



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, কমলনগর

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, লক্ষ্মীপুর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২২ - জুন ৩০, ২০২৩

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৯

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

প্রেক্ষিত পরিকল্পনা: ২০২১-২০৪১, ৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট, ডিজিটাল বাংলাদেশ, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অগ্রাধিকারমূলক বিশেষ প্রকল্প এর আলোকে বাংলাদেশকে উন্নত দেশের পর্যায়ে উন্নীতকরণে সরকারের গৃহীত পরিকল্পনা সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়নে উপজেলা প্রশাসন, কমলনগর নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। উপজেলা প্রশাসনের বিগত তিন বছরে প্রধান অর্জনসমূহের মধ্যে ছিল: উপজেলা রাজস্ব প্রশাসনের মাধ্যমে ৭৬০ টি ভূমিহীন পরিবারকে ১৫.২০ একর খাস জমি বন্দোবস্ত প্রদান, ৭৬০ টি গৃহহীন পরিবারের জন্য ৭৬০ টি গৃহ নির্মাণ করে উক্ত গৃহহীনদের নিকট হস্তান্তর এবং আশ্রয়ণ কেন্দ্রে রাস্তা-ঘাট, মসজিদ-মাদ্রাসা, কবরস্থান, শ্মশান নির্মাণ, রাজস্ব আয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি, ১৮.৭৬.০০ একর সরকারি খাস ভূমি অবৈধ দখলমুক্তকরণ, যার আনুমানিক মূল্য ৩০,৪০,০০,০০ টাকা। পর্যটন শিল্পের বিকাশে কমলনগর উপজেলার মেঘনা নদীর তীর রক্ষা বাঁধের সৌন্দর্য বর্ধনে বনায়ন ও শিশুদের চিত্র বিনোদনের জন্য শিশু পার্ক নির্মাণ, ই-ফাইলিং প্রশিক্ষণ বিষয়ক কোর্সের মাধ্যমে বিভিন্ন বিভাগের ৬০ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারীকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। বিগত তিন বছরে তফসিলভুক্ত আইনে মোট ১৩৫টি মোবাইল কোর্ট পরিচালনা করা হয়েছে। মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর স্বপ্ন আমার গ্রাম আমার শহর বাস্তবায়নের লক্ষ্যে এবং গ্রামীণ স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করার নিমিত্ত কমলনগর উপজেলাধীন ৭নং হাজিরহাট ও ০৮ নং চর কাদিরা ইউনিয়ন পরিষদের অনুকূলে ‘স্বপ্নযাত্রা এম্বুলেন্স’ হস্তান্তর করা হয়েছে। তাছাড়া মানসিক ও শারীরিক সুস্থতা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে উপজেলা পরিষদের অভ্যন্তরে অফিসার্স ক্লাব ও ফিটনেস সেন্টার নির্মাণ করা হয়েছে। এছাড়াও বিগত তিন বছরে অনুষ্ঠিত জাতীয় ও স্থানীয়সহ সকল নির্বাচন সুষ্ঠুভাবে সম্পাদিত হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

উপজেলার ভূমি ও রাজস্ব খাতে অনেক জনবল সংকট রয়েছে। ফলে ভূমির অটোমেশন পদ্ধতির সফল বাস্তবায়ন বাধাগ্রস্ত হচ্ছে। ফলে প্রকল্প তদারকিতে সমস্যা সৃষ্টি হচ্ছে। উপজেলার সরকারি বিভাগসমূহে অনেক কর্মকর্তাই এ উপজেলায়/ অন্য উপজেলায় অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করছেন। কমলনগর উপজেলা একটি উপকূলীয় উপজেলা। মৎস্য সম্পদ রক্ষা, টাঙ্কফোর্সের অভিযান পরিচালনার জন্য কেবিন ক্রুজার একটি গুরুত্বপূর্ণ যান। কমলনগর উপজেলা প্রশাসনের নিজস্ব কোন কেবিন ক্রুজার নেই। উপজেলার জলসীমায়/নদীতে অভিযান পরিচালনার জন্য দেশীয় নৌকার উপর নির্ভর করে অভিযান পরিচালনা করতে হয়। উপজেলার শিক্ষা ক্ষেত্রে আইসিটি জ্ঞান সম্পন্ন দক্ষ শিক্ষক ও মাল্টিমিডিয়া সমৃদ্ধ ক্লাসরুমের স্বল্পতা রয়েছে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

