



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা

এবং

জেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

(Annual Performance Agreement)

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

পৃষ্ঠা ১

## সূচিপত্র

| বিষয়   | পৃষ্ঠা নং |
|---|-----------|
| কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র   | ০৩        |
| প্রস্তাবনা  | ০৪        |
| সেকশন ১: রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি | ০৫        |
| সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব (Outcome/Impact)                | ০৬        |
| সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা  | ০৭-০৮     |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)   | ১০        |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক  | ১১        |
| সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ                         | ১২        |
| সংযোজনী ৪: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা      | ১৩        |



# কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

## সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

কৃষি নির্ভর বাংলাদেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে মৎস্য সেক্টরের অবদান অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ ও অনস্বীকার্য। বাংলাদেশ অর্থনৈতিক সমীক্ষা ২০২২ অনুযায়ী মৎস্যখাতে জিডিপি প্রবৃদ্ধি ২.০৮ শতাংশ এবং কৃষিজ জিডিপি'র ২১.৮৩ শতাংশ মৎস্যখাতের অবদান। আমাদের দৈনন্দিন খাদ্যে প্রাণিজ আমিষের প্রায় ৬০ ভাগ আসে মাছ থেকে। বিগত তিন অর্থবছরে (২০১৯-২০, ২০২০-২১ ও ২০২১-২২) মোট মৎস্য উৎপাদন ছিল ৪৫.০৩, ৪৬.২১ ও ৪৭.৫৯ লক্ষ মেট্রিক টন। বিগত তিন অর্থবছরে (২০১৯-২০, ২০২০-২১ ও ২০২১-২২) ৭০৯৪৫.৩৯, ৭৬৫৯১.৬৯ ও ৭৪০৪২.৬৭ মে.টন মৎস্য ও মৎস্যজাত পণ্য রপ্তানি করে যথাক্রমে ৩৯৮৫.১৫, ৪০৮৮.৯৬ ও ৫১৯১.৭৫ কোটি টাকার বৈদেশিক মুদ্রা অর্জিত হয়েছে। অভ্যন্তরীণ মুক্ত জলাশয়ে মাছ উৎপাদন ও বদ্ধ জলাশয়ে চাষকৃত মাছ উৎপাদনে বাংলাদেশ বিশ্বে যথাক্রমে ৩য় ও ৫ম স্থান অধিকার করেছে (এফএও, ২০২২)।

### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

- বুডস্টকের অবক্ষয়, গুণগত মানসম্পন্ন পোনা, খাদ্য ও অন্যান্য উপকরণের অপরিপূর্ণতা;
- জলাবদ্ধতা, মাছের মাইগ্রেশন বাধাপ্রাপ্ত হওয়া ও জীববৈচিত্র্য হ্রাস;
- পানি প্রবাহ হ্রাস এবং পলি জমার কারণে মাছের প্রজনন ও বিচরণক্ষেত্র বাধাগ্রস্ত হওয়া;
- গলদা ও বাগদা চাষের ক্ষেত্রে গুণগত মানসম্পন্ন ও ভাইরাসমুক্ত পিএল এবং মানসম্পন্ন খাদ্যের অভাব;
- জেলেদের মাছ ধরা নিষিদ্ধ মৌসুমে বিকল্প জীবিকায়ন সহায়তার অভাব;
- অভয়াশ্রম স্থাপন ও রক্ষণাবেক্ষণ ব্যবস্থা অপ্রতুল; এবং
- সামুদ্রিক মৎস্যসম্পদের মজুদ নির্ণয়, স্থায়িত্বশীল আহরণ ও সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনা।
- জলবায়ু পরিবর্তনের অভিঘাত ও প্রাকৃতিক দুর্যোগ।
- সুস্থিত সরবরাহ ও মূল্য শৃঙ্খলের অভাব।

### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সরকারের নির্বাচনী ইশতেহার ও উন্নয়ন দর্শন, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা, ব-দ্বীপ পরিকল্পনা-২১০০, Allocation of Business অনুযায়ী মৎস্য ও প্রানিসম্পদ মন্ত্রণালয়ের নির্ধারিত ম্যান্ডেট, ২০৪১ সালের মধ্যে জ্ঞানভিত্তিক অর্থনীতি ও উদ্ভাবনী জাতি হিসাবে স্মার্ট এবং উন্নত-সমৃদ্ধ বাংলাদেশে উন্নীতকরণ এবং টেকসই উন্নয়ন অর্জন (এসডিজি)-এ উল্লিখিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের লক্ষ্যে ৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় (২০২১-২০২৫) মৎস্য সেক্টরে অর্জিতব্য প্রধান লক্ষ্যসমূহ নির্ধারণ করা হয়েছে:

