



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
জেলা সমবায় কার্যালয়  
নোয়াখালী।

Web : <http://cooperative.noakhali.gov.bd/>

E-mail : [dco.noakhali@yahoo.com](mailto:dco.noakhali@yahoo.com)

Facebook : [www.facebook.com/cooperative.noakhali](http://www.facebook.com/cooperative.noakhali)

**জেলা সমবায় অফিসার, নোয়াখালী**

**এবং**

**যুগ্ম নিবন্ধক, বিভাগীয় সমবায় দপ্তর, চট্টগ্রাম।**

**এর মধ্যে স্বাক্ষরিত**

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

**জুলাই ০১, ২০১৮ - জুন ৩০, ২০১৯**



## সূচিপত্র:

|   |    |
|---|----|
| জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....  | ৩  |
| জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর বিগত ০৩ বৎসরের অর্জিত সাফল্য:.....  | ৩  |
| সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:.....  | ৪  |
| ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনা:.....   | ৪  |
| ২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ: .....  | ৫  |
| উপক্রমণিকা.....   | ৬  |
| সেকশন ১: জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী.....   | ৭  |
| ১.১ রূপকল্প :.....  | ৭  |
| ১.২ অভিলক্ষ্য:.....   | ৭  |
| ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:.....   | ৭  |
| ১.৩.১ জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ: .....  | ৭  |
| ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য: .....  | ৭  |
| ১.৪ কার্যাবলি:.....   | ৭  |
| সেকশন ২ : জেলা সমবায় কার্যালয় নোয়াখালী এর কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ.....                                 | ৯  |
| জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ.....  | ১১ |
| সংযোজনী -১ : শব্দ সংক্ষেপ.....  | ১৩ |
| সংযোজনী - ২: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ , বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ.....  | ১৪ |
| সংযোজনী - ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ ..... | ১৯ |

## সমবায় অধিদপ্তরের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর বিগত ০৩ বছরের অর্জিত সাফল্য :

সমবায়কে উন্নয়নমুখী ও টেকসই করার জন্য সমবায় অধিদপ্তরের কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি প্রস্তুতের ক্ষেত্রে জেলা সমবায় দপ্তর, নোয়াখালী বিগত ০৩ বৎসরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে। কর্মকর্তাগণের উদ্ভাবনী চর্চার মাধ্যমে নাগরিক সেবা সহজীকরণ, সমবায়কে আরো গণমানুষের সংগঠনে পরিণত করতে ও এর গুণগত মান উন্নয়নে এ জেলায় উৎপাদনমুখী সমবায় সংগঠন তৈরী, সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টির কৌশল অবলম্বন, সমবায় পন্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে সহায়ক ভূমিকা পালন করতে সক্ষম হয়েছে। সমবায় সমিতি আইন/২০০১ (সংশোধন/১৩) এর আলোকে এই জেলায় সেবাধর্মী সমবায় সমিতি গঠন, সমবায় সমিতি নিবন্ধন বাতিল, বার্ষিক নিরীক্ষা সম্পন্ন করা, নিরীক্ষা ফি আদায়, সিডিএফ আদায়, ব্রাম্যমান প্রশিক্ষণ প্রদান, নিরীক্ষা প্রতিবেদন পর্যালোচনা, টেস্ট অডিট সম্পাদন, টেস্ট অডিটের আলোকে সমিতি/দায়ী ব্যক্তিদের বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ, সমবায় সমিতির নির্বাচন, নির্বাচনী আপীল/বিরোধ নিষ্পত্তি ইত্যাদি ক্ষেত্রে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জন রয়েছে। বিগত তিন অর্থ বছরে মোট ৯৫ টি সমবায় সমিতি গঠন করা হয়েছে এবং ২১৩০ জন নতুন জনগোষ্ঠীকে সমবায় সংগঠনের সদস্য হিসেবে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে। ১২৭৮ টি সমবায় সমিতির নিরীক্ষা কার্য সম্পন্ন করা হয়েছে। ১৯,১৭,০০০/- টাকা নিরীক্ষা ফি ও ২,৮৭,৫৫০/- টাকা নিরীক্ষা ফি এর উপর ভ্যাট হিসাবে এবং ২৮,৫০০/- টাকা নিবন্ধন ফি ও ৪,২৭৫/- টাকা নিবন্ধন ফি এর উপর ভ্যাট ও ১৩,৫৯,০০০/- টাকা সিডিএফ আদায় করে যথাযথভাবে পরিশোধ করা হয়েছে। এছাড়া টেকসই সমবায় গঠনের নিমিত্তে ২,৬০০ জন সমবায়ীকে ব্রাম্যমান প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে এবং ৩৯৮ জন সমবায়ীকে বাংলাদেশ সমবায় একাডেমী, কোটবাড়ি, কুমিল্লায় এবং আঞ্চলিক সমবায় শিক্ষায়তন, ফেনীতে প্রশিক্ষণ গ্রহণের ব্যবস্থা করে স্বাবলম্বী হিসাবে গড়ে তোলার ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। সমবায় অধিদপ্তরকে শক্তিশালীকরণ প্রকল্প “ফ্যামিলী ওয়েলফেয়ার প্রকল্প” এর মাধ্যমে ২৭ জন সমবায়ীকে ৩,০০,০০০/- টাকা ঋণ প্রদান করা হয়েছে। সমবায় সমিতির মাধ্যমে ৩,৪০৩ জন স্ব-কর্মসংস্থান(পুরুষ) এবং ৫৫১ জন স্ব-কর্মসংস্থান(মহিলা) সমবায়ীর স্ব-কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা হয়েছে। উল্লেখ্য যে, বিগত ০৩ বছরে সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে এ জেলার কার্যক্রমে গতিশীলতা আনয়ন, মনিটরিং জোরদার এবং ৪৮৫ টি অকার্যকর সমবায় সমিতি বাতিলের উদ্যোগ গ্রহণের ফলে সমবায় সমিতির সংখ্যা এবং সদস্য সংখ্যা কিছুটা হ্রাস পেয়েছে। সমবায় সমিতি সমূহের মোট সম্পদের পরিমাণ গত তিন বছরে ৬৪৩৬২.৪৫ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি পেয়ে মোট ৬৭১১৫.৭৯ লক্ষ টাকায় পৌঁছে।

