



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, রাজামাটি সদর, রাজামাটি

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, রাজামাটি-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

## সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৭

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মপ্রয়াসের অংশ হিসেবে গত তিন বছরে ০৬ টি মানব সংগঠন সৃষ্টির মাধ্যমে পল্লীর জনগণকে উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ৪৫০০ জন সুফলভোগীকে ঋণ প্রদান করা, ০১ কোটি ৫০ লক্ষ টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ২৫০০ জন সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমুখী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এ ছাড়া মূলধন সহায়তা হিসেবে ১২ কোটি ৫০ লক্ষ টাকা ঋণ বিতরণ করা এবং আদায়যোগ্য ঋণ হতে ১২ কোটি ২০ লক্ষ টাকা ঋণ আদায় করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ৩০ টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে। বর্তমানে এ সকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট ০৮টি বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত ঋণ তহবিল, সেবা মূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিত না করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

আগামী ৩ অর্থবছরে ০৫ টি সমিতি/দল গঠন, ৪৫ লক্ষ মূলধন গঠন, ১৫০০ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান, ১৫.০০ কোটি টাকা উপকারভোগীদের ঋণ বিতরণের মাধ্যমে ১২০০ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃজনের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে। পর্যাণ্ড ঋণ তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিত করা, পর্যাণ্ড প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার তৈরী করার জন্য কাজ করা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ না করা, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালুকরা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- উপকারভোগীদের মাঝে ২৫ টি গাছের চারা বিতরণ;
- - ০১ টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- - ০১ টি প্রাথমিক সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ ;
- - ৩০০ জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- - পুঁজি গঠন ৩৫.০০ লক্ষ টাকা;
- - উপকারভোগীদের মাঝে ঋণ বিতরণ ৪.০০ কোটি টাকা এবং আদায়যোগ্য ঋণের ৪.০০ কোটি টাকা আদায় করা হবে।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, রাজামাটি সদর, রাজামাটি

এবং

উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, রাজামাটি-এর মধ্যে ২০২৪ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পল্লী

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিতকরে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তি, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পল্লী।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. ১. ১. সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্তি
২. ২. ৩. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন ও প্রযুক্তির ব্যবহার
৩. ৪. ৪. সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;
৪. ৩. ২. মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরণ

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ;
২. উদ্বুদ্ধকরণ এবং আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ;
৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা;
৪. কৃষি ঋণ, ক্ষুদ্রঋণ বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা;
৫. পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।
৬. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্তি;	সদস্যভুক্তি (আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.২২৫০০	০.০৪৫০০	০.০৫০০০	০.০৫৫০০	০.০৬০০০	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিজি/ প্রেক্ষিত-২০৪১
পল্লীর জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন ও প্রযুক্তির ব্যবহার	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিপরীতে আত্মকর্মসংস্থান সৃজনে উপকারভোগীর সংখ্যা	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০৩৪০০	০.০১৫০০	০.০২০০০	০.০২৫০০	০.০৩০০০	বিআরডিবি	৮ম পঞ্চবার্ষিক কর্মপরিকল্পনা/ এসডিজি/ প্রেক্ষিত-২০৪১
সদস্যদের আর্থিক সেবাভুক্তি	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়নের	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০৫২৫৫	০.০৩০০০	০.০৩০০০	০.০৩২০০	০.০৩৫০০	বিআরডিবি	" নারী উন্নয়ন নীতি ২০১১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১-৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তেহার
মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরন	প্রশিক্ষণ (ক্রমপুঞ্জিত)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	০.০৯৮০০	০.০১৬৫০	০.০২০০০	০.০২২০০	০.০২৫০০	বিআরডিবি	" নারী উন্নয়ন নীতি ২০১১, টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা-২০২১-৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, নির্বাচনী ইস্তেহার