- চাষকৃত মাছের উৎপাদন ২০১৯-২০ সালের (২৫.৮৩ লক্ষ মেট্রিক টন) তুলনায় ১২.৫০ শতাংশ এবং মোট মাছের উৎপাদন ১১ শতাংশ বৃদ্ধি করা;
- দৈনিক মাথাপিছু মাছ গ্রহণের পরিমাণ ৭৩ গ্রাম নিশ্চিত করা;
- হিমায়িত চিংড়ি, মাছ ও ভ্যালু অ্যাডেড মৎস্যপণ্য রপ্তানি ১.০০ লক্ষ মে.টনে উন্নীতকরণ;
- বেকার যুবক ও যুবমহিলাদের জন্য অধিকতর কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও মৎস্যচাষে ২০-২৫ শতাংশ নারীর অংশগ্রহণ নিশ্চিতকরণ;
- মৎস্যচাষি/মৎস্যজীবীদের আয় ৩০ শতাংশ বৃদ্ধিকরণ;
- আন্তর্জাতিক বাজারে মাছ ও চিংড়ি সরবরাহের প্রতিটি খাপে উত্তম চাষ ব্যবস্থাপনা ও সরবরাহ ব্যবস্থা গড়ে তোলা; এবং
- সামুদ্রিক মৎস্যসম্পদের সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনা নিশ্চিতকরণের জন্য গৃহীত পরিকল্পনা বাস্তবায়ন।

### ২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- অত্র উপজেলায় ০১ টি প্রদর্শনী মৎস্য খামার স্থাপন, ০.৩৩ মেট্রিক টন পোনা মাছ অবমুক্তকরণ, ৫ টি মৎস্য খাদ্য সংক্রান্ত লাইসেন্স প্রদান/ নবায়ন এবং ০২ টি খাদ্য নমুনা পরীক্ষা করা;
- মৎস্য আইন বাস্তবায়নের ০৫ টি অভিযান/মোবাইল কোর্ট পরিচালনা, ০১ টি মাঠ দিবস/সচেতনতামূলক সভা এবং ০১ টি খামার যান্ত্রিকীকরণ
- দক্ষতা উন্নয়নের মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে ৪০ জন মৎস্যচাষি/সুফলভোগীদের প্রশিক্ষণ প্রদান; এবং
- এ সকল কার্যক্রমের মাধ্যমে ২০২৩-২৪ অর্থবছরে মাছের উৎপাদন ৭৬৫৪.২২ মেট্রিক টনে উন্নীতকরণে অবদান রাখা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা

এবং

জেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২১ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:



## সেকশন ১:

### রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প

মৎস্য ও মৎস্যজাত উৎস হতে প্রাণিজ আমিষের পুষ্টি চাহিদা পূরণ, দারিদ্র্য হ্রাস ও রপ্তানি আয় বৃদ্ধি।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য

সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে মৎস্য ও চিংড়িসহ অন্যান্য গুরুত্বপূর্ণ জলজসম্পদের স্থায়িত্বশীল উৎপাদন বৃদ্ধি করে গুণগত মানের পুষ্টি চাহিদা পূরণ এবং রপ্তানি আয় বৃদ্ধি এবং দরিদ্র মৎস্যজীবী ও মৎস্যচাষি, তথা বাংলাদেশের আর্থ-সামাজিক ক্ষেত্রে কাঙ্ক্ষিত উন্নয়ন সাধন।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. টেকসই সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে মৎস্যসম্পদের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি;
২. স্থায়িত্বশীল মৎস্যচাষ উন্নয়ন ও ব্যবস্থাপনা; এবং
৩. দক্ষতা উন্নয়ন ও কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি।