এছাড়াও বিগত তিন বছরে ২৬ টি দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় সমিতির মাধ্যমে ২৪০ জন মহিলা ও বেকার যুবককে দুগ্ধ উৎপাদনের সাথে সম্পৃক্ত করা হয়েছে। উক্ত ২৬ টি সমবায় সমিতির মাধ্যমে দৈনিক প্রায় ২২০০ লিটার দুগ্ধ উৎপাদন করা হচ্ছে। ০৮ টি মহিলা সমবায় সমিতির মাধ্যমে ১৫৪ জন মহিলা সদস্যকে বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করে তোলা হচ্ছে। এই সকল সমবায় সমিতিতে নারীরাই নেতৃত্ব দিয়ে আসছে। এতে নারীর ক্ষমতায়ন বেগবান হচ্ছে এবং সামাজিক সমস্যাসমূহ (যেমন : যৌতুক, নারী নির্যাতন) পর্যায়ক্রমে হ্রাস

পাচ্ছে। এছাড়াও “রূপকল্প ২০২১”, “এসডিজি” অর্জন, এবং সপ্তম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা, মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক গৃহীত নীতিমালা/দলিল এবং সময়ে সময়ে সরকার কর্তৃক ঘোষিত কর্মসূচির আলোকে সমবায় অধিদপ্তর কর্তৃক শুধুমাত্র সমবায় বিভাগীয় কার্যক্রম সম্পাদন করা হচ্ছে।

### **সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ**

একটি উন্নয়নশীল দেশের প্রেক্ষাপটে জেলা সমবায় দপ্তরের কাজ বাস্তবায়নে নানাবিধ সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ মোকাবিলা করতে হয়। এই জেলায় নিবন্ধিত সমবায় সমিতির সংখ্যা সমবায় বিভাগীয় (কেন্দ্রীয় সহ) ১২৪৬ টি ও বিআরডিবি ভুক্ত (কেন্দ্রীয় সহ) ১১৪১ টি। নানা শ্রেণী ও পেশার সম্মিলনে তৈরী হওয়া বৈচিত্রময় কার্যক্রমে পূর্ণ সমবায় সমিতিগুলোকে নিয়মিত অডিট করা, নিবিড়ভাবে মনিটরিং করা এবং সমিতির সদস্যদেরকে দক্ষ ও আন্তরিক সমবায় হিসাবে গড়ে তোলা বড় চ্যালেঞ্জ। সমবায়ীগণের চাহিদা পূরণে প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান সময়ের অন্যতম দাবী।

টেকসই উন্নয়ন বৈশ্বিক পরিবর্তনের সাথে টিকে থাকার চ্যালেঞ্জে দেশকে মধ্যবর্তী আয়ের দেশে রূপান্তর ইত্যাদি চ্যালেঞ্জ বাস্তবায়নে সমিতির সদস্যদের কর্মক্ষমতা সমান নয়। কিন্তু প্রয়োজনীয় জনবল, প্রয়োজনীয় যানবাহন ও পর্যাপ্ত অর্থ বরাদ্দ ও প্রযুক্তিগত সীমাবদ্ধতার জন্য এই সমস্যার সমাধান সম্ভব হচ্ছে না। যে সকল উপজেলায় আশ্রয়ণ প্রকল্প রয়েছে এবং যে সকল উপজেলা নবসৃষ্ট (সোনাইমুড়ি, কবিরহাট, সুবর্ণচর) সেখানে বিদ্যমান জনবল দ্বারা কাঙ্ক্ষিত সেবা প্রদানে বিঘ্ন ঘটে। তাছাড়া মাঠ পর্যায়ে চাহিদা অনুযায়ী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় সমবায়কে ব্যাপক ভিত্তিক উন্নয়নমুখী কার্যক্রমে সম্পৃক্ত করা যাচ্ছে না।

### **ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনাঃ**

এই জেলায় সমবায় সমিতি সমূহের গুণগত মান উন্নয়ন এবং সমিতির সংখ্যা যৌক্তিক পর্যায়ে নিয়ে আসার জন্য ব্যাপক কর্মসূচী গ্রহণ করা হয়েছে। সে প্রেক্ষিতে অকার্যকর হয়ে পড়া সমবায় সমিতি সমূহকে পুনঃকার্যকর করার পদক্ষেপ গ্রহণ, কার্যকর না হলে নিবন্ধন বাতিলের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। পাশাপাশি উপজেলা ভিত্তিক সুনির্দিষ্ট সংখ্যক সমিতি চিহ্নিত করে উৎপাদনমুখী সমিতিতে রূপান্তর করার উদ্যোগ বাস্তবায়ন করা হবে। উদ্ভাবনী উদ্যোগের মাধ্যমে জেলা সমবায় কার্যালয়ের নাগরিক সেবা সহজ করা ও ট্রেড ভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান করার মাধ্যমে সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টি করা ও আত্মকর্মসংস্থানের পথ সুগম করাও অন্যতম লক্ষ্য। সেবা সহজীকরণের জন্য প্রতি সপ্তাহে ০১ দিন গণশুনানী গ্রহণ এবং ইউনিয়ন পর্যায়ে সমবায় সমিতির তথ্য প্রদান করা হচ্ছে। প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে দক্ষ জনশক্তি সৃষ্টি, উদ্যোক্তা সৃষ্টি এবং আত্মকর্মসংস্থানের পথ সুগম করা।

সমবায়ের মাধ্যমে দেশীয় উৎপাদন বৃদ্ধি এবং উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ভোক্তাদের নিকট সুলভ মূল্যে পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে সমবায় পণ্যের ব্রান্ডিং, বাজারজাতকরণের জন্য সমবায়ীদের উপযুক্ত প্রশিক্ষণ প্রদানের উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। এছাড়া দুগ্ধ সমবায় সমিতির কার্যক্রম বিস্তৃতকরণের মাধ্যমে এ জেলাকে দুগ্ধ উৎপাদনে স্বয়ংসম্পূর্ণ করে তোলার কার্যক্রম এগিয়ে নেওয়া হবে। সমবায়ের মাধ্যমে মহিলাদের প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ কর্মসংস্থান সৃষ্টি, সামাজিক ও আর্থিক বৈষম্য হ্রাস, নারীর ক্ষমতায়ন ও নেতৃত্বের বিকাশ এবং সুবিধা বঞ্চিত মহিলাদের জীবন যাত্রার মানোন্নয়নে গৃহীত কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা।

### ২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ০৯ টি উৎপাদনমুখী সমবায় সংগঠন করা;
- ১০ টি মডেল সমবায় সমিতি সৃজন।
- ৪০% অকার্যকর সমবায় সমিতির নিবন্ধন বাতিল করা;
- ১১৩১ জনকে প্রাতিষ্ঠানিক ও অপ্রাতিষ্ঠানিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা;
- সমবায়ের ভিত্তিতে পন্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ ও পরামর্শ প্রদান করা।
- বার্ষিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার মোতাবেক ১০০% সমবায়ের নির্বাচন অনুষ্ঠান নিশ্চিত করা;
- দুগ্ধ সমিতির উৎপাদন দৈনিক ২০০০ লিটার হতে ২২০০ লিটারে উন্নীত করা;