ভূমির অটোমেশন, ই-মিউটেশনের মাধ্যমে শতভাগ নামজারি এবং অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রিকরণ শতভাগ নিশ্চিত করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। সরকারি পরিবহন পুল এর সহায়তায় কমলনগর উপজেলা প্রশাসনের অধীনে একটি কেবিন ক্রুজার সংগ্রহের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের মাধ্যমে কমলনগর উপজেলার জলসীমায় উপজেলা প্রশাসনের নজরদারী ও টাঙ্কফোর্সের কার্যক্রম বৃদ্ধি করা হবে। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের সহায়তায় সরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষকের শূন্য পদ পূরণ এবং সরকারি বরাদ্দের পাশাপাশি স্থানীয়ভাবে উপজেলার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে মাল্টিমিডিয়া সরবরাহ, মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম স্থাপন এবং আইসিটি বিষয়ক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে আইসিটিতে দক্ষ শিক্ষক তৈরীর মাধ্যমে মানসম্মত শিক্ষা বাস্তবায়ন করা হবে।

২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১। ই-মিউটেশন শতভাগ বাস্তবায়ন ও অনলাইন সফটওয়্যারে শতভাগ হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রিকরণ;
- ২। মুজিব শতবর্ষ উদ্‌যাপন উপলক্ষ্যে গৃহীত প্রকল্পসমূহের শতভাগ বাস্তবায়ন এবং মোবাইল কোর্ট আইনে বর্ণিত অপরাধসমূহের মধ্যে জনগুরুত্বপূর্ণ ১০টি অপরাধ উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাসকরণ;
- ৩। মাল্টিমিডিয়া সরবরাহ বৃদ্ধি ও আইসিটি বিষয়ক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে আইসিটিতে দক্ষ শিক্ষক তৈরীকরণ এবং শিক্ষার মান উন্নয়ন এবং অনলাইনে শতভাগ জন্ম ও মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম নিশ্চিতকরণ;

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, কমলনগর

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, লক্ষ্মীপুর-এর মধ্যে ২০২২ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

স্বচ্ছ, দক্ষ, গতিশীল জনবান্ধব ও ডিজিটাল ভূমি ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠা, উন্নয়ন সমন্বয় সাধন, অপরাধ প্রবণতা হ্রাস এবং মানসম্মত শিক্ষা বাস্তবায়নের মাধ্যমে একটি টেকসই উন্নয়ন নিশ্চিতকরণ

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

(ক) ভূমির অটোমেশন পদ্ধতি চালুর নিমিত্ত ই-মিউটেসন এর মাধ্যমে শতভাগ নামজারিবাস্তবায়ন, অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রিকরণের মাধ্যমে অনলাইনে ভূমি উন্নয়ন কর আদায়, ভূমি সংক্রান্ত মামলা নিষ্পত্তি ও মহালসমূহের সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণ;

(খ) উন্নয়ন প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভাগসমূহের সমন্বয় ও তদারকি বৃদ্ধিকরণ;

(গ) প্রয়োগসিদ্ধ আইনে মোবাইল কোর্ট পরিচালনা ও উল্লেখযোগ্য অপরাধসমূহ উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাসের কার্যক্রম গ্রহণ;

(ঘ) মাল্টিমিডিয়ায় সরবরাহ বৃদ্ধি, আইসিটি বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে আইসিটিতে দক্ষ শিক্ষক তৈরীকরণ এবং শিক্ষার মান উন্নয়ন নিশ্চিতকরণ;

(ঙ) অনলাইনে জন্ম ও মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ;

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. প্রশাসনিক ও উন্নয়ন কর্মকাণ্ডের সমন্বয়
২. ভূমি ব্যবস্থাপনা
৩. জন্ম ও মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ
৪. আইন শৃঙ্খলা/ ম্যাজিস্ট্রেসি
৫. শিক্ষা ও আইসিটি