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি

১. জলাশয়ে পোনা মাছ অবমুক্তকরণ;
২. মৎস্যজীবী/সুফলভোগীদের জলাশয় ব্যবস্থাপনা/ আইন প্রতিপালন বিষয়ক সচেতনতা সৃষ্টি /উদ্বুদ্ধকরণ;
৩. মৎস্যচাষ প্রযুক্তি সম্প্রসারণ;
৪. মৎস্য খামার যান্ত্রিকীকরণ ও মৎস্য সাপ্লাই চেইন উন্নয়ন
৫. মৎস্যখাদ্য সংক্রান্ত লাইসেন্স প্রদান ও মৎস্য খাদ্য পরীক্ষা;
৬. মৎস্যচাষ ব্যবস্থাপনা উন্নয়নে পরিদর্শন ও পরামর্শ প্রদান;
৭. মৎস্যচাষি, মৎস্যজীবী মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ সংশ্লিষ্টসহ অন্যান্য সুফলভোগীদের প্রশিক্ষণ প্রদান

সেকশন ২

মৎস্য অধিদপ্তরের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| ফলাফল/প্রভাব<br>(Outcome/<br>Impact)  | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ<br>(Performance<br>Indicator) | একক<br>(Unit)      | প্রকৃত** |          | লক্ষ্যমাত্রা**<br>২০২৩-২৪ | প্রক্ষেপণ** |         | নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে<br>যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/<br>বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম | উপাস্তসূত্র<br>(Source of<br>Data)                                     |
|---------------------------------------|--|--------------------|----------|----------|---------------------------|-------------|---------|--|--|
|                                       |  |                    | ২০২১-২২* | ২০২২-২৩* |                           | ২০২৪-২৫     | ২০২৫-২৬ |  |  |
| মাথাপিছু মাছ গ্রহণের<br>পরিমাণ বৃদ্ধি | মাথাপিছু মাছ গ্রহণের<br>পরিমাণ                     | ওজন<br>(গ্রাম/দিন) | ৬৫.০০    | ৬৭.৮০*   | ৬৯.২৫                     | ৭৩.০০       | ৭৫.৫০   | ভূমি মন্ত্রণালয়, পানিসম্পদ মন্ত্রণালয়,<br>কৃষি মন্ত্রণালয়, উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা                        | মৎস্য অধিদপ্তরীয়<br>রিপোর্ট, বিবিএস,<br>বাংলাদেশ অর্থনৈতিক<br>সমীক্ষা |
| মাছের উৎপাদন বৃদ্ধি                   | মাছ উৎপাদনের<br>পরিমাণ**                           | মে.টন              | ৬৯৪২     | ৭২৯০     | ৭৬৫৪                      | ৮০৩৭        | ৮২৭৮    | স্থানীয় প্রশাসন, উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা,<br>স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর।                               | মৎস্য অধিদপ্তরীয়<br>রিপোর্ট,<br>এফআরএসএস                              |