## উপক্রমণিকা

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর  
জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর পক্ষে  
জেলা সমবায় কর্মকর্তা, নোয়াখালী

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর  
বিভাগীয় সমবায় কার্যালয় এর পক্ষে  
যুগ্ম-নিবন্ধক, বিভাগীয় সমবায় কার্যালয়, চট্টগ্রাম

এর মধ্যে

২০১৮ সালের ১১ জুন তারিখে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি  
(২০১৮-১৯) স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সন্মত হলেন:

সেকশন ১: জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী

**১.১ রূপকল্প:**

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন।

**১.২ অভিলক্ষ্য:**

সমবায়ীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবা খাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

**১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:**

**১.৩.১ জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:**

১. উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে সমবায় গঠন;
২. টেকসই সমবায় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ;
৩. সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোক্তা সৃজন;

**১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য:**

১. বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ;
২. কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন;
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

**১.৪ প্রধান কার্যাবলি:**

১. সমবায় আদর্শে/দর্শনে উদ্বুদ্ধকরণ ও সমবায় গঠন;
২. নিরীক্ষা, পরিদর্শন ও তদারকির মাধ্যমে সমবায় সমিতিগুলোতে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা;
৩. সমবায় অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের উচ্চতর প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি করা;
৪. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সমবায়ীদের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃজনে সহায়তা করা;
৫. সমবায় নেটওয়ার্কিং জোরদার করার লক্ষ্যে সমবায় মূল্যবোধের প্রচার, প্রকাশনা, সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান;
৬. পুঁজি গঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টি করা;
৭. গ্রামীণ মহিলা ও সাধারণ জনগোষ্ঠীর ক্ষমতায়ন ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সমবায় ভিত্তিক প্রকল্প ও কর্মসূচির বাস্তবায়ন;

৮. সমবায় পন্য ব্রান্ডিং ও বাজার সংযোগ প্রতিষ্ঠায় সমবায়ীদের দক্ষতা উন্নয়নে সহায়তা করা;
৯. সমবায় অধিদপ্তরের অভিলক্ষ্য অর্জন ও কার্যাবলী বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।

\*\*\*\*

সেকশন ২ : জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

মোট মান: ৮০

| কৌশলগত উদ্দেশ্য                                    | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম                               | কর্মসম্পাদন সূচক  | একক    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০১৬-১৭ | প্রকৃত অর্জন* ২০১৭-১৮ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ |               |            |            |                   | প্রক্ষেপণ ২০১৯-২০ | প্রক্ষেপণ ২০২০-২১ |
|--|-----------------------|---|---|--------|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------|------------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |                       |   |   |        |                        |                      |                       | অসাধারণ                        | অতি উত্তম     | উত্তম      | চলতি মান   | চলতি মানের নিম্নে |                   |                   |
|  |                       |   |   |        |                        |                      |                       | ১০০%                           | ৯০%           | ৮০%        | ৭০%        | ৬০%               |                   |                   |
| ১  | ২                     | ৩                                       | ৪   | ৫      | ৬                      | ৭                    | ৮                     | ৯                              | ১০            | ১১         | ১২         | ১৩                | ১৪                | ১৫                |
| [১] উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে সমবায় গঠন           | মান: ১২               | [১.১] নিবন্ধন                           | [১.১.১] উদ্বুদ্ধকরণ সভা আয়োজিত                                     | সংখ্যা | ৪                      | ০৩                   | ০৩                    | ২০                             | ১৮            | ০৯         | ০৯         | ০৯                | ২৭                | ৩৬                |
|  |                       |   | [১.১.২] নিবন্ধন প্রদানকৃত   | সংখ্যা | ৪                      | ২০                   | ২৮                    | ৯০                             | ৮১            | ৭২         | ৬৩         | ৫৪                | ৯৯                | ১০৮               |
|  |                       |   | [১.১.৩] উৎপাদনমুখী সমবায় সমিতি গঠিত                                | সংখ্যা | ৪                      | ০১                   | ০২                    | ০৯                             | ০৯            | ০৯         | -          | -                 | ১৮                | ২৭                |
| [২] টেকসই সমবায় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ              | মান: ৪৬               | [২.১] তদারকি ও মানোন্নয়ন               | [২.১.১] মডেল সমবায় সমিতি সৃজন                                      | সংখ্যা | ৪                      | -                    | -                     | ১০                             | ০৯            | ০৯         | -          | -                 | ০৯                | ১৮                |
|  |                       |   | [২.১.২] অকার্যকর সমিতির হালনাগাদ তালিকা সংকলিত                      | তারিখ  | ৪                      | ২৯ জুন               | ২৮ জুন                | ২৬ জুলাই                       | ০৯ আগস্ট      | ২৬ আগস্ট   | ৩০ আগস্ট   | ০৬ সেপ্টেম্বর     | ২২ জুলাই          | ৩১ জুলাই          |
|  |                       |   | [২.১.৩] অকার্যকর সমিতি বাতিল  | %      | ৪                      | ১৬%                  | ১৫%                   | ৪০%                            | ৩৫%           | ৩০%        | ২৫%        | ২০%               | ৪৫%               | ৫০%               |
|  |                       |   | [২.১.৪] নির্ধারিত ছকে বার্ষিক পরিসংখ্যান প্রতিবেদন সংকলিত           | তারিখ  | ৪                      | ১৩ জুলাই             | ১২ জুলাই              | ২৬ জুলাই                       | ০৯ আগস্ট      | ২৬ আগস্ট   | ৩০ আগস্ট   | ০৬ সেপ্টেম্বর     | ২২ জুলাই          | ৩১ জুলাই          |
|  |                       |   | [২.১.৫] সমিতির বাৎসরিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার সংকলিত                 | তারিখ  | ৪                      | ২৯ জুন               | ২৮ জুন                | ২৬ জুলাই                       | ০৯ আগস্ট      | ২৬ আগস্ট   | ৩০ আগস্ট   | ০৬ সেপ্টেম্বর     | ২২ জুলাই          | ৩১ জুলাই          |
|  |                       | [২.২] সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা           | [২.২.১] ব্যবস্থাপনা কমিটির নির্বাচন অনুষ্ঠিত/অন্তর্বর্তী কমিটি গঠিত | %      | ৪                      | ৯৫%                  | ৯০%                   | ৯০%                            | ৮৫%           | ৮০%        | ৭৫%        | ৭০%               | ৯২%               | ৯৫%               |
|  |                       |   | [২.২.২] কার্যকর সমিতির বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রাপ্তি নিশ্চিতকৃত    | তারিখ  | ২                      | ২৫ আগস্ট             | ২৩ আগস্ট              | ৩১ আগস্ট                       | ৩০ সেপ্টেম্বর | ৩১ অক্টোবর | ৩০ নভেম্বর | ৩১ ডিসেম্বর       | ৩১ আগস্ট          | ৩১ জুলাই          |
|  |                       |   | [২.২.৩] সমিতি পরিদর্শন সম্পাদিত                                     | সংখ্যা | ৪                      | ৩৩৮                  | ৫৩৩                   | ২৮৪                            | ২৬৮           | ২৫৬        | ২৪৪        | ২৩২               | ৩২৪               | ৩৬০               |
|  |                       |   | [২.২.৪] সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদিত                                    | সংখ্যা | ৪                      | ১৩৩৭                 | ১২৭৮                  | ১২৩৮                           | ১১১০          | ৯৮২        | ৮৫৭        | ৭৩১               | ১২৬৪              | ১২৯১              |
|  |                       |   | [২.২.৫] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমিতির এজিএম অনুষ্ঠিত                     | %      | ৪                      | ৮৬%                  | ৭২%                   | ৯০%                            | ৮৫%           | ৮০%        | ৭৫%        | ৭০%               | ৯২%               | ৯৫%               |
|  |                       | [২.৩] রাজস্ব আদায়                      | [২.৩.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত  | %      | ৪                      | ১০০%                 | ১০০%                  | ১০০%                           | ৯০%           | ৮০%        | ৭০%        | ৬০%               | ১০০%              | ১০০%              |
|  |                       |   | [২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত                               | %      | ৪                      | ১০০%                 | ৯৬%                   | ১০০%                           | ৯০%           | ৮০%        | ৭০%        | ৬০%               | ১০০%              | ১০০%              |
| [৩] সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোক্তা সৃজন | মান: ২২               | [৩.১] স্থানীয় চাহিদা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ | [৩.১.১] ড্রামাডান প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত (পুরুষ)                        | জন     | ৪                      | ৫৯২                  | ৮৮৮                   | ৮১৭                            | ৬২২           | ৪৪৩        | ২৭৯        | ১৬৪               | ৮৭৪               | ৯৯৯               |
|  |                       |   | [৩.১.২] ড্রামাডান প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত (মহিলা)                        | জন     | ৪                      | ১০৮                  | ১৩৭                   | ১০৮                            | ১০৩           | ৫৭         | ৪৬         | ৩৬                | ১০১               | ১০১               |

