্টি, বনায়ন, বিভিন্ন প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে সার্বিক সহায়তা করা এবং সার্বিক সমন্বয় সাধন ও পরিবীক্ষণ;
৫. সামাজিক নিরাপত্তা ও দারিদ্র্য বিমোচনে বিভিন্ন কর্মসূচী, আমার বাড়ি আমার খামারসহ বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়নে সার্বিক সহায়তা প্রদান ও কার্যকর সমন্বয় সাধন;
৬. ভিক্ষুকমুক্তকরণ সংক্রান্ত বিভিন্ন কর্মসূচী গ্রহণ, বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণ;
৭. এনজিওদের কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন ও মনিটরিং;

৮. বিভিন্ন সামাজিক সমস্যা যেমন নারী নির্যাতন, বাল্য বিবাহ, যৌতুক গ্রহণ ইত্যাদি প্রতিরোধে ও নিয়ন্ত্রণে কার্যক্রম গ্রহণ;
৯. সরাসরি জনগণকে সেবা প্রদানের লক্ষ্যে গণশুনানি গ্রহণ এবং সমস্যার সমাধান;
১০. সহজে, কম খরচে ও হয়রানিমুক্তভাবে জনসেবা প্রদানের লক্ষ্যে হেল্প ডেস্ক ও অভিযোগ বক্স স্থাপন;