\* সাময়িক

### সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

| কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র  | ক্ষেত্রের মান                       | কার্যক্রম                                | কর্মসম্পাদন সূচক   | গণনা পদ্ধতি | একক            | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন |          | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬ |    |
|--|-------------------------------------|--|--|-------------|----------------|------------------------|--------------|----------|--------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|----|
|  |                                     |  |  |             |                |                        | ২০২১-২২      | ২০২২-২৩* | অসাধারণ                        | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                   |    |
|  |                                     |  |  |             |                |                        |              |          | ১০০%                           | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |                   |                   |    |
| ১  | ২                                   | ৩  | ৪  | ৫           | ৬              | ৭                      | ৮            | ৯        | ১০                             | ১১        | ১২    | ১৩       | ১৪                | ১৫                | ১৬                |    |
| <b>কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ (বিধি/আইন দ্বারা নির্ধারিত দায়িত্ব অনুযায়ী, সর্বোচ্চ ৫টি)</b> |                                     |  |  |             |                |                        |              |          |                                |           |       |          |                   |                   |                   |    |
| [১] টেকসই সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে মৎস্যসম্পদের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি          | ২৫                                  | [১.১] জলাশয়ে পোনা মাছ অবমুক্তকরণ        | [১.১.১] অবমুক্তকৃত পোনার পরিমাণ  | সমষ্টি      | পরিমাণ (মে.টন) | ১৫                     |              |          | ০.৩৩                           | ০.৩০      | ০.২৭  | ০.২৫     | ০.২২              | .৪০               | .৪৫               |    |
|  |                                     | [১.২] মৎস্যসম্পদ উন্নয়নে আইন বাস্তবায়ন | [১.২.১] পরিচালিত অভিযান  | সমষ্টি      | সংখ্যা         | ১০                     |              |          | ৫                              | ৪         | ৩     | ২        | ১                 | ৮                 | ১০                |    |
| [২] স্থায়িত্বশীল মৎস্যচাষ উন্নয়ন ও ব্যবস্থাপনা   | ২৫                                  | [২.১] মৎস্যচাষ প্রযুক্তি সম্প্রসারণ      | [২.১.১] স্থাপিত প্রদর্শনী খামার  | সমষ্টি      | সংখ্যা         | ৫                      |              |          | ১                              | -         | -     | -        | -                 | ৫                 | ১০                |    |
|  |                                     |  | [২.১.২] আয়োজিত মাঠ দিবস/মত বিনিময় সভা/সচেতনতামূলক সভা/ পরামর্শ দিবস/আয়োজিত মৎস্য মেলা/মৎস্যচাষি র্যালি (সংখ্যা) | সমষ্টি      | সংখ্যা         | ৪                      |              |          | ১                              | -         | -     | -        | -                 | -                 | ৫                 | ১০ |
|  |                                     | [২.২] মৎস্য খামার যান্ত্রিকীকরণ          | [২.২.১] উন্নয়ন সহায়তা / চাষির নিজ উদ্যোগে স্থাপিত যন্ত্রপাতি   | সমষ্টি      | সংখ্যা         | ৪                      |              |          | ১                              | -         | -     | -        | -                 | -                 | ৫                 | ১০ |
|  |                                     | [২.৩] মৎস্য খাদ্য ও উপকরণ ব্যবস্থাপনা    | [২.৩.১] প্রদানকৃত/নবায়নকৃত মৎস্যখাদ্য সংক্রান্ত লাইসেন্স  | সমষ্টি      | সংখ্যা         | ৫                      |              |          | ৬                              | ৫         | ৪     | ৩        | ২                 | ৮                 | ১০                |    |
|  |                                     |  | [২.৩.২] পরীক্ষিত মৎস্য খাদ্য নমুনা   | সমষ্টি      | সংখ্যা         | ৪                      |              |          | ২                              | ১         | -     | -        | -                 | -                 | ৩                 | ৫  |
| [২.৪] মৎস্যচাষ ব্যবস্থাপনা উন্নয়নে পরিদর্শন ও পরামর্শ প্রদান                              | [২.৪.১] পরামর্শ প্রদানকৃত মৎস্যচাষি | সমষ্টি                                   | সংখ্যা (জন)  | ৩           |                |                        | ২৩০          | ২০৫      | ১৮৫                            | ১৬০       | ১৪০   | ২৫০      | ২৮০               |                   |                   |    |

| কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র   | ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক  | গণনা পদ্ধতি | একক         | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন |          | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬ |
|---|---------------|--|---|-------------|-------------|------------------------|--------------|----------|--------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |               |  |   |             |             |                        | ২০২১-২২      | ২০২২-২৩* | অসাধারণ                        | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                   |
|   |               |  |   |             |             |                        |              |          | ১০০%                           | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |                   |                   |
| ১   | ২             | ৩  | ৪   | ৫           | ৬           | ৭                      | ৮            | ৯        | ১০                             | ১১        | ১২    | ১৩       | ১৪                | ১৫                | ১৬                |
| [৩] দক্ষতা উন্নয়ন ও কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি   | ২০            | [৩.১] মৎস্যচাষি, মৎস্যজীবী মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ সংশ্লিষ্টসহ অন্যান্য সুফলভোগীদের প্রশিক্ষণ প্রদান | [৩.১.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত মৎস্যচাষি, মৎস্যজীবীসহ অন্যান্য সুফলভোগী | সমষ্টি      | সংখ্যা (জন) | ২০                     |              |          | ৪০                             | ৩৬        | ৩২    | ২৮       | ২৪                | ৫০                | ৬০                |
| <b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)</b> |               |  |   |             |             |                        |              |          |                                |           |       |          |                   |                   |                   |
| সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ                                   | ৩০            | ১) শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন   | শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত                                |             |             | ১০                     |              |          |                                |           |       |          |                   |                   |                   |
|   |               | ২) ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন   | ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত                  |             |             | ১০                     |              |          |                                |           |       |          |                   |                   |                   |
|   |               | ৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন  | তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত                             |             |             | ৩                      |              |          |                                |           |       |          |                   |                   |                   |
|   |               | ৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন  | অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত                         |             |             | ৪                      |              |          |                                |           |       |          |                   |                   |                   |
|   |               | ৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন  | সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত                 |             |             | ৩                      |              |          |                                |           |       |          |                   |                   |                   |