| কৌশলগত উদ্দেশ্য | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক                                       | একক    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০১৬-১৭ | প্রকৃত অর্জন* ২০১৭-১৮ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০১৯-২০ | প্রক্ষেপণ ২০২০-২১ |
|-----------------|-----------------------|--|--|--------|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                 |                       |  |  |        |                        |                      |                       | অসাধারণ                        | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                   |
|                 |                       |  |  |        |                        |                      |                       | ১০০%                           | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |                   |                   |
| ১               | ২                     | ৩  | ৪  | ৫      | ৬                      | ৭                    | ৮                     | ৯                              | ১০        | ১১    | ১২       | ১৩                | ১৪                | ১৫                |
|                 |                       | [৩.২] সমবায় ইনস্টিটিউটে চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণার্থী প্রেরণ | [৩.২.১] প্রশিক্ষণার্থী প্রেরিত (পুরুষ)                 | %      | ৪                      | ৮৯%                  | ৮৯%                   | ৮৯%                            | ৮০%       | ৭১%   | ৬২%      | ৫৩%               | ৮৯%               | ৮৯%               |
|                 |                       |  | [৩.২.২] প্রশিক্ষণার্থী প্রেরিত (মহিলা)                 | %      | ৪                      | ৮৯%                  | ৮৯%                   | ৮৯%                            | ৮০%       | ৭১%   | ৬২%      | ৫৩%               | ৮৯%               | ৮৯%               |
|                 |                       | [৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি                                   | [৩.৩.১] জাতীয় সমবায় পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন প্রেরিত  | সংখ্যা | ২                      | ০৫                   | ০৩                    | ১০                             | ০৮        | ০৬    | ০৫       | ০৪                | ১০                | ১০                |
|                 |                       |  | [৩.৩.২] জাতীয় বিভিন্ন পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন প্রেরিত | সংখ্যা | ২                      | -                    | -                     | ০১                             | -         | -     | -        | -                 | ০২                | ০৩                |
|                 |                       | [৩.৪] গবেষণা ও উদ্ভাবন   | [৩.৪.১] উদ্ভাবন পাইলটিং/রোলিক্টিং                      | সংখ্যা | ২                      | ০১                   | ০১                    | ০১                             | ০১        | ০১    | -        | -                 | ০১                | ০২                |

# জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

মোট মান: ২০

| কলাম-১<br>কৌশলগত উদ্দেশ্য<br>(Strategic Objectives) | কলাম-২<br>কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান<br>(Weight of Strategic Objectives) | কলাম-৩<br>কার্যক্রম<br>(Activities)   | কলাম-৪   |               | কলাম-৫<br>কর্মসম্পাদন সূচকের মান<br>(Weight of PI) | কলাম-৬<br>লক্ষ্যমাত্রার মান-২০১৮-১৯<br>(Target Value -2018-2019) |                          |                     |                     |                            |
|---|---|---|--|---------------|--|--|--------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
|   |   |   | কর্মসম্পাদন সূচক<br>(Performance Indicator)                      | একক<br>(Unit) |  | অসাধারণ<br>(Excellent)   | অতি উত্তম<br>(Very Good) | উত্তম<br>(Good)     | চলতি মান<br>(Fair)  | চলতিমানের নিম্নে<br>(Poor) |
|   |   |   |  |               |  | ১০০%   | ৯০%                      | ৮০%                 | ৭০%                 | ৬০%                        |
| বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ     | ৩   | ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল   | মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত                                     | তারিখ         | ১  | ২৪ জুলাই ২০১৮  | ২৯ জুলাই ২০১৮            | ৩০ জুলাই ২০১৮       | ৩১ জুলাই ২০১৮       | ০১ আগস্ট ২০১৮              |
|   |   | ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল | মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত                                     | তারিখ         | ১  | ১৩ জানুয়ারি ২০১৯  | ১৬ জানুয়ারি ২০১৯        | ১৭ জানুয়ারি ২০১৯   | ২০ জানুয়ারি ২০১৯   | ২১ জানুয়ারি ২০১৯          |
|   |   | সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন             | আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময়   | জনঘণ্টা *     | ১  | ৬০   | -                        | -                   | -                   | -                          |
| কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন          | ৯   | ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন  | ফ্রন্ট ডেস্কের মাধ্যমে গৃহীত ডাক ই-ফাইলিং সিস্টেমে আপলোডকৃত      | %             | ১  | ৮০   | ৭০                       | ৬০                  | ৫৫                  | ৫০                         |
|   |   |   | ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত **                                      | %             | ১  | ৫০   | ৪৫                       | ৪০                  | ৩৫                  | ৩০                         |
|   |   |   | ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত ***   | %             | ১  | ৪০   | ৩৫                       | ৩০                  | ২৫                  | ২০                         |
|   |   | উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন  | ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত | তারিখ         | ১  | ৩১ ডিসেম্বর ২০১৮   | ০৭ জানুয়ারি ২০১৯        | ১৪ জানুয়ারি ২০১৯   | ২১ জানুয়ারি ২০১৯   | ২৮ জানুয়ারি ২০১৯          |
|   |   | সিটিজেন্স চার্টার বাস্তবায়ন  | হালনাগাদকৃত সিটিজেন্স চার্টার অনুযায়ী প্রদত্ত সেবা              | %             | ১  | ৮০   | ৭৫                       | ৭০                  | ৬০                  | ৫০                         |
|   |   |   | সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত                  | তারিখ         | ১  | ৩১ ডিসেম্বর ২০১৮   | ১৫ জানুয়ারি ২০১৯        | ০৭ ফেব্রুয়ারি ২০১৯ | ১৭ ফেব্রুয়ারি ২০১৯ | ২৮ ফেব্রুয়ারি ২০১৯        |
|   |   | অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন   | নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত                       | %             | ১  | ৯০   | ৮০                       | ৭০                  | ৬০                  | ৫০                         |
|   |   | পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি নিশ্চিতকরণ                         | পিআরএল আদেশ জারিকৃত  | %             | ১  | ১০০  | ৯০                       | ৮০                  | -                   | -                          |
| ছুটি নগদায়নপত্র জারিকৃত                            | %   |   | ১  | ১০০           | ৯০   | ৮০   | -                        | -                   |                     |                            |

| কলাম-১<br>কৌশলগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic<br>Objectives)            | কলাম-২<br>কৌশলগত<br>উদ্দেশ্যের মান<br>(Weight of<br>Strategic<br>Objectives) | কলাম-৩<br>কার্যক্রম<br>(Activities)                          | কলাম-৪  |               | কলাম-৫<br>কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান<br>(Weight of<br>PI) | কলাম-৬<br>লক্ষ্যমাত্রার মান-২০১৮-১৯<br>(Target Value -2018-2019) |                             |                           |                     |                               |
|--|--|--|---|---------------|--|--|-----------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------------|
|  |  |  | কর্মসম্পাদন সূচক<br>(Performance Indicator)                 | একক<br>(Unit) |  | অসাধারণ<br>(Excellent)   | অতি উত্তম<br>(Very<br>Good) | উত্তম<br>(Good)           | চলতি মান<br>(Fair)  | চলতিমানের<br>নিম্নে<br>(Poor) |
|  |  |  |   |               |  |  |                             |                           |                     |                               |
| আর্থিক ও সম্পদ<br>ব্যবস্থাপনার<br>উন্নয়ন                            | ৫  | অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন                    | ব্রডসীট জবাব প্রেরিত  | %             | ০.৫  | ৬০   | ৫৫                          | ৫০                        | ৪৫                  | ৪০                            |
|  |  |  | অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত                                    | %             | ০.৫  | ৫০   | ৪৫                          | ৪০                        | ৩৫                  | ৩০                            |
|  |  | স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ<br>তালিকা প্রস্তুত করা   | স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত                         | তারিখ         | ১  | ০৩<br>ফেব্রুয়ারী<br>২০১৯  | ১৭<br>ফেব্রুয়ারী<br>২০১৯   | ২৮<br>ফেব্রুয়ারী<br>২০১৯ | ২৮<br>মার্চ<br>২০১৯ | ১৫<br>এপ্রিল<br>২০১৯          |
|  |  |  | অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত                        | তারিখ         | ১  | ০৩<br>ফেব্রুয়ারী<br>২০১৯  | ১৭<br>ফেব্রুয়ারী<br>২০১৯   | ২৮<br>ফেব্রুয়ারী<br>২০১৯ | ২৮<br>মার্চ<br>২০১৯ | ১৫<br>এপ্রিল<br>২০১৯          |
|  |  | বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন                          | বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়িত                        | %             | ২  | ১০০  | ৯৫                          | ৯০                        | ৮৫                  | ৮০                            |
| জাতীয় শুদ্ধাচার<br>কৌশল ও তথ্য<br>অধিকার<br>বাস্তবায়ন<br>জোরদারকরণ | ৩  | জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও<br>পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণয়ন | জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ<br>কাঠামো প্রণীত | তারিখ         | ১  | ১৫ জুলাই   | ৩১ জুলাই                    | -                         | -                   | -                             |
|  |  | নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন দাখিল          | নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন<br>দাখিলকৃত      | সংখ্যা        | ১  | ৪  | ৩                           | -                         | -                   | -                             |
|  |  | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ করণ                                    | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত                                    | %             | ১  | ১০০  | ৯০                          | ৮০                        | -                   | -                             |

\* জনপ্রশাসন প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল অনুযায়ী উক্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন করতে হবে।

\*\* মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

\*\*\* মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

আমি জেলা সমবায় অফিসার, জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর পক্ষে যুগ্ম নিবন্ধক, বিভাগীয় সমবায় কার্যালয়, চট্টগ্রাম এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, যুগ্ম নিবন্ধক, বিভাগীয় সমবায় কার্যালয়, চট্টগ্রাম এর পক্ষে জেলা সমবায় অফিসার, জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট জেলা সমবায় কর্মকর্তাকে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