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
দাপ্তরিক সেবার মান বৃদ্ধি ও জনগণের দোরগোড়ায় সেবা পৌঁছানো	উপজেলা পর্যায়ের দপ্তরসমূহের উন্নয়নমূলক কার্যক্রম সমন্বয় সাধন	%	৯৮	৯৮	৯৯	১০০	১০০	উপজেলা পরিষদের নিয়ন্ত্রণাধীন সকল দপ্তর	উপজেলা পরিষদের মাসিক সভা
	বিভিন্ন প্রকার সামাজিক নিরাপত্তা বিষয়ক কর্মসূচী তদারকিকরণ	%	৯৪	৯৭	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন	বার্ষিক প্রতিবেদন এবং সংশ্লিষ্ট দপ্তরের প্রতিবেদন
	সুষ্ঠু ভূমি ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে সেবার মান উন্নয়ন	%	৭৮	৮২	৮১	৯০	৯৫	উপজেলা প্রশাসন	বার্ষিক প্রতিবেদন এবং সংশ্লিষ্ট দপ্তরের প্রতিবেদন
উপজেলার আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ	মোবাইল কোর্টের মাধ্যমে অপরাধ নিয়ন্ত্রণ	সংখ্যা	৭৯	৮০	৯০	৯৫	১০০	উপজেলা প্রশাসন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়
ভূমি রাজস্ব ব্যবস্থাপনা স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ	পরিদর্শনক্রমে খাস জমি উদ্ধার, উচ্ছেদ মামলা রুজুকরণ	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা ভূমি অফিস	উপজেলা মাসিক রাজস্ব সভার কার্যবিবরণী
	ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা ভূমি অফিস	সংশ্লিষ্ট অফিসের প্রতিবেদন
পরিবেশ সংরক্ষণ ও টেকসই উন্নয়ন	পরিবেশের ভারসাম্য রক্ষায় অবৈধ বালু উত্তোলন, গাছ কাটা ও পাহাড় কাটা পর্যটন শিল্পের উন্নয়ন সাধন।	%	৯২	৯৫	৯৮	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন	সংশ্লিষ্ট দপ্তরের প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে মানবসম্পদ উন্নয়ন ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ ;	২৩	[১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান দর্শন ও পরিদর্শন	[১.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৫৫	৬০	৬৪	৬২	৬০	৫৫	৫৫	৬৫	৭০
		[১.২] শ্রেণীকক্ষে মাল্টিমিডিয়া মাধ্যমে ক্লাশ পরিচালনা	[১.২.১] পরিচালনাকৃত স্কুল/মাদ্রাসা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	১২	২০	১৮	১৬	১২	১০	২৫	৩০
		[১.৩] শিক্ষক/অভিভাবকদের সাথে মতবিনিময়	[১.৩.১] মতবিনিময়কৃত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২২	২২	২৫	২৪	২৩	২২	২০	৩০	৩২
		[১.৪] বাল্য বিবাহ রোধে অভিভাবকদের ইমাম, কাজী, পুরোহিতদের নিয়ে সচেতনমূলক সভা/সেমিনার	[১.৪.১] বাল্য বিবাহ রোধে বিভিন্ন সভা/সেমিনার	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	৬	১২	১২	১২	৬	৪	১৫	১৬
		[১.৫] ভিক্ষুকমুক্তকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৫.১] গৃহীত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১০	১০	১৫	১২	১১	১০	৮	১৫	১৫
		[১.৬] গণশুনানীর মাধ্যমে সামাজিক বিরোধ নিরসন	[১.৬.১] গৃহীত ব্যবস্থা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪৮	৪৮	৫২	৫১	৫০	৪৮	৪৫	৫০	৫৫
		[১.৭] জন্ম নিবন্ধন	[১.৭.১] নিবন্ধন সংখ্যা	গড়	%	২	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
		[১.৮] নাগরিকদের জন্য খেলার মাঠ সংস্কার/পার্ক তৈরির উদ্যোগ গ্রহণ	[১.৮.১] সভার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	১	১	১	১	১	১	১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
		[১.৯] জনশক্তি গঠনে ফ্রিল্যান্সিং বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৯.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০০	৯০	৮০	৭০	৯০	৮০	৭৫	১৫০	২০০
		[১.১০] অনাবাদী জমি চাষের আওতায় আনার উপযোগি কার্যক্রম গ্রহণ	[১.১০.১] চাষীর সংখ্যা	সমষ্টি	একর	২	৫০০	১৫০	৫০	৪০	৩৫	৩০	২৮	১৫০	২০০
		[১.১১] রোবটিক্স প্রশিক্ষণ কার্যক্রম	[১.১১.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০০	২০	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০	৪০
		[১.১২] কম্পিউটার প্রোগ্রামিং কার্যক্রম গ্রহণ	[১.১২.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০০	২০	৬০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩৫	৪৫
		[১.১৩] নারীবান্ধব চ্যাটইজিং রুম স্থাপন	[১.১৩.১] সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪০	১০	৬০	৫৫	৫০	৪৮	৪৫	১২	১৫
[২] উপজেলা পর্যায়ে সরকারি ও বেসরকারি সকল উন্নয়নমূলক কার্যক্রমের কার্যকর সমন্বয় সাধন	২০	[২.১] উপজেলা পরিষদ মাসিক সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.১.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২
		[২.২] উপজেলা দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা ও সিদ্ধান্ত	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	৩	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	৮০	১০০	১০০
		[২.৩] উপজেলা বিভিন্ন উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৩.১] পরিদর্শনকৃত প্রকল্প	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৭০	৭২	৮০	৭৫	৭০	৭২	৭০	৭৫	৮০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
		[২.৪] উপজেলা এনজিও বিষয়ক সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.৪.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	
		[২.৫] ইনোভেশন কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	৩	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	
		[২.৬] নির্ধারিত সময়ে বিভিন্ন রিপোর্ট রিটার্ন প্রেরণ	[২.৬.১] প্রেরণকৃত রিপোর্ট	গড়	%	৩	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	
		[২.৭] মাসিক আইসিটি সভা	[২.৭.১] মাসিক সভা	সমষ্টি	সমষ্টি	২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	
[৩] উপজেলার আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ;	১৫	[৩.১] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৩.১.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	
		[৩.২] মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৩.২.১] মোবাইল কোর্ট	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৫০	৫০	৫৫	৫৩	৫২	৫০	৪৫	৬০	
		[৩.৩] গ্রাম আদালতের কার্যক্রম দর্শন ও পরিদর্শন	[৩.৩.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩০	৩০	৩৬	৩৫	৩২	৩০	২৫	৪০	৪৫
			[৩.৩.২] সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪০	৪০	৪৫	৫০	৪৫		৪০	৪৩	৪৫
		[৩.৪] মাদক মুক্ত সমাজ গঠন ও চোরাচালান রোধে জনসচেতনতা মূলক সভা	[৩.৪.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	১২	
		[৩.৫] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং খাদ্যে ভেজাল, সকল পণ্য ইত্যাদি রোধসহ তফসিলভুক্ত আইনে মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৩.৫.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৮০	১০০	১২০	৯০	৮০	৯০	৬০	১৫০	২০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[৪] রাজস্ব প্রশাসন ও ভূমি ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মানোন্নয়ন;	১২	[৪.১] উপজেলা রাজস্ব কমিটির সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৪.১.১] অনুষ্ঠিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১২	১২	১০	১২	১২	
		[৪.২] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[৪.২.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২৫	২৫	৩০	৩০	২৮	২৭	২২	৫০	৫২
		[৪.৩] মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে খাসজমি বন্দোবস্ত প্রদান ও গৃহ নির্মাণ	[৪.৩.১] ঘরের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	১৪৫	২৪৩	২৩০	২২০	২০০	১৪৫	২৫০	৩০০
		[৪.৪] আশ্রয়ণ/গুচ্ছগ্রাম প্রকল্প দর্শন ও পরিদর্শন	[৪.৪.১] দর্শন/পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১২	১২	১২	১২	১০	১০	৮	১২	১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	৪								
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	৪								
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪	৩								
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩								
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩								