আমি সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা হিসাবে জেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এ চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি জেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা হিসাবে সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এ চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তা  
কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা

২১.০১.২০১৬

তারিখ

জেলা মৎস্য কর্মকর্তা, কুমিল্লা

২১.০৬.২০১৬

তারিখ

## সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ

| ক্রমিক<br>নং | শব্দসংক্ষেপ | বিবরণ                                    |
|--------------|-------------|--|
| ১            | আইইউইউ      | ইল্লিগ্যাল, আনরিপোর্টেড এন্ড আনরেগুলেটেড |
| ২            | এআইজি       | অলটারনেটিভ ইনকাম জেনেরেটিং               |
| ৩            | এনজিও       | নন গভর্নমেন্ট অর্গানাইজেশন               |
| ৪            | এফআইকিউসি   | ফিশ ইম্পেকসন এন্ড কোয়ালিটি কন্ট্রোল     |
| ৫            | এফএও        | ফুড এন্ড এগ্রিকালচার অর্গানাইজেশন        |
| ৬            | এমওএফএল     | মিনিস্ট্রি অব ফিশারিজ এন্ড লাইভস্টক      |
| ৭            | এমসিএস      | মনিটরিং, কন্ট্রোল এন্ড সার্ভিলেন্স       |
| ৮            | এসপিএফ      | স্পেসিফিক প্যাথোজেন ফ্রি                 |
| ৯            | জিডিপি      | গ্রস ডমেষ্টিক প্রডাক্ট                   |
| ১০           | ডিওএফ       | ডিপার্টমেন্ট অব ফিশারিজ                  |
| ১১           | বিবিএস      | বাংলাদেশ ব্যুরো অব স্ট্যাটিসটিক্স        |
| ১২           | সিসিআরএফ    | কোড অব কন্ডাক্ট ফর রেসপনসিবল ফিশারিজ     |

**সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

| ক্র. নং | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক   | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা                              | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক  |
|---------|--|--|---|---|
| ১.      | [১.১] জলাশয়ে পোনা মাছ অবমুক্তকরণ  | [১.১.১] অবমুক্তকৃত পোনার পরিমাণ  | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি, স্থিরচিত্র/ভিডিও এবং প্রভাব নিরূপন প্রতিবেদন |
| ২.      | [১.২] মৎস্যসম্পদ উন্নয়নে আইন বাস্তবায়ন   | [১.২.১] পরিচালিত অভিযান  | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি ও স্থিরচিত্র                                  |
| ৩.      | [২.১] মৎস্যচাষ প্রযুক্তি সম্প্রসারণ  | [২.১.১] স্থাপিত প্রদর্শনী খামার  | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি ও স্থিরচিত্র                                  |
|         |  | [২.১.২] আয়োজিত মাঠ দিবস/মত বিনিময় সভা/ সচেতনতা মূলক সভা/ পরামর্শ দিবস/ আয়োজিত মৎস্য মেলা/ মৎস্যচাষি র্যালি (সংখ্যা) | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি ও স্থিরচিত্র                                  |
| ৪.      | [২.২] মৎস্য খামার যান্ত্রিকীকরণ  | [২.২.১] উন্নয়ন সহায়তা/ চাষির নিজ উদ্যোগে স্থাপিত যন্ত্রপাতি  | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি ও স্থিরচিত্র                                  |
| ৫.      | [২.৩] মৎস্য খাদ্য ও উপকরণ ব্যবস্থাপনা  | [২.৩.১] প্রদানকৃত/ নবায়নকৃত মৎস্যখাদ্য সংক্রান্ত লাইসেন্স   | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি   |
|         |  | [২.৩.২] পরীক্ষিত খাদ্য নমুনা   | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি   |
| ৬.      | [২.৪] মৎস্যচাষ ব্যবস্থাপনা উন্নয়নে পরিদর্শন ও পরামর্শ প্রদান                                    | [২.৪.১] পরামর্শ প্রদানকৃত মৎস্যচাষি  | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | উপজেলা ভিত্তিক প্রতিবেদন, সংশ্লিষ্ট এপিএ রেজিস্টারের ফটোকপি   |
| ৭.      | [৩.১] মৎস্যচাষি, মৎস্যজীবী মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ সংশ্লিষ্টসহ অন্যান্য সুফলভোগীদের প্রশিক্ষণ প্রদান | [৩.১.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত মৎস্যচাষি, মৎস্যজীবীসহ অন্যান্য সুফলভোগী  | বাস্তবায়নকারী: উপজেলা মৎস্য দপ্তর<br>সমন্বয়কারী: জেলা মৎস্য দপ্তর | জেলা/উপজেলা ভিত্তিক সমন্বিত প্রতিবেদন, হাজিরা ও স্থিরচিত্র  |





সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

| কার্যক্রম                          | কর্মসম্পাদন সূচক | যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট  | সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল |
|------------------------------------|------------------|--|--|
| মৎস্যসম্পদ উন্নয়নে আইন বাস্তবায়ন | পরিচালিত অভিযান  | মন্ত্রী পরিষদ বিভাগ, স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়/ অর্থ মন্ত্রণালয়/নৌবাহিনী/কোস্টগার্ড/বাংলাদেশ পুলিশ/নৌপুলিশ/র্যাব/জেলা ও উপজেলা প্রশাসন | অফিশিয়াল পত্র, ইমেইল ও টেলিফোনিক যোগাযোগ      |



পরিশিষ্ট খঃ  
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত সংস্কার ও সুশাসনমূলক কর্মপরিকল্পনাসমূহ  
সংযোজনী ৪-৮



সংযোজনী ০৪

সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তার দপ্তর, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা-এর শুদ্ধাচার কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪

| কার্যক্রমের নাম   | কর্মসম্পাদন সূচক                    | সূচকের মান | একক            | বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ | ২০২৩-২৪ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা | বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৩-২০২৪ |               |                |                |                 |          | মোট অর্জন | অর্জিত মান | মন্তব্য |
|---|-------------------------------------|------------|----------------|---|--------------------------------|---|---------------|----------------|----------------|-----------------|----------|-----------|------------|---------|
|   |                                     |            |                |   |                                | লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন                     | ১ম কোয়ার্টার | ২য় কোয়ার্টার | ৩য় কোয়ার্টার | ৪র্থ কোয়ার্টার | ১২       |           |            |         |
| ১   | ২                                   | ৩          | ৪              | ৫                                       | ৬                              | ৭                                       | ৮             | ৯              | ১০             | ১১              | ১২       | ১৩        | ১৪         |         |
| <b>১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা.....৩</b>  |                                     |            |                |   |                                |   |               |                |                |                 |          |           |            |         |
| ১.১ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন<br>(টিওএন্ডইভুজ অকেজো মালামাল নিষ্পত্তিকরণ/পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা বৃদ্ধি, মহিলাদের জন্য পৃথক ওয়াশরুমের ব্যবস্থা/প্রাধিকারপ্রাপ্ত কর্মচারীদের দাপ্তরিক পোষাক সরবরাহ ও পরিধান নিশ্চিত করা ইত্যাদি) | উন্নত কর্ম-পরিবেশ                   | ৩          | সংখ্যা ও তারিখ | ফোকাল পেয়েন্ট                          | ০২<br>২০.০৯.২৩<br><br>১৫.০৫.২৪ | লক্ষ্যমাত্রা                            | ২০.০৯.২৩      |                |                |                 | ১৫.০৫.২৪ |           |            |         |
|   |                                     |            |                |   |                                | অর্জন                                   |               |                |                |                 |          |           |            |         |
| <b>২. ক্রয়ের ক্ষেত্রে শুদ্ধাচার .....৩</b>   |                                     |            |                |   |                                |   |               |                |                |                 |          |           |            |         |
| ২.১ ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ  | ক্রয়-পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশিত | ৩          | তারিখ          | ফোকাল পেয়েন্ট                          | ৩১.০৭.২৩                       | লক্ষ্যমাত্রা                            | ৩১.০৭.২৩      |                |                |                 |          |           |            |         |
|   |                                     |            |                |   |                                | অর্জন                                   |               |                |                |                 |          |           |            |         |
| <b>৩. শুদ্ধাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিরোধে সহায়ক কার্যক্রম..... ৪</b>  |                                     |            |                |   |                                |   |               |                |                |                 |          |           |            |         |
| ৩.১ সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে রেজিস্টারে প্রদেয় সেবার বিবরণ ও সেবাগ্রহীতার মতামত সংরক্ষণ  | রেজিস্টার হালনাগাদকৃত               | ৪          | %              | ফোকাল পেয়েন্ট                          | ১০০%                           | লক্ষ্যমাত্রা                            | ১০০%          | ১০০%           | ১০০%           | ১০০%            |          |           |            |         |
|   |                                     |            |                |   |                                | অর্জন                                   |               |                |                |                 |          |           |            |         |

কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন সংযুক্তি

| ক্রমিক নং | কার্যক্রমের নাম   | বাস্তবায়ন প্রক্রিয়া            | প্রমাণক হিসাবে যা থাকবে                                |
|-----------|---|----------------------------------|--|
| ১.        | পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা বৃদ্ধি   | কমিটি গঠন ও কমিটি কর্তৃক মনিটরিং | ফোকাল পেয়েন্ট কর্তৃক এই সংক্রান্ত সত্যায়িত প্রতিবেদন |
| ২.        | প্রাধিকারপ্রাপ্ত কর্মচারীদের দাপ্তরিক পোষাক সরবরাহ ও পরিধান নিশ্চিত করা |                                  |  |

সংযোজনী ৫


সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তার দপ্তর, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা-এর ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪

| ক্রম | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক  | একক    | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | লক্ষ্যমাত্রা, ২০২৩-২০২৪ |           |          |          |            |
|------|--|--|--------|---------------------------|-------------------------|-----------|----------|----------|------------|
|      |  |  |        |                           | অসাধারণ                 | অতি উত্তম | উত্তম    | চলতি মান | চলতি মানের |
|      |  |  |        |                           | ১০০%                    | ৯০%       | ৮০%      | ৭০%      | ৬০%        |
| ০১   | [১.১] সেবা সহজিকরণ/<br>ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে<br>উদ্ভাবনী ধারণা বাস্তবায়ন      | [১.১.১] সেবা/অফিস ব্যবস্থাপনা সহজিকরণ/<br>/ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী<br>ধারণা বাস্তবায়িত            | তারিখ  | ১২                        | ১৬/০৩/২৪                | ২৩/০৩/২৪  | ৩০/০৩/২৪ | ০৬/০৪/২৪ | ১৩/০৪/২৪   |
| ০২   | [২.১] ইতঃপূর্বে বাস্তবায়িত<br>সহজিকৃত ও ডিজিটাইজকৃত<br>সেবা চালু অব্যাহত রাখা | [২.১.১] ইতঃপূর্বে উদ্ভাবিত/সহজিকৃত/<br>ডিজিটাইজকৃত সেবাসমূহের ডাটাবেজ<br>হালনাগাধকরণ ও ডাটাবেজের সেবাসমূহ চালু রাখা    | %      | ৫                         | ৪                       | ৩         | ২        | ১        | -          |
| ০৩   | [৩.১] ইনোভেশন শোকেজিং  | [৩.১.১] আওতাধীন অফিসসমূহের অংশগ্রহণে<br>ন্যূনতম একটি ইনোভেশন প্রদর্শনী আয়োজিত ও<br>শ্রেষ্ঠ উদ্ভাবনী উদ্যোগ নির্বাচিত। | তারিখ  | ১০                        | ১৫/০৪/২৪                | ২১/০৪/২৪  | ২৮/০৪/২৪ | ০৫/০৫/২৪ | ১২/০৫/২৪   |
| ০৪   | [৪.১] ই-নথির ব্যবহার বৃদ্ধি  | [৪.১.১] ই-ফাইলে নোট নিষ্পত্তিকৃত   | %      | ৮                         | ৮০%                     | ৭৫%       | ৭০%      | ৬৫%      | ৬০%        |
| ০৫   | [৫.১] তথ্য বাতায়ন<br>হালনাগাধকরণ  | [৫.১.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাধকৃত   | সংখ্যা | ৭                         | ৪                       | ৩         | ২        | ১        | -          |
|      |  | [৫.১.২] আওতাধীন অফিসসমূহের তথ্য বাতায়ন<br>হালনাগাদ নিশ্চিতকরণ   | সংখ্যা | ৩                         | ৪                       | ৩         | ২        | ১        | -          |
| ০৬   | [৬.১] স্মার্ট বাংলাদেশ<br>বিনির্মাণে কর্মশালা<br>আয়োজন                        | [৬.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে<br>কর্মশালা/সভা/সেমিনার আয়োজিত  | সংখ্যা | ৫                         | ২                       | -         | ১        | -        | -          |