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] ১. ১. সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভুক্তি	২৫	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.৩৪০০	০.৩৬০০	০.৩৫০০	০.৩৬৫০	০.৩৬২০	০.৩৬০০	০.৩২০০	০.৩৫০০	০.৩৫৫০
			[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	০.০৩২০	০.০৩৫০	০.০৩৫০	০.০৩৮০	০.০৩৬০	০.০৩৫০	০.০৩২০	০.০৩৫০	০.০৩৮০
		[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৪	৩.৮৫৪০	৪.০০০০	৪.০০০০	৪.৩০০০	৪.২০০০	৪.০০০০	৩.৫০০০	৪.০০০০	৪.৫০০০
			[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৪	৩.৯৩৫৫	৪.০০০০	৪.০০০০	৪.৩০০০	৪.২০০০	৪.০০০০	৩.৫০০০	৪.০০০০	৪.৫০০০
		[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.০০২৯১	০.০০৩০০	০.০০২৫০	০.০০৩১৫	০.০০৩১০	০.০০৩০০	০.০০২৫০	০.০০৩২০	০.০০৩৫০	
		[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.০০৭৩১	০.০০৮০০	০.০০৭০০	০.০০৮১৫	০.০০৮১০	০.০০৮০০	০.০০৭০০	০.০০৭৫০	০.০০৭৫০	
		[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	২	৯৫	১০০	১০০	৯০	৮০	১০০	৬০	১০০	১০০	
		[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	ক্রমপুঞ্জিভূত	টাকা (কোটি)	১	০.০৯৪৭	০.০৯৩৫	০.০৯৩৫	০.০৮৪০	০.০৭৪৮	০.০৬৫৫	০.০৫৬১	০.০৪৫০	০.০৪৮০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] ২. ৩. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন ও প্রযুক্তির ব্যবহার	১৮	[২.১] মবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[২.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	১	১	১	১	১	১	০	১	১	
			[২.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	১	২	১	১	১	১	১	০	১	১
		[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	১০০	৬০	১০০	১০০
			[২.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	ক্রমপুঞ্জিভূত %	%	৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	১০০	৬০	১০০	১০০
			[২.২.৩] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) ঋণ বিতরণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৪	১.৫৪০০	১.০৫০০	১.২০০০	১.১৫০০	১.১০০০	১.০৫০০	০.৭০০০	১.২০০০	১.২৫০০
			[২.২.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) সদস্য	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.০০১১৫	০.০০০৭০	০.০০০৭০	০.০০০৭৫	০.০০০৭২	০.০০০৭০	০.০০০৫৫	০.০০০৭৫	০.০০০৮০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] ৪. ৪. সম্প্রসারণমূলক কার্যক্রম;	১৫	[৩.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৩.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৫	২৫	২৫	২৫	২০	২০	২৫	১৫	২৫	২৫
			[৩.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা (টি)	৪	৪০	৪৫	৫০	৪৮	৪৬	৪৫	৪০	৪৫	৫০
		[৩.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে অংশগ্রহণ	[৩.২.১] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত মহিলা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০০৭৩১	০.০০৮০০	০.০০৭০০	০.০০৮১৫	০.০০৮১০	০.০০৮০০	০.০০৭০০	০.০০৭৫০	০.০০৭৫০
			[৩.২.২] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০০২৯১	০.০০৩০০	০.০০২৫০	০.০০৩১৫	০.০০৩১০	০.০০৩০০	০.০০২৫০	০.০০৩২০	০.০০৩৫০
[৪] ৩. ২. মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরণ	১২	[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.১] আয়বর্ধন গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০০৬০০	০.০০৩০০	০.০০৩৫০	০.০০৩৪০	০.০০৩২০	০.০০৩০০	০.০০১৮০	০.০০৩৫০	০.০০৩৫০
			[৪.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০	০.০০০১৫	০.০০০১০	০.০০০১৪	০.০০০১২	০.০০০১৫	০.০০০১০	০.০০০১০	০.০০০১৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৪.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০০১৫০	০.০০২০০	০.০০২৫০	০.০০২৪০	০.০০২২০	০.০০২০০	০.০০১২০	০.০০২৫০	০.০০২৫০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	১০	১০						১০	১০	
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	১০	১০							১০	১০
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪	৪	৪							৪	৪
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩	৩							৩	৩
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩	৩							৩	৩

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, রাজামাটি সদর, রাজামাটি, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, রাজামাটি-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, রাজামাটি হিসাবে উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, রাজামাটি সদর, রাজামাটি-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....  
উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা  
উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা, রাজামাটি সদর,  
রাজামাটি

.....  
তারিখ

.....  
উপপরিচালক  
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, রাজামাটি

.....  
তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাকটিভিটিজ
২	এডিপি	অ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
৩	এনআইএস	ন্যাশনাল ইনটিগরিটি স্ট্রাটিজি
৪	এসআইপি (SIP)	Small Improvement Project
৫	জিআরএস	গ্রোভেস রেডেস সিস্টেম
৬	ডিপিপি	ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রোপজাল
৭	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.১] মবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[২.১.১] সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[২.১.২] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.১] অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[২.২.২] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.২] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[২.২.৩] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) ঋণ বিতরণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[২.২.৪] ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (এসএমই) সদস্য	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৩.১] তদারকী কার্যক্রম পরিদর্শন	[৩.১.১] সমবায়ীদের গাছের চারা বিতরণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[৩.১.২] প্রাথমিক সমিতি/দল পরিদর্শন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৩.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ	[৩.২.১] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত মহিলা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[৩.২.২] আয়বর্ধন কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত পুরুষ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[৪.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[৪.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
মবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	বিতরণকৃত ঋণ	সোনালী ব্যাংক পিএলসি.	কৃষি ঋণ/ক্ষুদ্র ঋণ তহবিল যোগান

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**