---

জেলা সমবায় কর্মকর্তা  
জেলা সমবায় কার্যালয়  
নোয়াখালী।

---

তারিখ

---

যুগ্ম নিবন্ধক,  
বিভাগীয় সমবায় কার্যালয়  
চট্টগ্রাম বিভাগ, চট্টগ্রাম।

---

তারিখ

## সংযোজনী - ১ : শব্দ সংক্ষেপ

| ক্রমিক নম্বর | শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) | বিবরণ  |
|--------------|------------------------|--|
| ১            | ২                      | ৩  |
| ১            | সিডিএফ                 | সমবায় উন্নয়ন তহবিল   |
| ২            | টিসিভি                 | টাইম, কস্ট, ভিজিট  |
| ৩            | বিসিএ/বাসএ             | বাংলাদেশ সমবায় একাডেমী  |
| ৪            | আসই                    | আঞ্চলিক সমবায় ইনস্টিটিউট                                      |
| ৫            | বিবিএস                 | বাংলাদেশ ব্যুরো অব স্ট্যাটিস্টিক্স                             |
| ৬            | এনআইডি                 | জাতীয় পরিচয়পত্র  |
| ৭            | এজিএম                  | বার্ষিক সাধারণ সভা   |
| ৮            | বিআরডিবি               | বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড                                   |
| ৯            | পিডিবিএফ               | পল্লী দারিদ্র বিমোচন ফাউন্ডেশন                                 |
| ১০           | এবাএথা                 | একটি বাড়ি একটি খামার  |
| ১১           | এসএফডিএফ               | ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন                                 |
| ১২           | আইজিএ                  | আয়বর্ধক কার্যক্রম/উদ্যোক্তা সৃজন                              |
| ১৩           | কার্যকর                | পূর্ববর্তী বছরে লেনদেন সহ যাবতীয় কার্যক্রমে<br>সচল থাকা সমিতি |

## সংযোজনী - ২: জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ

| কার্যক্রম                 | কর্মসম্পাদন সূচক                               | বিবরণ  | বাস্তবায়নকারী দপ্তর                 | উপাত্তসূত্র               | পরিমাপ পদ্ধতি                                  | সাধারণ মন্তব্য   |
|---------------------------|--|--|--------------------------------------|---------------------------|--|--|
| ১                         | ২  | ৩  | ৪                                    | ৫                         | ৬  |  |
| [১.১] নিবন্ধন             | [১.১.১] উদ্বুদ্ধকরণ সভা অনুষ্ঠিত               | জনসাধারণকে সমবায় আদর্শে উদ্বুদ্ধ করার জন্য সরকারি অর্থায়নে প্রতি উপজেলা/থানায় বছরে গড়ে ন্যূনতম ২টি সভা আয়োজন করা ছাড়াও জেলা অফিস নিজস্ব ব্যবস্থাপনায় আরও ২ টি সভা আয়োজন করবে।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সরকারি বরাদ্দ না পাওয়া গেলে লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রধান কার্যালয়ের ইপিপি শাখা পদক্ষেপ গ্রহণ করবে। |
|                           | [১.১.২] নিবন্ধন প্রদানকৃত                      | প্রতি উপজেলা/থানায় বছরে গড়ে ন্যূনতম ১০টি নতুন সমবায় সমিতি নিবন্ধন প্রদানের উদ্যোগ গ্রহণ/নাগরিকের নিকট হতে প্রাপ্ত আবেদন শতভাগ নিষ্পত্তি করা।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত রয়েছে।  |
|                           | [১.১.৩] উৎপাদনমুখী সমবায় সমিতি গঠিত           | জাতীয় সমায় দিবসের প্রতিপাদ্যকে সামনে রেখে প্রতি উপজেলা/থানায় কৃষি/অকৃষি/অপ্রচলিত পণ্য উৎপাদকগণকে সংগঠিত করে বছরে ন্যূনতম ১টি নতুন সমবায় সমিতি নিবন্ধন অথবা বিদ্যমান সমবায় সমিতির সদস্যগণকে কৃষি/অকৃষি/অপ্রচলিত পণ্য উৎপাদনে উদ্বুদ্ধ করে উৎপাদনমুখী সমিতিতে রূপান্তর করা। | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন  |
| [২.১] তদারকি ও মানোন্নয়ন | [২.১.১] মডেল সমবায় সমিতি সৃজন                 | প্রধান কার্যালয় হতে প্রেরিত গাইডলাইন অনুসরণ করে জেলায় বিদ্যমান সমবায় সমিতি হতে ন্যূনতম ১টি সমবায় সমিতিতে জেলা সমবায় অফিসার কর্তৃক মডেল সমিতিতে রূপান্তর করা।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন  |
|                           | [২.১.২] অকার্যকর সমিতির হালনাগাদ তালিকা সংকলিত | ৩০/০৬/২০১৮ তারিখের তথ্যের ভিত্তিতে যে সকল সমবায় সমিতির কার্যক্রম ০১ বছরের বেশী সময় ধরে বন্ধ আছে সে সকল সমিতিতে অকার্যকর হিসেবে তালিকাভুক্ত করে উপজেলা/থানা কার্যালয় কর্তৃক প্রণীত অকার্যকর প্রাথমিক সমিতির তালিকা একীভূত করে জেলাভিত্তিক সংকলন।                             | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন  |