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. ই-মিউটেসন বাস্তবায়ন ও অনলাইন সফটওয়্যারে শতভাগ হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রিকরণ;
২. মুজিব শতবর্ষ উদ্‌যাপন উপলক্ষ্যে গৃহীত প্রকল্পসমূহের শতভাগ বাস্তবায়নের কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ;
৩. মোবাইল কোর্ট আইনে বর্ণিত অপরাধসমূহের মধ্যে জনগুরুত্বপূর্ণ ১০টি অপরাধ উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাসের উদ্যোগ গ্রহণ;
৪. মানসম্মত শ্রেণী কক্ষ বৃদ্ধি ও আইসিটি বিষয়ক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ শিক্ষক তৈরীকরণ এবং শিক্ষার মান উন্নয়ন;
৫. অনলাইনে জন্ম ও মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রমে জোরদার করণ;

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫		
ভূমির অটোমেশন প্রক্রিয়া বাস্তবায়ন									
মোবাইল কোর্ট আইনে বর্ণিত অপরাধসমূহ উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস									
স্কুল/মাদ্রাসায় যাবার যোগ্য শতভাগ ছেলে/মেয়ের স্কুল/মাদ্রাসায় অধ্যয়ন নিশ্চিত									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] প্রশাসনিক ও উন্নয়ন কর্মকাণ্ডের সমন্বয়	২১	[১.১] সরকারের অগ্রাধিকার প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.১.১] মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অগ্রাধিকার প্রকল্প বাস্তবায়ন তদারকিকরণ	সমষ্টি	%	২	৭৫	৮৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	১০০	১০০
			[১.১.২] আমার বাড়ী আমার খামার প্রকল্প তদারককৃত ও বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	২	৮০	৮৫	১০০	৯৮	৯৫	৯০	৬৫	১০০	১০০
			[১.১.৩] 'সবার জন্য স্বাস্থ্য' এর আওতায় মা ও শিশুসহ রোগীদের চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে ইউনিয়ন পরিষদসমূহে এম্বুল্যান্স সার্ভিস চালুকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	২	১	০	০	০	৩	৪
		[১.২] মুজিব বর্ষ উদ্‌যাপন উপলক্ষ্যে গৃহীত প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.২.১] মুজিব বর্ষের কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী বিভিন্ন কার্যক্রম বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	৩	০	০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
		[১.৩] উপজেলায় বাস্তবায়নাধীন সকল উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে কার্যকর পরিদর্শন	[১.৩.১] সামাজিক বনায়নের জন্য বিভিন্ন প্রকার বৃক্ষের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	৪	৪	৪	৫	৪	৩	২	১	৬	৬
			[১.৩.২] প্রকল্প পরিদর্শন	সমষ্টি	%	২	৮০	৮৫	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
			[১.৩.৩] পরিদর্শন প্রতিবেদন সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ	সমষ্টি	%	২	৬০	৬৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	১০০	১০০
			[১.৩.৪] উপজেলা পরিষদে নান্দনিক শিশু পার্ক নির্মাণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	১	০	০	০	০	১০	১
		[১.৪] সার্টিফিকেট মামলা নিষ্পত্তি	[১.৪.১] সার্টিফিকেট মামলা নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	২	২০	১৫	২৫	২০	১৫	১০	৮	৩০	৩৫