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উখিয়া, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উখিয়া-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....  
উপজেলা নির্বাহী অফিসার  
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, উখিয়া

.....  
তারিখ

.....  
জেলা প্রশাসক  
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, কক্সবাজার

.....  
তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ICT	Information & Communication Technology
২	PRL	Post Retirement Leave
৩	SDG	Sustainable Development Goal
৪	SIP	Small Improvement Project
৫	ইউপি	ইউনিয়ন পরিষদ
৬	উমাশিঅ	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার
৭	উশিঅ	উপজেলা শিক্ষা অফিসার

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান দর্শন ও পরিদর্শন	[১.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান		
[১.২] শ্রেণীকক্ষে মাল্টিমিডিয়া মাধ্যমে ক্লাশ পরিচালনা	[১.২.১] পরিচালনাকৃত স্কুল/মাদ্রাসা		
[১.৩] শিক্ষক/অভিভাবকদের সাথে মতবিনিময়	[১.৩.১] মতবিনিময়কৃত সভা		
[১.৪] বাল্য বিবাহ রোধে অভিভাবকদের ইমাম, কাজী, পুরোহিতদের নিয়ে সচেতনমূলক সভা/সেমিনার	[১.৪.১] বাল্য বিবাহ রোধে বিভিন্ন সভা/সেমিনার		
[১.৫] ভিক্ষুকমুক্তকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.৫.১] গৃহীত পদক্ষেপ		
[১.৬] গণশুনানীর মাধ্যমে সামাজিক বিরোধ নিরসন	[১.৬.১] গৃহীত ব্যবস্থা		
[১.৭] জন্ম নিবন্ধন	[১.৭.১] নিবন্ধন সংখ্যা		
[১.৮] নাগরিকদের জন্য খেলার মাঠ সংস্কার/পার্ক তৈরির উদ্যোগ গ্রহণ	[১.৮.১] সভার সংখ্যা		
[১.৯] জনশক্তি গঠনে ফ্রিল্যান্সিং বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৯.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা		
[১.১০] অনাবাদী জমি চাষের আওতায় আনার উপযোগি কার্যক্রম গ্রহণ	[১.১০.১] চাষীর সংখ্যা		
[১.১১] রোবটিক্স প্রশিক্ষণ কার্যক্রম	[১.১১.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা		
[১.১২] কম্পিউটার প্রোগ্রামিং কার্যক্রম গ্রহণ	[১.১২.১] প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা		
[১.১৩] নারীবান্ধব চাইজিং রুম স্থাপন	[১.১৩.১] সংখ্যা		
[২.১] উপজেলা পরিষদ মাসিক সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.১.১] অনুষ্ঠিত সভা		
[২.২] উপজেলা দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা ও সিদ্ধান্ত	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত		
[২.৩] উপজেলা বিভিন্ন উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরিদর্শন	[২.৩.১] পরিদর্শনকৃত প্রকল্প		
[২.৪] উপজেলা এনজিও বিষয়ক সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.৪.১] অনুষ্ঠিত সভা		
[২.৫] ইনোভেশন কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত		
[২.৬] নির্ধারিত সময়ে বিভিন্ন রিপোর্ট রিটার্ন প্রেরণ	[২.৬.১] প্রেরণকৃত রিপোর্ট		
[২.৭] মাসিক আইসিটি সভা	[২.৭.১] মাসিক সভা		
[৩.১] উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৩.১.১] অনুষ্ঠিত সভা		
[৩.২] মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৩.২.১] মোবাইল কোর্ট		
[৩.৩] গ্রাম আদালতের কার্যক্রম দর্শন ও পরিদর্শন	[৩.৩.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন [৩.৩.২] সংখ্যা		
[৩.৪] মাদক মুক্ত সমাজ গঠন ও চোরাচালান রোধে জনসচেতনতা মূলক সভা	[৩.৪.১] আয়োজিত সভা		



কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.৫] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং খাদ্যে ভেজাল, সকল পণ্য ইত্যাদি রোধসহ তফসিলভুক্ত আইনে মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৩.৫.১] পরিচালিত মোবাইল কোর্ট		
[৪.১] উপজেলা রাজস্ব কমিটির সভা ও সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[৪.১.১] অনুষ্ঠিত সভা		
[৪.২] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[৪.২.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন		
[৪.৩] মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে খাসজমি বন্দোবস্ত প্রদান ও গৃহ নির্মাণ	[৪.৩.১] ঘরের সংখ্যা		
[৪.৪] আশ্রয়ণ/গুচ্ছগ্রাম প্রকল্প দর্শন ও পরিদর্শন	[৪.৪.১] দর্শন/ পরিদর্শন		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**