সংযোজনী ৬

সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তার দপ্তর, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা-এর অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪

| কার্যক্রমের ক্ষেত্র       | মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক  | একক    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২ | প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩ | বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরীক্ষন, ২০২৩-২০২৪ |           |       |          |                   |
|---------------------------|-----|--|---|--------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|
|                           |     |  |   |        |                        |                      |                      | অসাধারণ                               | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |
| ১                         | ২   | ৩  | ৪   | ৫      | ৬                      | ৭                    | ৮                    | ৯                                     | ১০        | ১১    | ১২       | ১৩                |
| প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থাপনা | ২০  | [১.১] নির্দিষ্ট সময়ে জিআরএস সিস্টেম, অফলাইন ও অন্যান্য মাধ্যমে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তি   | [১.১.১] অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত   | %      | ১৫                     |                      |                      | ৯০                                    | ৮০        | ৭০    | ৬০       | -                 |
|                           |     | [১.২] যদি কোন অফিসে জিআরএস সিস্টেমে কোন অভিযোগ পাওয়া না যায়, উক্ত অফিস কতক স্টেকহোল্ডার সমন্বয়ে সভা আয়োজন  | [১.২.১] স্টেকহোল্ডার সমন্বয়ে সভা আয়োজিত                               | সংখ্যা |                        |                      |                      | ২                                     | -         | -     | ১        | -                 |
|                           |     | [১.৩] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ   | [১.৩.১] মাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত   | সংখ্যা |                        | ৫                    |                      | ১২                                    | ১০        | ৭     | ৬        | -                 |
| সক্ষমতা অর্জন             | ০৫  | [২.১] নিজ অফিস ও আওতাধীন অফিসের কর্মকর্তা/কর্মচারী ও স্টেকহোল্ডারদের সমন্বয়ে অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার/স্টেকহোল্ডার সমন্বয়ে সভা আয়োজন। (১ম অর্ধবার্ষিকীতে একটি ও দ্বিতীয় অর্ধবার্ষিকীতে একটি) | [২.১.১] প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার/স্টেকহোল্ডারদের সমন্বয়ে সভা আয়োজিত | সংখ্যা | ৫                      |                      |                      | ২                                     | -         | -     | ১        | -                 |







সংযোজনী ০৭

সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তার দপ্তর, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা-এর সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪

| কার্যক্রমের ক্ষেত্র     | মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক                            | একক    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪ |                     |              |                    |                                |
|-------------------------|-----|--|---|--------|------------------------|----------------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------------------------|
|                         |     |  |   |        |                        | অসাধারণ<br>১০০%      | অতি<br>উত্তম<br>৯০% | উত্তম<br>৮০% | চলতি<br>মান<br>৭০% | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে<br>৬০% |
| ১                       | ২   | ৩  | ৪   | ৫      | ৬                      | ৭                    | ৮                   | ৯            | ১০                 | ১১                             |
| প্রাতিষ্ঠানিক কার্যক্রম | ৩   | [১.১] ত্রৈমাসিকভিত্তিতে নিজ অফিসের সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদপূর্বক ওয়েবসাইটের সেবা বক্সে উপস্থাপন এবং প্রকাশ্যে প্রদর্শনের ব্যবস্থা গ্রহণ। | [১.১.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত | সংখ্যা | ৩                      | ৪                    | ৩                   | ২            | ১                  | -                              |

সংযোজনী ০৮

সিনিয়র উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তার দপ্তর, কুমিল্লা আদর্শ সদর, কুমিল্লা-এর তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২৩-২৪ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা

| কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্র | মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক   | একক   | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের<br>মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২১-<br>২২ | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২২-<br>২৩ | লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪ |                |                |             |                         |
|--------------------------|-----|--|---|-------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------|
|                          |     |  |   |       |                              |                                |                                | অসাধারণ                | অতি উত্তম      | উত্তম          | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |
|                          |     |  |   |       |                              |                                |                                | ১০০%                   | ৯০%            | ৮০%            | ৭০%         | ৬০%                     |
| ১                        | ২   | ৩  | ৪   | ৫     | ৬                            | ৭                              | ৮                              | ৯                      | ১০             | ১১             | ১২          | ১৩                      |
| প্রাতিষ্ঠানিক            | ০২  | [১.১] তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি | [১.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি | %     | ০২                           |                                |                                | ১০০%                   | ৯০%            | ৮০%            | -           | -                       |
| সক্ষমতা বৃদ্ধি           | ০১  | [২.১] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ   | [২.১.১] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত            | তারিখ | ০১                           |                                |                                | ১৫-১০-<br>২০২৩         | ৩১-১০-<br>২০২৩ | ৩০-১১-<br>২০২৩ | -           | -                       |