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] ভূমি ব্যবস্থাপনা	১৯	[২.১] ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	[২.১.১] ব্যক্তি পর্যায়ের দাবী আদায়	সমষ্টি	%	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭০	১০০	১০০
			[২.১.২] সংস্থা পর্যায়ের দাবী আদায়	সমষ্টি	%	৩	২০	২৫	৩০	২৫	২২	২০	১৮	৩৫	৪০
		[২.২] অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রি সম্পন্নকরণ	[২.২.১] অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রিকৃত	সমষ্টি	%	৪	০	৬০	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৯০	১০০
		[২.৩] খতিয়ান হালনাগাদকরণ	[২.৩.১] ই-মিউটেশনের মাধ্যমে নামজারী আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	৩	৮৫	৮৮	৯০	৮৫	৮০	৭৮	৭৫	১০০	১০০
		[২.৪] খাস জমি/অর্পিত সম্পত্তি সরেজমিনে চিহ্নিতকরণ	[২.৪.১] খাস জমি/অর্পিত সম্পত্তি সরেজমিনে চিহ্নিত	সমষ্টি	%	২	৪৫	৫০	৬৫	৬০	৫৭	৫৫	৫৪	৭০	৭৫
		[২.৫] ভূমি সংক্রান্ত মামলা নিষ্পত্তি	[২.৫.১] ভূমি সংক্রান্ত মামলা নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	১	৬০	৬৫	৫৮	৫৭	৫৬	৫৫	৫৪	৭০	৭৫
		[২.৬] সায়রাত মহাল ব্যবস্থাপনা	[২.৬.১] মহালসমূহ ইজারাকৃত ও রাজস্ব আদায়কৃত	সমষ্টি	%	১	৬৭	৭৫	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৯০	৯৫
		[২.৭] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রদান	[২.৭.১] খাস জমি বন্দোবস্তকৃত	সমষ্টি	একর	১	০৫	০৭	১০	৯	৮	৭	৬	১৫	২০
		[২.৮] গৃহহীনদের পুনর্বাসন	[২.৮.১] গৃহ প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২০	৭৬০	৮০০	৭৯০	৭৮০	৭৭০	৭৬৫	৮৫০	৯০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] জন্ম ও মৃত্যু নিবন্ধন কার্যক্রম জোরদারকরণ	১০	[৩.১] জন্ম নিবন্ধন সম্পন্নকরণ	[৩.১.১] উপজেলায় জন্মের ৪৫ দিনের মধ্যে নিবন্ধনের হার	গড়	%	২	২০	২৫	৩০	২৫	২০	২০	১৮	৪০	৫০
			[৩.১.২] উপজেলায় জন্মের ১ বছরের মধ্যে নিবন্ধনের হার	গড়	%	২	২৫	৩০	৭০	৬০	৫০	৪০	৩৫	৮৫	১০০
			[৩.১.৩] উপজেলায় জন্ম নিবন্ধন সংশোধনের আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	২	০	৪৫	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
		[৩.২] মৃত্যু নিবন্ধন সম্পন্নকরণ	[৩.২.১] উপজেলায় মৃত্যুর ৪৫ দিনের মধ্যে নিবন্ধনের হার	গড়	%	২	৪০	৪৫	৬০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৭০	৭৫
		[৩.২.২] উপজেলায় মৃত্যুর ১ বছরের মধ্যে নিবন্ধনের হার	গড়	%	২	৭০	৭২	৭৫	৭৪	৭৩	৭২	৭০	৮৫	৯০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] আইন শৃঙ্খলা/ ম্যাজিস্ট্রেসি	১০	[৪.১] মোবাইল কোর্ট আইনে বর্ণিত অপরাধসমূহের মধ্যে উল্লেখযোগ্য অপরাধ উল্লেখযোগ্য হারে হাসকরণ	[৪.১.১] অপরাধ হাসকৃত	গড়	%	২	৭৫	৮০	৮৫	৮৪	৮৩	৮০	৭৫	৮৭	৯০
		[৪.২] আইন শৃঙ্খলা নিয়ন্ত্রণে বিভিন্ন স্টেক হোল্ডারদের সহযোগিতা গ্রহণ	[৪.২.১] মতবিনিময় সভার আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	১	৪	৩	২	১	০	৫	৬
			[৪.২.২] মতবিনিময় সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	২	৬০	৬৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	১০০	১০০
		[৪.৩] সংঘটিত চাঞ্চল্যকর/ লোমহর্ষক ঘটনার বিষয়ে দ্রুত আইনী ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.৩.১] ২৪ ঘণ্টার মধ্যে চাঞ্চল্যকর/ লোমহর্ষক ঘটনার প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরিত	গড়	%	২	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	১০০	১০০
			[৪.৩.২] ঘটনার বিষয়ে আইনী ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য সংশ্লিষ্ট বিভাগকে নির্দেশনা প্রদান	গড়	%	২	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	১০০	১০০
[৫] শিক্ষা ও আইসিটি	১০	[৫.১] যথাযথ পাঠদান নিশ্চিতের লক্ষ্যে শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন	[৫.১.১] স্কুল পরিদর্শন	গড়	%	২	৭৫	০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৯৫	১০০
			[৫.১.২] মাদ্রাসা পরিদর্শন	গড়	%	২	৭৫	০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৭০	৯৫	১০০
		[৫.২] মানসম্মত শিক্ষার বিকাশ	[৫.২.১] মাল্টিমিডিয়া বিতরণকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	৩০	২৫	২২	২০	১৫	৩৫	৪০
			[৫.২.২] আধুনিক শ্রেণীকক্ষ চালুকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০৫	১০	৯	৮	৭	৬	৩০	৪০
		[৫.৩] শিক্ষার্থীদের মাঝে বিজ্ঞান শিক্ষার উন্মেষ	[৫.৩.১] বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মেলা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	২	১	০	০	০	৩	৩