| কার্যক্রম                     | কর্মসম্পাদন সূচক  | বিবরণ  | বাস্তবায়নকারী দপ্তর                 | উপাত্তসূত্র               | পরিমাপ পদ্ধতি                                  | সাধারণ মন্তব্য  |
|-------------------------------|---|--|--------------------------------------|---------------------------|--|---|
| ১                             | ২   | ৩  | ৪                                    | ৫                         | ৬  |   |
| [২.১] তদারকি ও মানোন্নয়ন     | [২.১.৩] অকার্যকর সমিতি বাতিল  | ২.১.২ সূচকে প্রণীত তালিকা অনুযায়ী যে সকল সমবায় সমিতির কার্যক্রম ০৩ বছরের বেশী সময় ধরে বন্ধ আছে সেগুলো সমবায় সমিতি আইনের ৫৩(ঙ) ধারা অনুযায়ী বাতিল করা। তবে যে সকল সমিতির বিরুদ্ধে সদস্যদের আমানত/সঞ্চয়/পাওনা আত্মসাৎ করে পালিয়ে থাকার অভিযোগ রয়েছে সেগুলো বাতিল করার ক্ষেত্রে উর্ধ্বতন অফিসের অনুমোদন প্রয়োজন হবে। | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন   |
|                               | [২.১.৪] নির্ধারিত ছকে বার্ষিক পরিসংখ্যান প্রতিবেদন সংকলিত           | ৩০/০৬/২০১৮ তারিখের তথ্যের ভিত্তিতে উপজেলা/থানা কার্যালয় কর্তৃক প্রণীত তালিকা জেলা অফিস কর্তৃক একীভূত আকারে সংকলন করে সংরক্ষণ।   | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন   |
|                               | [২.১.৫] সমিতির বাৎসরিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার সংকলিত                 | ২০১৮-১৯ সনে ব্যবস্থাপনা কমিটির নির্বাচন অনুষ্ঠিত হবে এমন সমবায় সমিতির উপজেলা ভিত্তিক তালিকা সংকলন।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন   |
| [২.২] সমবয়ে সুশাসন প্রতিষ্ঠা | [২.২.১] ব্যবস্থাপনা কমিটির নির্বাচন অনুষ্ঠিত/অন্তর্বর্তী কমিটি গঠিত | ২.১.৫ নং সূচকে সংকলিত নির্বাচনী ক্যালেন্ডার অনুযায়ী নির্বাচনযোগ্য কার্যকর সমবায় সমিতির ব্যবস্থাপনা কমিটির নির্বাচন অনুষ্ঠান তদারক করা। এক্ষেত্রে কোন কারণে নির্বাচন অনুষ্ঠিত না হলে অনতিবিলম্বে অন্তর্বর্তী কমিটি গঠন নিশ্চিত করা।   | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত থাকলেও পরিমাপের একক পরিবর্তিত হয়েছে। |
|                               | [২.২.২] কার্যকর সমিতির বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রাপ্তি নিশ্চিতকৃত    | সমবায় বিধিমালা ২০০৪ এর ৫৭ বিধি অনুসরণ করে ন্যূনতম ৫০% কার্যকর সমবায় সমিতির বার্ষিক অনিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী ৩১ আগষ্ট এর মধ্যে প্রাপ্তি নিশ্চিত করা।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত থাকলেও পরিমাপের একক পরিবর্তিত হয়েছে। |
|                               | [২.২.৩] সমিতি পরিদর্শন সম্পাদিত                                     | প্রতি জেলায় উপজেলা/থানায় বছরে গড়ে ন্যূনতম ৩০টি সমবায় সমিতি পরিদর্শন। উপজেলা অফিস হতে প্রতিমাসে গড়ে ২টি করে বছরে ন্যূনতম ২৪টি, জেলা অফিস হতে বছরে কমপক্ষে ৪টি এবং বিভাগীয় কার্যালয়/প্রধান কার্যালয় হতে বছরে কমপক্ষে ২টি।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত রয়েছে।                               |

| কার্যক্রম                               | কর্মসম্পাদন সূচক                                | বিবরণ  | বাস্তবায়নকারী দপ্তর                 | উপাত্তসূত্র               | পরিমাপ পদ্ধতি                                  | সাধারণ মন্তব্য  |
|---|---|--|--------------------------------------|---------------------------|--|---|
| ১                                       | ২   | ৩  | ৪                                    | ৫                         | ৬  |   |
| [২.২] সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা           | [২.২.৪] সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদিত                | সরকারী জনবল ও সম্পদের সর্বোচ্চ ব্যবহার এবং নিরীক্ষার গুণগত মান বজায় রাখার স্বার্থে কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদন।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত রয়েছে।                               |
|   | [২.২.৫] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমিতির এজিএম অনুষ্ঠিত | সমবায় সমিতি আইনের ১৭(৩) ধারা অনুযায়ী নিরীক্ষা সম্পাদনকৃত সমবায় সমিতির এজিএম অনুষ্ঠান নিশ্চিত করা।   | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত থাকলেও পরিমাপের একক পরিবর্তিত হয়েছে। |
| [২.৩] রাজস্ব আদায়                      | [২.৩.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত                    | সমবায় বিধিমালা ২০০৪ এর ১০৮(১) বিধি অনুসরণ করে নিরীক্ষা সম্পাদনের পরবর্তি ৩০ দিন অথবা নিরীক্ষা বছরের ৩০ জুন তারিখের মধ্যে (যাহা আগে হয়) সমিতি কর্তৃক বিধি মোতাবেক প্রদেয় নিরীক্ষা ফি শতভাগ আদায় নিশ্চিত করা। এলক্ষ্যে প্রতিমাসে সম্পাদিত অডিট নোটের ভিত্তিতে পরবর্তী মাসের ১ম সপ্তাহে উপজেলা/থানাওয়ারী আদায়যোগ্য নিরীক্ষা ফি এর লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করতে হবে। | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত থাকলেও পরিমাপের একক পরিবর্তিত হয়েছে। |
|   | [২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত           | সমবায় বিধিমালা ২০০৪ এর ৮৪(২) বিধি অনুসরণ করে নিরীক্ষা সম্পাদনের পরবর্তি ৩০ দিন অথবা নিরীক্ষা বছরের ৩০ জুন তারিখের মধ্যে (যাহা আগে হয়) সমিতি কর্তৃক বিধি মোতাবেক প্রদেয় সিডিএফ শতভাগ আদায় নিশ্চিত করা। এলক্ষ্যে প্রতিমাসে সম্পাদিত অডিট নোটের ভিত্তিতে পরবর্তী মাসের ১ম সপ্তাহে উপজেলা/থানাওয়ারী আদায়যোগ্য সিডিএফ এর লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করতে হবে।            | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত থাকলেও পরিমাপের একক পরিবর্তিত হয়েছে। |
| [৩.১] স্থানীয় চাহিদা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ | [৩.১.১] ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত (পুরুষ)   | সফল সমবায়ীদের স্থানীয় চাহিদা অনুযায়ী ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ আয়োজন নিশ্চিত করা।   | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত রয়েছে।                               |
|   | [৩.১.২] ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত (মহিলা)   | সমবায়ি নারীদের স্থানীয় চাহিদা অনুযায়ী ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ আয়োজন নিশ্চিত করা।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত রয়েছে।                               |

| কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক   | বিবরণ  | বাস্তবায়নকারী দপ্তর                 | উপাত্তসূত্র               | পরিমাপ পদ্ধতি                                  | সাধারণ মন্তব্য  |
|--|--|--|--------------------------------------|---------------------------|--|---|
| ১  | ২  | ৩  | ৪                                    | ৫                         | ৬  |   |
| [৩.২] সমবায় ইনস্টিটিউটে চাহিদানুযায়ী প্রশিক্ষণার্থী প্রেরণ | [৩.২.১] প্রশিক্ষণার্থী প্রেরিত (পুরুষ)                                 | বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি এবং আঞ্চলিক সমবায় ইনস্টিটিউটসমূহ কর্তৃক প্রদত্ত সমবায় ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত বিষয়ে প্রশিক্ষণ।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি এবং আঞ্চলিক সমবায় প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠানসমূহ কর্তৃক প্রদত্ত 'সমবায়ী প্রশিক্ষণ (আইজিএ/ব্যবস্থাপনা)' বিষয় হতে পৃথক করা হয়েছে। |
|  | [৩.২.২] প্রশিক্ষণার্থী প্রেরিত (মহিলা)                                 | বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি এবং আঞ্চলিক সমবায় ইনস্টিটিউটসমূহ কর্তৃক প্রদত্ত সমবায় ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত বিষয়ে প্রশিক্ষণ।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি |   |
| [৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি                                 | [৩.৩.১] জাতীয় সমবায় পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন বিভাগীয় কমিটিতে প্রেরিত | সমবায়ী এবং সমবায় প্রতিষ্ঠানকে কাজের প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদানের লক্ষ্যে জাতীয় সমবায় পুরস্কার প্রদান  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন।  |
|  | [৩.৩.২] জাতীয় বিভিন্ন পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন প্রেরিত                 | স্বাধীনতা পদক, একুশে পদক, বঙ্গবন্ধু কৃষি পদক, বেগম রোকেয়া পুরস্কার, পরিবেশ পদকসহ সময়ে সময়ে উর্ধ্বতন অফিস হতে চাওয়া তথ্যের প্রেক্ষিতে উপজেলা/থানাধীন সমবায় সমিতি কিংবা সমিতির সদস্যগণের মধ্য হতে যোগ্য ব্যক্তিদের নামের তালিকা প্রেরণ সংক্রান্ত কাজ করা। | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | নতুন সংযোজন   |
| [৩.৪] গবেষণা ও উদ্ভাবন                                       | [৩.৪.১] উদ্ভাবন পাইলটিং/রেপ্লিকেটিং                                    | নাগরিক সেবা সহজ করার জন্য জেলা কার্যালয় হতে উদ্ভাবনী ধারণা গ্রহণ ও পাইলটিং কিংবা অন্য কোন দপ্তর কর্তৃক গৃহীত উদ্ভাবনী ধারণা রেপ্লিকেটিং করা।  | উপজেলা/মেট্রো: থানা ও জেলা কার্যালয় | মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন | মাঠ পর্যায়ের সকল অফিসের প্রদত্ত তথ্যের সমষ্টি | সূচকটি অপরিবর্তিত রয়েছে  |

সংযোজনী - ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তা সমূহ

| প্রতিষ্ঠানের ধরণ | প্রতিষ্ঠানের নাম                      | সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক            | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা  | প্রত্যাশার যৌক্তিকতা  | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট প্রত্যাশার মাত্রা উল্লেখ করুন | প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব   |
|------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|---|--|---|
| ১                | ২                                     | ৩                                     | ৪  | ৫   | ৬  | ৭   |
| সরকারি           | বিআরডিবি                              | [২.২.৪] নিরীক্ষা সম্পাদন              | বিআরডিবি ভুক্ত সমবায় সমূহের নিরীক্ষা ৩১, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা        | নিবন্ধিত সমবায় সমূহের মধ্যে ১১২৭ টি সমবায় বিআরডিবি আওতাভুক্ত। উক্ত সমবায় সমূহের নিরীক্ষা যথাসময়ে সম্পাদনের দায়িত্ব বিআরডিবি কর্তৃপক্ষের।   | শতভাগ  | নিরীক্ষার হার কমে যাওয়া, সমবায় এর বার্ষিক প্রতিবেদন ও এর কর্মকান্ডে বিরূপ প্রভাব                  |
|                  |                                       | [২.৩.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত          | বিআরডিবি ভুক্ত সমবায় সমূহের নিরীক্ষা ফি ও সমবায় উন্নয়ন তহবিল ৩০, জুন তারিখের                                  | যেহেতু বিআরডিবি ভুক্ত সমবায় সমূহের নিয়ন্ত্রক সংস্থা বিআরডিবি কর্তৃপক্ষ। সেহেতু উক্ত কর্তৃপক্ষের সমবায় সমূহের উপর ধার্যকৃত নিরীক্ষা ফি ও সমবায় উন্নয়ন তহবিল পরিশোধের দায়িত্ব বিআরডিবি কর্তৃপক্ষের। | শতভাগ  | ধার্যকৃত নিরীক্ষা ফি ও সমবায় উন্নয়ন তহবিল পরিশোধ না করলে সরকারের রাজস্ব আহরণে এর বিরূপ প্রভাব     |
|                  |                                       | [২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত | ভিতর পরিশোধ করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা  |   | শতভাগ  |   |
| বেসরকারী         | কাব্ব                                 | [২.২.৪] নিরীক্ষা সম্পাদন              | কাব্বভুক্ত সমবায় সমূহের নিরীক্ষা ৩১, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা            | কাব্বভুক্ত সমবায় সমূহের নিরীক্ষা যথাসময়ে সম্পাদনের দায়িত্ব কাব্ব কর্তৃপক্ষের।  | শতভাগ  | নিরীক্ষার হার কমে যাওয়া, সমবায় এর বার্ষিক প্রতিবেদন ও এর কর্মকান্ডে বিরূপ প্রভাব                  |
| সরকারি           | কৃষি সম্প্রসারণ/প্রাণি সম্পদ অধিদপ্তর | [২.২.৪] নিরীক্ষা সম্পাদন              | সিআইজিভুক্ত সমবায় সমিতিসমূহের নিরীক্ষা ৩১, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা      | কৃষি সম্প্রসারণ ও প্রাণি সম্পদ অধিদপ্তরের আওতাধীন প্রকল্পভুক্ত নিবন্ধিত সিআইজি সমবায় সমিতিগুলোর অডিট সম্পাদনে সংশ্লিষ্ট দপ্তরের সহযোগীতা।  | শতভাগ  | নিরীক্ষার হার কমে যাওয়া, অকার্যকর সমিতির সংখ্যা বৃদ্ধি পাওয়া এবং বার্ষিক পরিকল্পনায় বিরূপ প্রভাব |
| সরকারি           | এলজিইডি                               | [২.২.৪] নিরীক্ষা সম্পাদন              | পানি ব্যবস্থাপনা সমবায় সমিতিসমূহের নিরীক্ষা ৩১, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা | এলজিইডি এর অধীনে প্রকল্পভুক্ত পাবসস এর অডিট সম্পাদনে সংশ্লিষ্ট দপ্তরের সহযোগীতা।  | শতভাগ  | নিরীক্ষার হার কমে যাওয়া, অকার্যকর সমিতির সংখ্যা বৃদ্ধি পাওয়া এবং বার্ষিক পরিকল্পনায় বিরূপ প্রভাব |

\*\*\*সমাপ্ত\*\*\*