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৫.৩.২] বিজ্ঞান সেমিনার ও কুইজ প্রতিযোগিতা আয়োজনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	২	১	০	০	০	৩	৩
		[৫.৪] স্কুল শিক্ষার্থীদের চিকিৎসা সেবা নিশ্চিতকরণ	[৫.৪.১] স্কুল শিক্ষার্থীদের স্বাস্থ্য সুরক্ষা ও সুস্থ জাতি গঠনের লক্ষ্যে স্কুল হেলথ কার্ড চালুকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	৩০০০	৫০০০	৪৮০০	৪৭০০	৪৬০০	৪৫০০	১০০০০	১২০০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য


আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, কমলনগর, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, লক্ষ্মীপুর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, লক্ষ্মীপুর হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, কমলনগর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



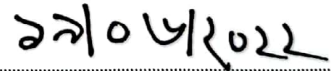
উপজেলা নির্বাহী অফিসার  
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, কমলনগর



তারিখ



জেলা প্রশাসক  
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, লক্ষ্মীপুর



তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইসিটি	ইনফরমেশন এন্ড কমিউনিকেশন টেকনোলজি
২	ই-গভার্নেন্স	ইলেক্ট্রনিক গভার্নেন্স
৩	ই-ফাইলিং	ইলেক্ট্রনিক ফাইলিং
৪	এসডিজি	সাসটেইনেবল ডেভেলপমেন্ট গোল

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সরকারের অগ্রাধিকার প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.১.১] মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অগ্রাধিকার প্রকল্প বাস্তবায়ন তদারকিকরণ		
	[১.১.২] আমার বাড়ী আমার খামার প্রকল্প তদারককৃত ও বাস্তবায়িত		
	[১.১.৩] 'সবার জন্য স্বাস্থ্য' এর আওতায় মা ও শিশুসহ রোগীদের চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে ইউনিয়ন পরিষদসমূহে এম্বুল্যান্স সার্ভিস চালুকৃত		
[১.২] মুজিব বর্ষ উদ্‌যাপন উপলক্ষ্যে গৃহীত প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.২.১] মুজিব বর্ষের কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী বিভিন্ন কার্যক্রম বাস্তবায়িত		
[১.৩] উপজেলায় বাস্তবায়নাধীন সকল উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে কার্যকর পরিদর্শন	[১.৩.১] সামাজিক বনায়নের জন্য বিভিন্ন প্রকার বৃক্ষের চারা বিতরণ		
	[১.৩.২] প্রকল্প পরিদর্শন		
	[১.৩.৩] পরিদর্শন প্রতিবেদন সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ		
	[১.৩.৪] উপজেলা পরিষদে নান্দনিক শিশু পার্ক নির্মাণ		
[১.৪] সার্টিফিকেট মামলা নিষ্পত্তি	[১.৪.১] সার্টিফিকেট মামলা নিষ্পত্তিকৃত		
[২.১] ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	[২.১.১] ব্যক্তি পর্যায়ের দাবী আদায়		
	[২.১.২] সংস্থা পর্যায়ের দাবী আদায়		
[২.২] অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রি সম্পন্নকরণ	[২.২.১] অনলাইন সফটওয়্যারে হোল্ডিং এর ডাটা এন্ট্রিকৃত		
[২.৩] খতিয়ান হালনাগাদকরণ	[২.৩.১] ই-মিউটেশনের মাধ্যমে নামজারী আবেদন নিষ্পত্তিকৃত		
[২.৪] খাস জমি/অর্পিত সম্পত্তি সরেজমিনে চিহ্নিতকরণ	[২.৪.১] খাস জমি/অর্পিত সম্পত্তি সরেজমিনে চিহ্নিত		
[২.৫] ভূমি সংক্রান্ত মামলা নিষ্পত্তি	[২.৫.১] ভূমি সংক্রান্ত মামলা নিষ্পত্তিকৃত		
[২.৬] সায়রাত মহাল ব্যবস্থাপনা	[২.৬.১] মহালসমূহ ইজারাকৃত ও রাজস্ব আদায়কৃত		
[২.৭] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রদান	[২.৭.১] খাস জমি বন্দোবস্তকৃত		
[২.৮] গৃহহীনদের পুনর্বাসন	[২.৮.১] গৃহ প্রদানকৃত		
[৩.১] জন্ম নিবন্ধন সম্পন্নকরণ	[৩.১.১] উপজেলায় জন্মের ৪৫ দিনের মধ্যে নিবন্ধনের হার		
	[৩.১.২] উপজেলায় জন্মের ১ বছরের মধ্যে নিবন্ধনের হার		
	[৩.১.৩] উপজেলায় জন্ম নিবন্ধন সংশোধনের আবেদন নিষ্পত্তিকৃত		
[৩.২] মৃত্যু নিবন্ধন সম্পন্নকরণ	[৩.২.১] উপজেলায় মৃত্যুর ৪৫ দিনের মধ্যে নিবন্ধনের হার		
[৩.২] মৃত্যু নিবন্ধন সম্পন্নকরণ	[৩.২.২] উপজেলায় মৃত্যুর ১ বছরের মধ্যে নিবন্ধনের হার		



কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৪.১] মোবাইল কোর্ট আইনে বর্ণিত অপরাধসমূহের মধ্যে উল্লেখযোগ্য অপরাধ উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাসকরণ	[৪.১.১] অপরাধ হ্রাসকৃত		
[৪.২] আইন শৃঙ্খলা নিয়ন্ত্রণে বিভিন্ন স্টেক হোল্ডারদের সহযোগিতা গ্রহণ	[৪.২.১] মতবিনিময় সভার আয়োজন		
	[৪.২.২] মতবিনিময় সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন		
[৪.৩] সংঘটিত চাঞ্চল্যকর/ লোমহর্ষক ঘটনার বিষয়ে দ্রুত আইনী ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.৩.১] ২৪ ঘণ্টার মধ্যে চাঞ্চল্যকর/ লোমহর্ষক ঘটনার প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরিত		
	[৪.৩.২] ঘটনার বিষয়ে আইনী ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য সংশ্লিষ্ট বিভাগকে নির্দেশনা প্রদান		
[৫.১] যথাযথ পাঠদান নিশ্চিতের লক্ষ্যে শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন	[৫.১.১] স্কুল পরিদর্শন		
	[৫.১.২] মাদ্রাসা পরিদর্শন		
[৫.২] মানসম্মত শিক্ষার বিকাশ	[৫.২.১] মাল্টিমিডিয়া বিতরণকৃত		
	[৫.২.২] আধুনিক শ্রেণীকক্ষ চালুকৃত		
[৫.৩] শিক্ষার্থীদের মাঝে বিজ্ঞান শিক্ষার উন্মেষ	[৫.৩.১] বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মেলা অনুষ্ঠিত		
[৫.৩] শিক্ষার্থীদের মাঝে বিজ্ঞান শিক্ষার উন্মেষ	[৫.৩.২] বিজ্ঞান সেমিনার ও কুইজ প্রতিযোগিতা আয়োজনকৃত		
[৫.৪] স্কুল শিক্ষার্থীদের চিকিৎসা সেবা নিশ্চিতকরণ	[৫.৪.১] স্কুল শিক্ষার্থীদের স্বাস্থ্য সুরক্ষা ও সুস্থ জাতি গঠনের লক্ষ্যে স্কুল হেলথ কার্ড চালুকৃত		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**